



Jaarverslag 2025

Maatschappelijke en sociale impact



UMC Utrecht
Wilhelmina Kinderziekenhuis
Foundation

umcutrechtwkz.foundation

A young girl with dark, curly hair is standing in a hospital hallway. She is wearing a light blue tank top and white pants with pink heart patterns. She has a nasal cannula and a small white patch on her chest. She is smiling and holding a green plate with a watermelon slice design in her right hand and a small, colorful fruit in her left hand. A hand in the foreground is holding another green plate. The background shows hospital equipment and a hallway.

**De beste zorg en
behandeling. In
een kindvriendelijke
en comfortabele
omgeving.**

Inhoud

Voorwoord	5
2025 in vogelvlucht	7
Cijfers	8
Foundation Events	10
Fondsenwerving en acties	12
Gesteunde projecten en onderzoeken	14
Campagne Stamcelneusdruppels	15
In actie voor	16
Onze ambassadeurs	18
Samenwerkingen	20
Giften in natura	22
Fondsen en Stichtingen	23
Fondsen op Naam	24
Organisatie	26
Onze missie, visie en doelstelling	28
Maatschappelijke verantwoordelijkheid	28
Bestuur en governance	29
Kwaliteitsborging en verantwoord middelenbeheer	32
Resultaten Fondsenwerving 2025	34
Analyse van de financiële resultaten	36
Vooruitblik 2026	38
Begroting voor 2026	39
Jaarrekening 2025	40
Overige gegevens	55



Voorwoord

In 2025 lieten onze donateurs, actievoerders en vrijwilligers opnieuw zien hoe groot hun betrokkenheid is bij het UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis. Dankzij deze steun konden we belangrijke stappen zetten in onderzoek, zorg en een fijne omgeving voor patiënten.



We zagen het op heel veel manieren terug. Er kwamen ruim 90 acties op gang: van sportieve uitdagingen tot creatieve initiatieven.

Ook werden er duizenden nijntje knuffels en nijntje sleutelhangers verkocht. Elke actie, groot of klein, hielp mee om projecten mogelijk te maken die niet door de zorgverzekering worden betaald, maar wél hard nodig zijn.

Wat mij raakt, zijn de persoonlijke verhalen.

Zoals het onderzoek naar stamcelneusdruppels voor baby's die rond de geboorte hersenschade oplopen. Een eerste studie laat zien dat het veilig is en mogelijk helpt bij de ontwikkeling van deze kwetsbare baby's. Het verhaal van Senna laat zien waarom dit zo belangrijk is. En dankzij de steun van donateurs kan dit onderzoek verder groeien.

Ook andere onderzoeken konden starten of doorgaan door bijzondere giften.

Denk aan onderzoek naar hersentumoren, de INFLUENCE-studie voor jongeren met neurofibromatose, Project Pearl naar lobulair borstkanker en studies in het WKZ, zoals de CLEAR-studie voor kinderen met een gehemeltespleet en onderzoek naar slaap bij vroeggeborenen op de NICU. Dit soort projecten vragen tijd, aandacht en middelen — en juist daar maakt steun het mogelijk om door te pakken.

In november organiseerden we voor het eerst Impact Live: een middag waarin we relaties meenamen in de toekomst van zorg en onderzoek binnen het UMC Utrecht en WKZ. Met inspirerende verhalen, nieuwe inzichten en een kijkje achter de schermen

op plekken waar je normaal niet komt. Zulke momenten zorgen voor verbinding en laten je voelen waar we het samen voor doen.

We zijn trots op de samenwerkingen die verder groeiden.

Natuurlijk met Mercis, dat het onder meer mogelijk maakt dat elk kindje dat in het WKZ wordt geboren een nijntje en nina boekje krijgt. En met de Utrechtse Horeca Groep, die zich verbond aan het programma WKZ Sportief en onder andere met een padeltoernooi geld ophaalde. Ook sportclubs doen mee. Van FC Utrecht, samen met het Prinses Máxima Centrum, tot Heren 1 Kampong Hockey. Zij speelden niet alleen een heel seizoen met ons logo op de borst dankzij hun sponsor maar zij schreven in de kerstperiode ook persoonlijke kaarten voor kinderen in het WKZ.

Tot slot: donaties helpen niet alleen vandaag. Met periodieke schenkingen, fondsen op naam en geven na leven kunnen we plannen maken voor de langere termijn.

Dat geeft rust en ruimte: voor onderzoekers die door willen, voor zorgteams die willen verbeteren en voor kinderen en ouders die een moeilijke tijd doormaken.

Namens iedereen bij de Foundation: dank je wel. Dank voor het vertrouwen en de betrokkenheid. Samen zorgen we ervoor dat onderzoek kan starten, dat zorg beter wordt en dat het verblijf in het UMC Utrecht en het WKZ fijner en kindvriendelijk kan zijn.

Jorien Huisman

Directeur UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation

2025 in vogelvlucht

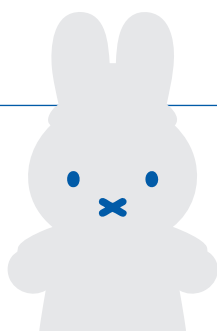
In 2025 lieten donateurs, actievoerders en vrijwilligers opnieuw hun enorme betrokkenheid bij de UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation zien. Samen hebben we indrukwekkende resultaten geboekt.

Cijfers 2025

De kerncijfers van 2025 op een rij: van het aantal gestarte acties en online donaties tot de groei in samenwerkingen, productverkoop en online zichtbaarheid.



gestarte
acties



6.101

verkochte
nijtje knuffels

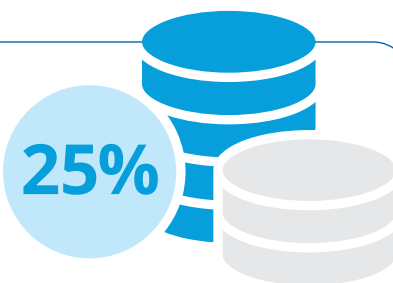


nieuwe fondsen
en stichtingen



1.953

verkochte nijtje
sleutelhangers

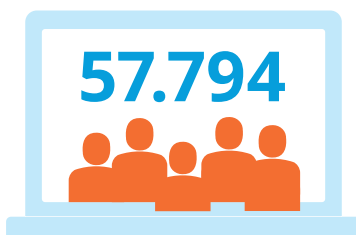


stijging
van vaste
donateurs



nieuwe
bedrijfsvrienden

Foundation
website



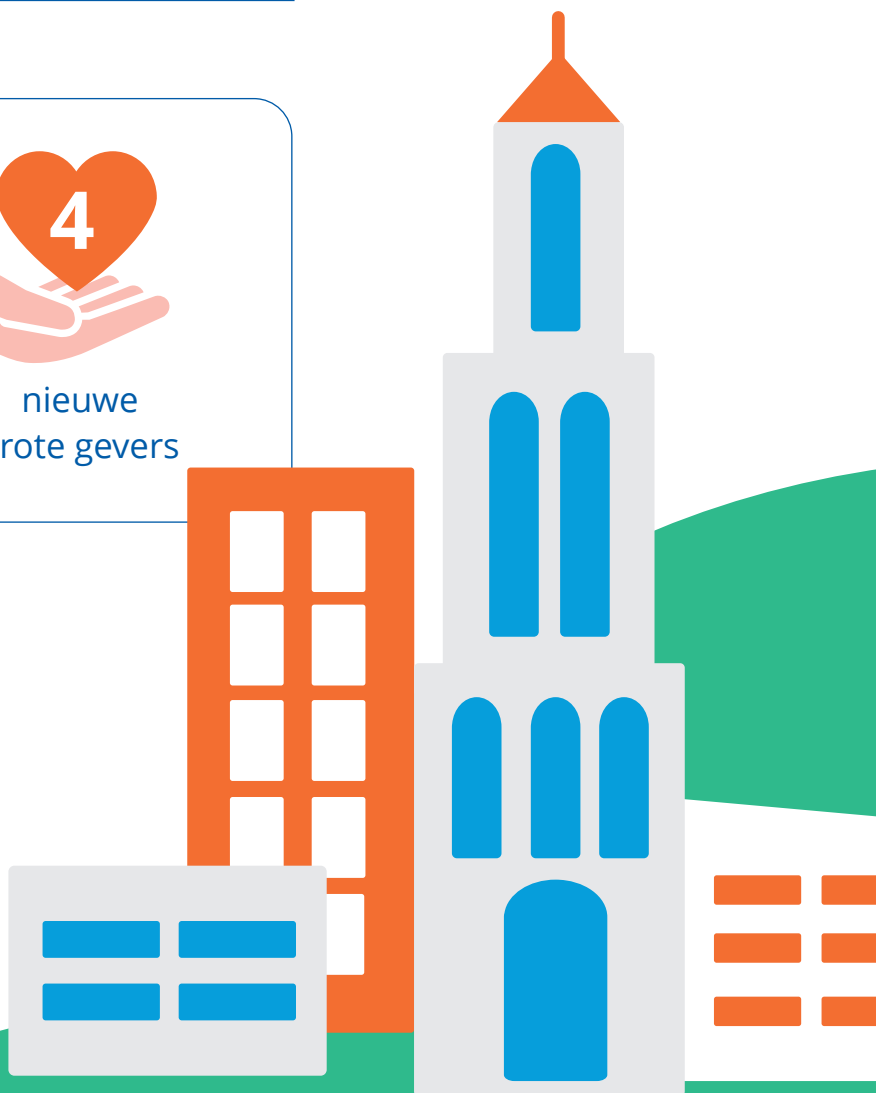
unieke
bezoekers



website
bezoekers



**We werken samen met
mensen en organisaties
wereldwijd om met zorg,
onderzoek en onderwijs
impact te maken.**



Foundation Events

Impact Live

In november organiseerde de Foundation voor de eerste keer Impact Live. Een inspirerende en interactieve middag waarin wij onze relaties meenemen in de toekomst van zorg en onderzoek binnen het UMC Utrecht en WKZ.

Zo sprak opleidingsdirecteur Geneeskunde en kinderarts immunologie Annet van Royen over de zorgprofessional van de toekomst en nam Menno Vriens, hoogleraar endocriene chirurgische oncologie, ons mee in de wereld van robotchirurgie. Verder gaven Manon Benders en Cora Nijboer, hoogleraren Neonatologie en Translationele perinatale neurologie, een aangrijpende presentatie over de werking van stamcelneusdruppels bij baby's met hersenschade. Na de presentaties kregen de deelnemers een exclusief kijkje achter de schermen op verschillende afdelingen zoals de Intensive Care, Operatiekamers, en de Centrale Sterilisatie Afdeling. Na afloop was er tijd om samen na te praten over alle nieuwe kennis die was opgedaan onder het genot van een hapje en een drankje.





Bedrijfsvrienden events

Ook in 2025 kwamen onze bedrijfsvrienden weer bijeen. In het voorjaar waren we te gast bij onze bedrijfsvriend Sparkles in Zeist waar neonatoloog Sophie van der Schoor haar kennis deelde over het belang van de ouder-kindkamers in het WKZ.

We sloten af met een gezellige borrel waar de bedrijfsvrienden de gelegenheid kregen om elkaar beter te leren kennen. Later in het jaar nodigde de Foundation iedereen uit voor een rondleiding door de elektriciteitscentrale van het UMC en spraken we over duurzaamheid in het ziekenhuis.



Fondsen- werving en acties

Ook in 2025 heeft de Foundation weer talrijke belangrijke onderzoeksprojecten en welzijnsinitiatieven kunnen ondersteunen binnen het UMC Utrecht en het WKZ. Hieronder een greep uit de projecten waaraan we hebben bijgedragen.

Gesteunde projecten en onderzoeken

Nieuw onderzoek dat van start kon in 2025 dankzij onze donateurs



Dankzij de steun van een langdurig verbonden fonds ging er een vierjarig onderzoek van start dat zich richt op het beter begrijpen van de interactie tussen astrocyten en neuronen bij de ziekte van **Parkinson**. Die kennis is hard nodig, omdat de huidige medicatie nog onvoldoende werkt en het aantal patiënten snel toeneemt. Het uiteindelijke doel is om effectievere behandelingen te ontwikkelen.



Een schenking uit een nalatenschap werd toegekend aan de **INFLUENCE-studie**

en kon van start gaan in januari. Het doel van dit project is verbetering van de transitie van kindergeneeskundige naar volwassenenzorg voor jongeren met Neurofibromatose (een verzamelaar van een aantal erfelijke aandoeningen, die vooral huid-, bind- en zenuwweefsel aantast). Dankzij de schenking kan het UMC Utrecht de komende 5 jaar onderzoeken hoe we jongeren met NF kunnen ondersteunen in het transitieproces.



Ongeveer 15 op de 100 vrouwen met borstkanker hebben invasief lobulair borstkanker, een vorm van borstkanker die door de afwijkende structuur en groeipatroon moeilijker is op te sporen met standaard screeningsmethoden. Dankzij verschillende (internationale) relaties startte in 2025 de eerste fase van **Project Pearl**. Dit meerjarig onderzoek naar Lobulair Borstkanker richt zich op de ontdekkingsfase en (pre)klinische fase van de kankersoort.



Met de hulp van meerdere fondsen en stichtingen die al lange tijd aan de Foundation verbonden zijn is er in het WKZ een bijzonder onderzoek gestart naar onvruchtbaarheid bij meisjes met **taaislijmziekte** (Cystic Fibrosis) met als doel binnen 2 jaar naar schatting 500 jongeren te kunnen helpen.



Ook in het WKZ startte dit jaar, mede dankzij de AFAS Foundation, onderzoek naar slaap bij **vroeggeborenen** in de neonatale intensive care unit (NICU). Het doel van dit onderzoek is om de impact te onderzoeken van een E-learningmodule die zorgprofessionals en ouders voorziet van betrouwbare kennis over slaap bij te vroeg geboren baby's, met de nadruk op toepassing in zowel de NICU, als de thuis-situatie na ontslag.



In het Wilhelmina Kinderziekenhuis ging de **CLEAR-studie** van start dankzij een toekenning van de For Wis(h)dom Foundation. In de studie vergelijken onderzoekers in het WKZ verschillende operatieve behandelingen voor het sluiten van het gehemelte bij kinderen met een gehemeltepleet. Het schisis team onderzoekt hierbij welk type operatie tot de beste spraak uitkomsten leidt met de minste complicaties en vervolgooperaties.

Bijzondere donaties aan bestaand onderzoek



Alex wilde iets betekenen voor anderen, ook na zijn overlijden. Daarom besloot hij deel te nemen aan onderzoek naar nieuwe behandelingen voor patiënten met uitgezaaide darmkanker en een RAS-mutatie.

Zijn vrouw Francien steunde zijn keuze en doneerde in 2025 na zijn overlijden een bijzonder bedrag aan de **RASTRIC-studie**. De schenking uit de nalatenschap kwam precies terecht daar waar Alex het wilde, zo geeft hij hoop aan darmkankerpatiënten.



In oktober vierde het WKZ dat het **Syliva Tóth Centrum** 25 jaar bestaat. Ondernemer Syliva Tóth maakte dit centrum in 2000 mogelijk. Haar doel: welzijn van kinderen met een complexe, vaak onbegrepen neurologische aandoening verbeteren. Het jubileum werd gevierd met het symposium 'De toekomst is nu'. Aan het einde verraste mevrouw Tóth twee onderzoekers met de Sylvia Toth Grant. Aan wetenschappers Irena Muffels en Claartje Meddens werd de Sylvia Tóth Grant toegekend. Dankzij Syliva Tóth kunnen zij hun innovatieve onderzoeksvoorstel gaan realiseren.

Meerdere doelen



Stamcel-neusdruppels

Voor baby's die rond de geboorte hersenschade oplopen, is de impact vaak levenslang. Dat gold ook voor Senna, die na haar geboorte een moeilijke start had. Zij kreeg een speciale behandeling en inmiddels gaat het gelukkig heel goed met haar. Haar verhaal laat zien hoeveel verschil de juiste zorg en innovatie kunnen maken.

Onderzoekers van het Wilhelmina Kinderziekenhuis werken daarom aan een veelbelovende nieuwe aanpak: stamcellen toegediend via neusdruppels. Deze methode benut het natuurlijke herstellvermogen van het jonge brein en kan op een relatief eenvoudige, niet-invasieve manier worden toegepast. Een eerste studie laat zien dat de behandeling veilig is en mogelijk bijdraagt aan een betere ontwikkeling van deze kwetsbare baby's.

De urgentie van dit onderzoek wordt benadrukt door betrokken ouders en ambassadeurs. Zo heeft ambassadeur Kim Kötter zich het afgelopen jaar actief ingezet om aandacht te vragen voor deze behandeling en om steun te mobiliseren. Dankzij deze betrokkenheid en de steun van donateurs kan het onderzoek worden opgeschaald, met als doel een nieuwe behandeloptie beschikbaar te maken voor baby's zoals Senna.

In actie voor

Ook in 2025 mochten we rekenen op de onverminderde steun van vele enthousiaste actievoerders. In totaal werden ruim 90 acties georganiseerd met een prachtige opbrengst. Een geweldige prestatie waar we enorm dankbaar voor zijn!



Het **Inspire2liveChoir** en Choir4Hope zetten zich twee jaar lang in voor onderzoek naar longkanker. Met hun concerten steunen zij onderzoek naar AI-technieken die **longkanker** eerder opsporen. Inmiddels is er al een bedrag van € 160.000 opgehaald!



Floris, Tessa en George hebben de zeldzame metabole ziekte **PPA2**. Door een fout in het DNA kunnen gevaarlijke hartritmestoornissen ontstaan. Hun ouders bundelen de krachten en organiseren vele acties om onderzoek naar deze ziekte mogelijk te maken. Hun doel: een behandeling vinden die levens kan redden. In 2025 organiseerden zij onder andere

een benefietavond met diner en veiling. Inmiddels hebben ze met hun acties ruim € 300.000 euro opgehaald.



Studenten van **Heart to Handle** uit Leiden, Rotterdam en Utrecht maakten in de zomer een uitdagende fietstocht van ruim 2.500 kilometer naar diverse Europese steden. De actie stond dit jaar in het teken van het vergroten van de aandacht voor het belang van onderzoek naar erfelijke hartziekten. De studenten haalden ruim € 90.000 op voor de **PREDICT-studie** van het UMC Utrecht.



De **HEMA**-filialen in Utrecht hebben cadeautjes ingezameld voor kinderen in



Heart to Handle



Floris en Tessa met hun ouders



Bekijk
acties

het WKZ. Klanten konden een knuffel of speelgoed kopen en dit direct na het afrekenen doneren. Vlak voor kerst zijn alle cadeaus namens de Utrechtse filialen overhandigd aan het WKZ. Een mooie verrassing voor de kinderen in deze periode!



Als eerbetoon aan haar moeder, die overleed aan kanker in 2023, opende Janneke van 1 november tot en met 22 december 2025 de **Kerstkringloopshop** Utrecht in de binnenstad van Utrecht. Met deze tijdelijke winkel – vol tweedehands kerstartikelen en een koffiecafé – is een indrukwekkend bedrag van € 30.000 opgehaald voor **blaaskankeronderzoek** in het UMC Utrecht.



In 2025 mocht de Foundation het goede doel zijn van de 8e editie van **ALS het licht uit gaat** een mountainbiketocht by night die dit jaar werd georganiseerd in Eindhoven. De volledige opbrengst van het inschrijfgeld gaat naar onderzoek voor een medicijn voor ALS dat in het UMC Utrecht plaatsvindt.

Onze ambassadeurs

We zijn ontzettend blij met de ambassadeurs van de UMC Utrecht en WKZ Foundation. Hun betrokkenheid zorgt voor een verdere verspreiding van het verhaal van de Foundation.



“Als Utrechtse ondernemers willen we niet toekijken vanaf de zijlijn. Sport brengt mensen samen, ook kinderen in het ziekenhuis. Wij helpen graag mee om dat mogelijk te maken.”

Barry Atsma

“Als ik meeloop op de afdelingen en zie wat deze kinderen en hun families doormaken, besef ik hoe belangrijk nabijheid en innovatie zijn. Het afgelopen jaar zette ik me als ambassadeur daarom in voor ouder-kindkamers en voor veelbelovend onderzoek, zoals de stamcelbehandeling voor pasgeboren baby's. Zo draag ik graag bij aan meer zorg, hoop en perspectief.”

Kim Kötter





“Vanaf de zwangerschap tot de drie maanden op de Pelikaan was het traject met onze zoon Thomas een rollercoaster. Als moeder weet ik hoe eenzaam en machteloos zo’n periode kan zijn. Juist daarom ben ik ouder-ambassadeur geworden. Naast mijn inzet voor de ouder-kindkamers wil ik me richten op het maken van verbinding. Want samen delen maakt het verschil: je bent niet alleen!”

Ilse Thomas, ouderambassadeur



Pauline Wingelaar (sinds 2026)

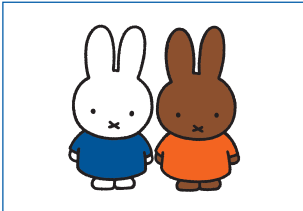


Aniek van Koot (sinds 2026)



Marlies van Baalen

Samenwerkingen



De warme en langdurige samenwerking met **Mercis** kreeg ook in 2025 weer een bijzonder vervolg. Alle nijntjes werden in 2025 volop verkocht, waardoor we weer diverse sport- en ontspanningsactiviteiten voor de kinderen in het WKZ konden realiseren. Daarnaast zorgde Mercis er opnieuw voor dat elk pasgeboren kind in het WKZ een geboortecadeau ontvangt: het nijntje en nina boekje.



Net als afgelopen jaar stond **FC Utrecht**, samen met hoofdsponsor Conclusion, stil bij kinderen die een extra moment van aandacht verdienen. Onder andere tijdens de Kidsweek, waarbij het hoogtepunt de Kidsday is, in Stadion Galgenwaard. Kinderen uit het WKZ en het Prinses Máxima Centrum waren die dag eregast. Ze worden met de spelersbus

en onder politiebegeleiding naar het stadion gebracht en kijken de wedstrijd vanuit de skyboxen. Daarnaast was er dit jaar ook weer het bezoek van de spelers van zowel het vrouwen en mannenteam aan het WKZ. De langdurige samenwerking tussen FC Utrecht en het WKZ levert elk jaar weer memorabele herinneringen op voor de kinderen waar wij ontzettend trots op zijn.



Sinds afgelopen jaar werken we met veel enthousiasme

samen met **Kampong Hockey**. Een prachtige samenwerking waarin we samen aandacht vragen voor het belang van bewegen en een gezonde samenleving. Als bijzonder en zichtbaar onderdeel daarvan speelt Kampong Heren 1 sinds oktober 2025 met de naam van de Foundation op het shirt — een unieke primeur in de Hoofdklasse hockey. Maar de betrokkenheid van het team gaat verder dan alleen het veld. Tijdens de kerstperiode namen de spelers de tijd om persoonlijke kaarten te schrijven voor kinderen in het WKZ, om hen een hart onder de riem te steken in een moeilijke periode. Een klein gebaar met grote betekenis, dat laat zien hoe sport kan verbinden en echt iets kan betekenen voor een ander.



UTRECHTSE HORECA GROEP

Sinds juli 2025 is de **Utrechtse Horeca Groep (UHG)** een trotse partner van de UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation. De groep, bestaande uit betrokken Utrechtse ondernemers, zet zich met veel energie en creativiteit in om het welzijn van kinderen in het WKZ te verbeteren. Zo organiseren zij diverse acties in hun horecazaken en dragen zij actief bij aan het WKZ Sportief-programma, dat beweging en plezier voor kinderen in het ziekenhuis mogelijk maakt. Vanaf de start van de samenwerking werd direct zichtbaar hoe UHG hun netwerk en ondernemerschap inzet voor het goede doel. Op 6 november stond Utrecht in het teken van sport en betrokkenheid. UHG organiseerde een fanatiek padeltoernooi waarmee deelnemers en supporters maar liefst € 50.000 ophaalden voor WKZ Sportief. Met hun inzet en verbindende kracht laten zij zien hoe lokale ondernemers samen écht impact kunnen maken.

sparkles 

Aan het einde van 2025 is er nog een bijzondere samenwerking geboren, namelijk met **Sparkles**, dé specialist in geboortekaartjes. De aftrap van de samenwerking was feest-

lijk; Sparkles overhandigde een XXL geboortekaartje aan de Foundation! Sparkles bestaat 15 jaar en viert dit bijzondere moment met een heel mooi doel: in actie komen voor de allerkleinsten in het Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ). In 2026 wil Sparkles maar liefst € 100.000 ophalen voor de afdeling neonatologie.



Stichting Kinderzieken- huizen van Oranje

In het afgelopen jaar is de samenwerking voortgezet tussen de fondsenwervende stichtingen van de zeven academische kinderziekenhuizen: Wilhelmina, Emma, Sophia, Amalia, Beatrix, Willem-Alexander en Máxima.

Samen zetten we ons in voor projecten en wetenschappelijk onderzoek die bijdragen aan betere zorg en omstandigheden voor ernstig zieke kinderen en hun families. We steunen (nationale) initiatieven die zieke kinderen helpen met

minder pijn, angst en stress in het ziekenhuis. Daarnaast dragen we bij aan een toekomst waarin naast top medische zorg ook de mentale zorg de aandacht krijgt die nodig is om te kunnen groeien, leren, spelen en meedoen. Dit doen we onder andere door de regio-overstijgende steun van merken, organisaties en particulieren. Partners van Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje zijn o.a. Pathé Nederland, HEMA, Xenos, Stichting Nieuwgeluk Philosophy en Naïf.

Wilt u meer lezen over de resultaten van Kinderziekenhuizen van Oranje? Klik dan op de link.

**Lees het
jaarverslag**

Giften in natura

In 2025 zijn diverse giften in natura ontvangen, uiteenlopend van kleine geschenken voor afleiding en pijnreductie tot grotere donaties, zoals buidelstoelen en skelters.

Stichting Lieve Anne is in 2025 opgericht na de geboorte van (klein)dochter Anne in het Wilhelmina Kinderziekenhuis. Vanuit deze persoonlijke ervaring ontstond de wens om bij te dragen aan betere zorg voor pasgeboren baby's, kinderen en hun ouders in vaak ingrijpende en kwetsbare periodes in het WKZ. In die korte tijd hebben zij zich al bijzonder betrokken getoond bij het WKZ. Met verschillende initiatieven, waaronder een indrukwekkend benefietdiner, wisten zij maar liefst € 75.000 op te halen. Met deze opbrengst worden onder andere buidelstoelen aangeschaft voor de afdelingen Pelikaan en Leeuw in het WKZ, waarmee ouders hun kind in alle rust en nabijheid kunnen vasthouden, een zeer waardevolle bijdrage aan hechting en herstel.





Fondsen en Stichtingen

De belangrijkste bron van inkomsten voor de Foundation zijn bijdragen van private fondsen en stichtingen. In totaal ontvingen we in 2025 een bedrag van € 4,2 miljoen aan giften van vermogensfondsen, familie-fondsen en bedrijfsfondsen. Dit betekent opnieuw een forse groei ten opzichte van voorgaande jaren.

De afgelopen jaren heeft de Foundation een groot netwerk opgebouwd van trouwe relaties. Deze relaties steunen vaak meerdere of meerjarige (onderzoeks-)projecten in het UMC Utrecht en het WKZ. Persoonlijk contact en een zorgvuldige projectadministratie staan hierbij centraal: iedere relatie ontvangt persoonlijke terugkoppeling over het ondersteunde project, afgestemd op zijn of haar wensen, en heeft een vast contactpersoon bij de Foundation. Dit draagt bij aan het opbouwen van een goede band met onze relaties.

Naast onze bestaande relaties hebben we in 2025 ook weer nieuwe stichtingen aan ons weten te binden. Dit zijn met name fondsen van particulieren of bedrijven die een persoonlijke of zakelijke band hebben met het ziekenhuis, maar ook familie- of bedrijfsfondsen die wij proactief hebben benaderd.

Voor de komende jaren ligt de focus op het behouden en versterken van deze waardevolle relaties. Zij bieden de mogelijkheid om langdurig onderzoek en innovatieve zorgprojecten mogelijk te maken. Investeren in het onderhouden van deze contacten is daarom van groot belang. Tegelijkertijd willen we de inkomsten uit fondsen en stichtingen verder vergroten door bestaande gevers aan onze Stichting te verbinden en nieuwe contacten aan te boren. Tegelijkertijd willen we uiteraard de inkomsten uit fondsen en stichtingen verder vergroten door het verbinden van nieuwe contacten in samenwerking met ons bestuur, artsen en onderzoekers.

Fondsen op Naam

Met een Fonds op Naam is het mogelijk om op een persoonlijke en impactvolle manier bij te dragen aan een specifiek doel, zoals onderzoek naar een bepaalde ziekte. Men bepaalt zelf de naam en doelstelling van het fonds, terwijl de uitvoering en administratie verzorgd wordt door de UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation. Een Fonds op Naam kan opgericht worden tijdens leven of via een testament, met een minimale inleg van € 50.000.

De UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation heeft 6 actieve Fondsen op Naam, waarvan één graag anoniem blijft.

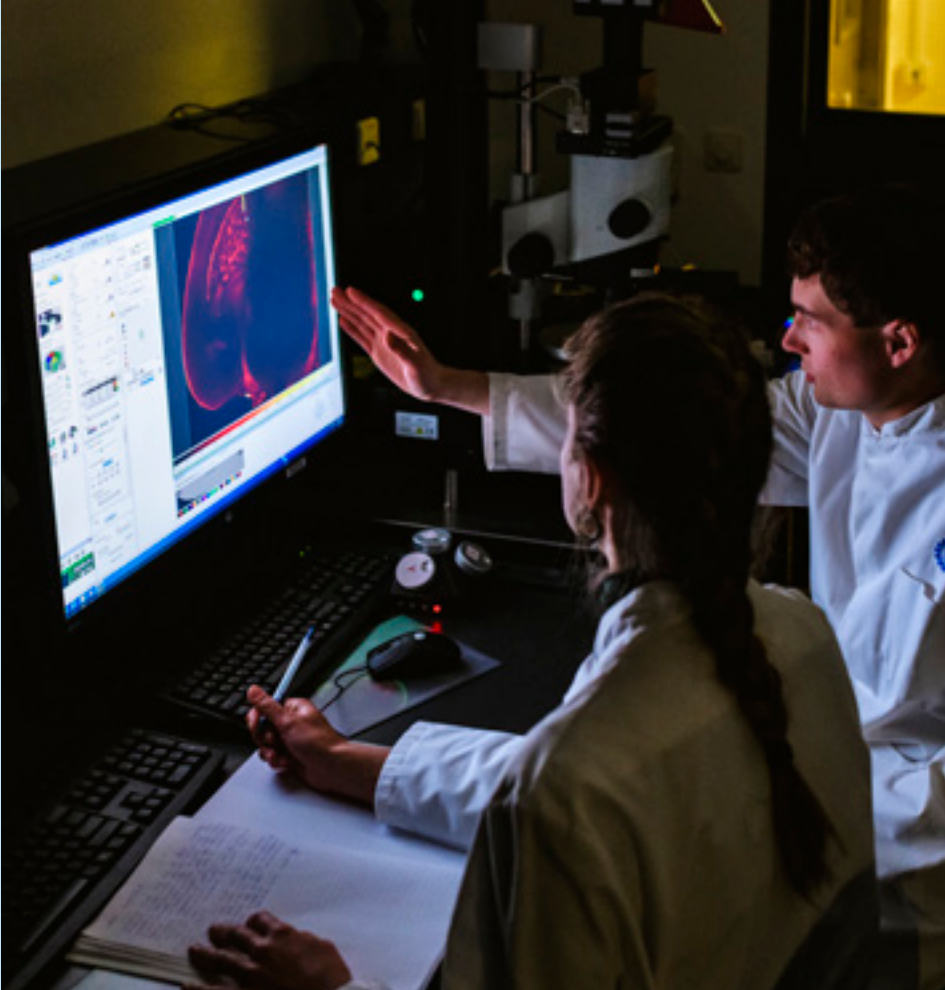
- Het **MING fonds** is opgericht door de ouders van 2 kinderen met epilepsie en zij financiert genetisch wetenschappelijk onderzoek naar moeilijk behandelbare epilepsie bij kinderen.
- Het **Granulosafonds** **Philine van Esch** maakt onderzoek naar gerichte therapie voor granulosaceltumoren mogelijk.
- **Teuny van Wijgerden** liet op haar overlijdenskaart de woorden achter: "Ik zal er straks niet meer zijn. Neem mijn hart. Mijn hart reist met jullie mee." Deze woorden weerspiegelen haar wens om na haar overlijden eierstokkankeronderzoek via het Teuny van Wijgerden Fonds te steunen.
- **Tons Fonds:** Ton Stringa was iemand die graag iets naliet. Niet in woorden, maar in daden. Toen Ton wist dat zijn leven ten einde liep, besloot hij

iets bijzonders te doen: hij richtte het TonS Fonds op, via een legaat aan de Foundation. Hiermee wilde hij bijdragen aan extra voorzieningen voor verplegend personeel.

- Het **J.M. Fentener van Vlissingen Fonds** maakte in 2025 opnieuw de uitreiking van de Boerhaaveprijs mogelijk, een onderscheiding voor een medewerker die zich op bijzondere wijze inzet voor het UMC Utrecht. Dat jaar ontving Ralph Wijnhoven, clusterhoofd poliklinieken Heelkundige Specialismen, de prijs als erkenning voor zijn uitzonderlijke inzet voor patiëntenzorg, onderwijs en innovatie. Het fonds richt zich specifiek op het stimuleren en waarderen van bijdragen die het functioneren van het ziekenhuis versterken. Wijnhoven werd geroemd om zijn mensgerichte leiderschap en zijn verbindende rol binnen en buiten het ziekenhuis, waarbij hij zorg, onderwijs en samenwerking samenbrengt en zo blijvend

impact maakt op patiënten én collega's.

- Dankzij een zeer bijzondere **schenking van een dankbare familie** loopt er een veelbelovend 6-jarig onderzoek naar nieuwe immuuntherapie voor kwaadaardige hersentumoren in het UMC Utrecht. Onderzoekers richten zich op twee soorten afweercellen: NK-cellen en gamma-delta T-cellen. Deze cellen kunnen worden geactiveerd om tumorcellen aan te vallen. Huidcellen van de patiënt worden in het laboratorium tot mini-hersenen gekweekt, waarna onderzocht kan worden hoe de eigen immuuncellen precies reageren op hun eigen tumor. Als dit succesvol blijkt, kan het leiden tot nieuwe vormen van behandeling voor patiënten met deze agressieve vorm van kanker. Enorm bijzonder en waardevol dat de dankbaarheid van een patiënt richting het behandelend team op deze manier vertaald wordt!



Periodiek Schenken

Als je de UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation steunt met een vast bedrag voor vijf jaar of langer, noemen we dat een periodieke schenking. Je bepaalt zelf hoe hoog jouw schenking is en legt dit schriftelijk vast in een schenkingsovereenkomst. Het mooie is dat je hiermee profiteert van belastingvoordeel: een periodieke schenking is namelijk volledig aftrekbaar. Wist je dat je zelfs meer kunt doneren zonder dat het je extra kost? Periodiek schenken is niet alleen voordelig voor jou, maar ook ontzettend belangrijk voor ons. Jouw steun voor minimaal vijf jaar geeft ons zekerheid en maakt het mogelijk om:

- onderzoek te financieren voor nieuwe behandelingen en innovaties in de zorg;
- het verblijf van patiënten in het UMC Utrecht en Wilhelmina Kinderziekenhuis comfortabeler en kindvriendelijker te maken.

Je jaarlijkse schenking mag je in termijnen betalen: per maand, per kwartaal of halfjaar.

Geven na leven

Van betekenis blijven, ook als je er niet meer bent. Door de UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation op te nemen in jouw testament in de vorm van een legaat of als erfgenaam, draag je ook na jouw overlijden bij aan baanbrekend medisch onderzoek en betere zorg. Hierdoor kunnen toekomstige generaties blijven profiteren van jouw steun.





Organisatie

Voor iedereen een zo gelukkig
en gezond mogelijk leven.

Onze missie, visie en doelstelling

De Foundation heeft als doel het financieel ondersteunen van medisch wetenschappelijk onderzoek, innovatieve zorgprojecten en het verbeteren van het welzijn van patiënten in het UMC Utrecht en het Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ). Wij richten ons op initiatieven die buiten de reguliere zorgbudgetten vallen en dragen bij aan een toekomst waarin iedereen toegang heeft tot de beste zorg, nu en in de toekomst. Wij geloven in de kracht van samenwerking: tussen

onderzoekers, artsen, patiënten, hun omgeving en private financiers. Samen maken we impact waar reguliere financiering stopt. Door het verbinden van medische zorg en maatschappelijke betrokkenheid versterken we niet alleen de zorg van vandaag, maar bouwen we ook aan de zorg van morgen.

Met onze activiteiten dragen wij bij aan de zichtbaarheid, kwaliteit en positieve reputatie van het UMC Utrecht en het WKZ.



Maatschappelijke verantwoordelijkheid

De Foundation ziet Maatschappelijk verantwoord ondernemen als een vanzelfsprekend onderdeel van het werk. Bij het steunen van onderzoek en welzijnsprojecten streven wij naar meerwaarde voor mens, maatschappij en milieu, met aandacht voor duurzaamheid en maatschappelijke impact.

Onze inzet sluit aan bij de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties, zoals goede gezondheid, innovatie en duurzame consumptie. Zo draagt de Foundation bij aan toekomstbestendige zorg: gezond voor mensen en beter voor de wereld om ons heen.





[Lees meer](#)

Bestuur en governance

De Foundation is een onafhankelijke stichting met een maatschappelijke missie. Wij hanteren een transparante en professionele governance-structuur, volledig in lijn met de richtlijnen voor Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI) en de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR).

Onze Stichting kent een bestuur bestaande uit onafhankelijke leden uit de medische, zakelijke en maatschappelijke sector. Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de strategie, de financiële bestedingen en de fondsenwerving, en vergadert meerdere keren per jaar.

De Raad van Toezicht is komen te vervallen in 2025, in lijn met de wens om de organisatie slagvaardiger en efficiënter te maken. Hiertoe zijn in 2025 de statuten gewijzigd. Het bestuur is het enige formele orgaan dat de koers bepaalt, toezicht houdt en verantwoording aflegt over de activiteiten van de Stichting. Bestuursleden worden benoemd via coöptatie. De benoeming van de voorzitter vereist voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur van het UMC Utrecht. De meerderheid van de bestuursleden, waaronder de voorzitter, werkt niet voor en heeft geen zakelijke of arbeidsrechtelijke band met het UMC Utrecht.

Vergoedingen en bezoldigingsbeleid

Bestuurders en vrijwilligers verrichten hun werkzaamheden volledig onbezoldigd. Alle vaste medewerkers van de Foundation zijn in dienst van het UMC Utrecht en vallen onder de CAO Universitair Medische Centra (CAO UMC). De directeur heeft de verantwoordelijkheid voor de dagelijkse gang van zaken en de aansturing van de medewerkers.

Juridische structuur

De Foundation is een zelfstandig opererende stichting. Hoewel het Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ) onderdeel is van het UMC Utrecht, is ervoor gekozen om WKZ expliciet te benoemen in de naamgeving van de Stichting, om zo de doelstellingen voor kinderen extra onder de aandacht te brengen.

De Stichting werkt nauw samen met het UMC Utrecht en het WKZ, maar opereert financieel en strategisch onafhankelijk, met als enige doel het realiseren van maatschappelijke impact voor patiënten, zorgprofessionals en onderzoekers.

Ons team



Het team van de Foundation werkt vanuit kernwaarden als openheid, betrokkenheid, betrouwbaarheid en ambitie. Met passie zetten de medewerkers zich dagelijks in voor de missie: de beste zorg voor patiënten mogelijk maken.

Binnen het team staat samenwerking centraal, met een focus op vernieuwing, creativiteit en een efficiënte besteding van middelen. Transparantie,

verantwoording en een nauwe verbinding met het UMC Utrecht & het Wilhelmina Kinderziekenhuis vormen de basis voor ons werk. Als hecht team dragen wij gezamenlijk verantwoordelijkheid voor het realiseren van impactvolle projecten en innovaties, voor vandaag en voor de toekomst.

Het team van de Foundation bestaat per 31 december 2025 uit 13 personen. Dit betreft 9

personen in vaste dienst, die tezamen 7,4 fte betreffen: een directeur, drie relatiemanagers, een junior relatiemanager, een coördinator acties en evenementen, een communicatieadviseur, een medewerker projectbeheer en een office-manager. Verder worden 4 personen ingehuurd, te weten een secretaris-controller, een social media manager, een assistent acties en evenementen, en een relatiemanager externen.



Utrechtse Horeca Groep in actie voor de Foundation

Transparantie, verantwoording en een nauwe verbinding met het UMC Utrecht & het Wilhelmina Kinderziekenhuis vormen de basis voor ons werk.

Bestuurssamenstelling

Het bestuur van de UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation bestaat uit minimaal 5 onafhankelijke leden afkomstig uit zowel de zakelijke dienstverlening als uit het UMC Utrecht. Deze combinatie waarborgt een sterke verbinding tussen de Stichting en haar maatschappelijke en medische omgeving.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van de strategische koers en het beleid van de Stichting. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor de uitvoering hiervan door de directie, inclusief het financiële beleid en de besteding van middelen. Jaarlijks legt het bestuur hierover verantwoording af via het jaarverslag, in lijn met de richtlijnen voor ANBI's.

De bestuurders dragen actief bij aan de missie van de Foundation door het ondersteunen van het fondsenwervende team, het aanwenden van middelen en het benutten van hun relevante netwerken. Bestuursleden zijn verbindend, ondernemend en energiek en vervullen hun rol op volledig onbezoldigde basis.

Het bestuur komt in principe zes keer per jaar bijeen om besluiten te nemen en de koers te bepalen. De samenstelling van het bestuur per 31 december 2025 is als volgt:

- Richard Kraan, voorzitter
- Heleen Kaemingk
- Esther van 't Riet, penningmeester (vanaf 2026)
- Louis Bont (vanaf 2026)

Functie en nevenfuncties leden bestuur



Richard Kraan

- Partner PwC Belastingadviseurs NV (tot 1 juli 2026)
- Voorzitter Stichting Kantorenpark Rijnsweerd
- Lid Raad van Toezicht Nederlands Kamerkoor
- Lid kernteam Utrecht Development Board
- Bestuurslid Stichting Continuïteit FC Utrecht
- Voorzitter Het Utrechtse Sportcollectief



Heleen Kaemingk

- Directeur - Stichting Alder Tree Charity Foundation
- Head of Family Affairs & voorzitter Familieraad - Alder Tree Family Office
- Dagvoorzitter en moderator-Heleen Kaemingk



Esther van 't Riet (vanaf 2026)

- Directeur Onderzoek- en Innovatiecentrum, UMC Utrecht (per 1-1-2026), Hoofd Research Office UMC Utrecht (tot 1-3-2026)



Louis Bont (vanaf 2026)

- Decaan en waarnemend voorzitter van de Raad van Bestuur van het UMC Utrecht
- Voorzitter van de ReSViNET Foundation
- Bestuurslid van stichting Infect-NL, gericht op het versterken van klinisch infectieziektenonderzoek in Nederland
- Toezichthouder Stichting ECRAID (European Clinical Research Alliance on Infectious Diseases)
- Commissaris bij anDREa B.V.

De vacature voor een onafhankelijk vijfde lid wordt in 2026 vervuld.

Kwaliteitsborging en verantwoord middelenbeheer



Gedragcodes en richtlijnen

De Foundation onderschrijft de gedragscode van Goede Doelen Nederland en leeft de normen na van de erkenningsregeling van het CBF na. De jaarrekening en het bestuursverslag zijn opgesteld conform de Richtlijn RJ 650 Fondsenwervende organisaties, waarmee transparantie en verantwoorde besteding van middelen wordt gewaarborgd.



Vrijwilligersbeleid

De UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation werkt regelmatig samen met enthousiaste vrijwilligers die



evenementen en activiteiten ondersteunen. De vrijwilligers werken onbezoldigd en leveren een waardevolle bijdrage aan de Stichting.



Reservebeleid

Om financiële continuïteit te waarborgen, houdt de Foundation een continuïteitsreserve aan tot maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten voor werving, beheer en administratie. Overschotten worden toegevoegd aan een bestemmingsreserve voor toekomstige doelbestedingen die bijdragen aan de missie van de Stichting.



Beleggingsbeleid

De beleggingsportefeuille van de Foundation wordt beheerd door Van Lanschot Kempen met een defensief profiel en een beleggingshorizon van vijf tot tien jaar. De portefeuille is grotendeels duurzaam ingericht, in lijn met het beleid van het UMC Utrecht. In 2025 bedroeg het rendement € 126.652, oftewel 5,0% (v.j. € 216.015 en 9,1%).



Toekenningsbeleid en monitoring van projecten

De Foundation ontvangt jaarlijks meer aanvragen dan zij kan honoreren.

Projectaanvragen worden zorgvuldig getoetst op wetenschappelijke kwaliteit, maatschappelijke relevantie, impact en aansluiting bij de doelstellingen van de Stichting.

Aanvragen worden beoordeeld door het bestuur van de Foundation. Wij streven naar een brede spreiding van projecten over patiëntgroepen en locaties. Gesteunde projecten worden gemonitord via voortgangsrapportages, bezoeken en regelmatig overleg. De behaalde resultaten worden gedeeld via onze website en sociale media.



Integriteit

De medewerkers van de Foundation zijn in dienst van het UMC Utrecht en om die reden dienen zij zich te conformeren aan het door het UMC Utrecht opgestelde integriteitsbeleid. In 2025 hebben wij geen meldingen van grensoverschrijdend gedrag ontvangen en ook geen overige klachten.



Campagnebeeld
in samenwerking
met nijntje

Resultaten en vooruitblik

Opbrengsten donaties 2025



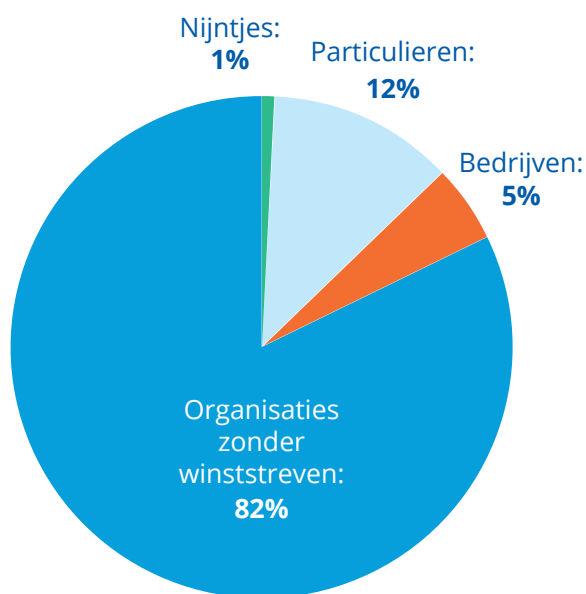
Het jaar 2025 is geëindigd met een opbrengst van € 6,1 miljoen.

De zeer sterke daling ten opzichte van de opbrengst in 2024 van € 12,5 miljoen, wordt in belangrijke mate veroorzaakt door een betere toepassing van de grondslagen voor de jaarrekening. Dit heeft een eenmalig positief effect

gehad in 2024 van € 2,7 miljoen. Exclusief dit effect kwamen de baten € 3,8 miljoen lager uit ten opzichte van 2024. Met name de giften van particulieren en organisaties-zonder-winststreven daalden ten opzichte van vorig jaar. Onder meer door grote eenmalige donaties in 2024 die in het verslagjaar niet zijn voorgekomen.



Baten 2025: 6,1 miljoen



Bestedingen in 2025

De directe besteding aan wetenschappelijk onderzoek & innovaties en welzijn & veraangenamingsprojecten (uitbetaald aan de verschillende divisies in het UMC Utrecht) is € 6,3 miljoen ten opzichte van € 11,8 miljoen in 2024. Deze daling komt met name door de hiervoor beschreven trends in de fondsenwerving in 2025.

Bestedingen aan doelstellingen



Bestedingen aan doelstellingen in €	2025	2024
Wetenschappelijk medisch onderzoek & innovaties	5.867.334	10.515.828
Welzijn & Veraangenamings-projecten	372.633	1.046.729
Personeelskosten	37.835	33.047
Overige projecten	-	223.728
	6.277.802	11.819.332

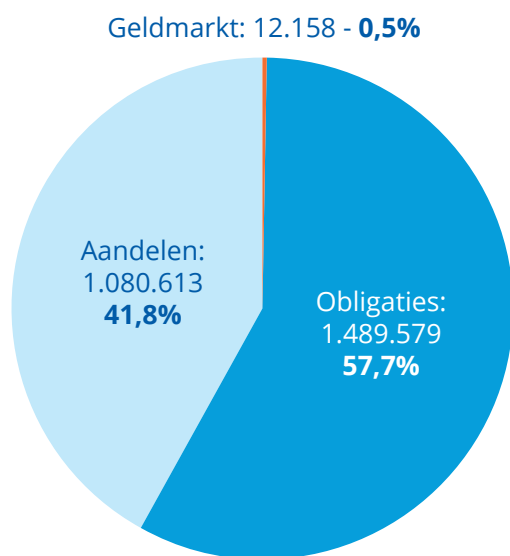
Risicobeheer

Het bestuur van de UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation heeft zich uitgebreid gebogen over de risico's die bij de Foundation spelen en is zeer bewust van de volgende risico's:

Inkomsten uit beleggingen

Er is gekozen voor een defensief beleggingsbeleid, maar het beleggingsresultaat blijft afhankelijk van de marktomstandigheden. Het beleggingsresultaat van de Foundation en ook bij de (grotere) vermogensfondsen is over 2025 positief. Echter, er is altijd een risico dat vermogensfondsen (veelal familiefondsen) die aan de Foundation schenken niet zeker weten of er voldoende rendement zal zijn om hun donaties aan ons te continueren.

Verdeling beleggingsportefeuille in euro's



Een financieel zwaardere tijd maakt donateurs voorzichtiger

Sinds medio 2022 hebben een aantal vaste donateurs laten weten hun bijdrage aan de Foundation te reduceren of te stoppen omdat ze het zelf financieel zwaar hebben. Alhoewel dit aantal relatief beperkt is, vormt dit ook een risico voor de toekomst.

Maatschappelijke impact

De UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation ziet zichzelf als spil in het verbinden van de samenleving met medisch wetenschappelijke onderzoeken, innovatieve zorgprojecten en het veraangename van het verblijf van (jonge) patiënten.

Economische aspecten

Op transparante en duidelijke wijze geeft de Foundation inzicht in haar handelen en is zij zich zeer bewust van de verantwoordelijkheid voor gelden die schenkers geven aan bepaalde projecten. Daarnaast zorgt de Foundation er mede voor dat de donaties effectief en efficiënt worden besteed. Onderliggende kostenopgaven bij aanvragen worden kritisch beoordeeld, voortgangs- en eindrapportages worden kritisch gemonitord.

Milieuaspecten en duurzaamheid

Het duurzaamheidsbeleid van het UMC Utrecht heeft als doel:

- Milieu- en gezondheidsschade zoveel mogelijk te beperken.
- Bij te dragen aan een gezondheid bevorderende omgeving voor patiënten en medewerkers.
- Bij te dragen aan toekomstbestendige zorg.

De Foundation hanteert deze uitgangspunten in haar beleid. Dit is onder andere terug te zien in het beleggingsbeleid. Daarnaast worden de duurzaamheidsaspecten meegenomen in de realisatie van welzijnsprojecten en keuzes en uitvoering van onderzoek en innovaties.

Vooruitblik 2026



Hulphond aan bed

De Foundation richt zich uiteraard ook in 2026 op de werving van additionele gelden voor wetenschappelijk onderzoek, innovatieve projecten en het mogelijk maken van een comfortabeler verblijf door middel van activiteiten en inrichting.

Voor zover mogelijk richten we ons bij de actieve werving op de thema's van het UMC Utrecht maar staan uiteraard altijd open voor de wensen van de donateur. De afgelopen jaren heeft de Foundation ontzettend mooie resultaten behaald. Belangrijk voor de toekomst is dat we meer focus aanbrengen in wat we doen, bewust in overleg keuzes maken en zo de grote impact van donaties via de Foundation kunnen laten zien. Hiervoor zijn ook betere structuren voor het relatiebeheersysteem, interne systemen en de financiële rapportages van groot belang.

In 2026 willen we het team verder professionaliseren en uitbreiden. Zichtbaarheid van de

Foundation, zowel intern als extern, staat hoog op de agenda. We willen dat patiënten, fondsen & stichtingen, bedrijven en alle overige potentiële gevers weten dat ze rechtstreeks aan het UMC Utrecht kunnen geven. Zo zal na het succes van onze eerste Impact Live in 2025 deze zogenaamde 'donateursdag' weer plaatsvinden, zetten we in op meer interne campagnes bij de verschillende divisies en organiseren we diverse evenementen voor serviceclubs en het intermediaire kader. Tevens richten wij ons op diverse partnerships zowel met bedrijven als verenigingen om onze connectie en binding met de stad en omgeving te laten zien.

Uiteraard zien we ook heel erg uit naar de ingebruikname van de ouder-kindkamers op de PICU in het Wilhelmina Kinderziekenhuis. Een langgekoesterde wens gaat eindelijk in vervulling.

Het doel voor 2026 is het realiseren van ruim € 12 miljoen aan baten uit donaties en het uitkeren van circa € 11 miljoen aan doelbestedingsprojecten, een sterke stijging weer ten opzichte van 2025.



Begroting voor 2026

€ x 1.000	Begroot 2026	Werkelijk 2025
Baten		
Uit eigen fondsenwerving	11.051	5.356
In-kind bijdrage UMC Utrecht	1.025	780
Totaal baten	12.076	6.136
Lasten		
Doelbestedingen	11.000	6.278
Wervingskosten	963	697
Beheer en administratie	204	324
Totaal lasten	12.167	7.299
Saldo vóór financiële baten en lasten	-91	-1.163
Financiële baten en lasten	105	193
Saldo van baten en lasten	14	-970

Het negatieve saldo wordt gedekt door een onttrekking aan de bestemmingsfondsen en - reserves, alsmede aan algemene reserve.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

(na bestemming van het saldo van baten en lasten)

Activa	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Financiële vaste activa				
Effecten	2.582.350		2.465.083	
Vorderingen toezeggingen projecten	5.112.786		6.718.875	
Totaal vaste activa		7.695.136		9.183.958
Vlottende activa				
Voorraden	6.472		7.613	
Vorderingen en overlopende activa	4.079.143		5.515.246	
Liquide middelen	8.701.003		8.621.156	
Totaal vlottende activa		12.786.618		14.144.015
Totaal activa		20.481.754		23.327.973

Passiva	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	213.000		350.260	
Bestemmingsfonds WKZ	864.087		864.087	
Bestemmingsfondsen overige geefdoelen	1.811.791		2.457.396	
Algemene reserve	84.907		272.235	
Totaal reserves en fondsen		2.973.785		3.943.978
Langlopende schulden		9.905.970		12.614.178
Kortlopende schulden		7.601.999		6.769.817
Totaal passiva		20.481.754		23.327.973

Staat van baten en lasten 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Baten			
Geworven baten			
Baten van particulieren	816.163	1.900.000	2.508.151
Baten van bedrijven	317.110	500.000	429.121
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	780.450	791.000	648.975
Baten van andere organisaties zonder winststreven	4.176.575	6.100.000	8.845.713
Totaal gewonnen baten	6.090.298	9.291.000	12.431.960
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	45.557	30.000	57.186
Som van de baten	6.135.855	9.321.000	12.489.146
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Wetenschappelijk medisch onderzoek en innovaties	5.867.334	8.000.000	10.515.828
Welzijn en veraangenaming	372.633	900.000	1.046.729
Overig	-	-	223.728
Personeelskosten medewerkers in loondienst UMC	37.835	40.000	33.047
Saldo besteed aan doelstellingen	6.277.802	8.940.000	11.819.332
Wervingskosten	696.502	774.000	681.725
Kosten beheer en administratie	324.488	336.500	279.252
Som van de lasten	7.298.792	10.050.500	12.780.309
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.162.937	-729.500	-291.163
Saldo financiële baten en lasten	192.744	162.000	297.488
Saldo van baten en lasten	-970.193	-567.500	6.325
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	-137.260	-167.500	-815.638
Bestemmingsfonds WKZ -NICU/PICU	-	-	-
Bestemmingsfondsen overige geefdoelen	-645.605	-400.000	1.726.949
Algemene reserve	-187.328	-	-904.986
	-970.193	-567.500	6.325

Toelichting bestedingen

	Besteed aan doelstellingen				Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Totaal werkelijk 2024
	Wetenschappelijk medisch onderzoek en innovaties	Welzijn en veraangename	Kostprijs verkopen						
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Verstrekte (project)subsidies en projectbijdragen	5.867.334	372.633	-	-	-	-	6.239.967	8.940.000	11.786.285
Personeelskosten	37.835	-			586.818	77.360	702.013	720.000	706.186
Inkopen (nijntje artikelen)	-	-	52.199			-	52.199	30.000	64.762
Communicatiekosten (eigen fondswerving)	-	-	-		83.992	-	83.992	91.000	50.504
overige personeelskosten	-	-	-		9.376	-	9.376	13.000	14.002
Inleenkrachten	-	-	-		16.316	-	16.316	30.000	23.611
Kantoor- en algemene kosten (inclusief notaris/accountant)	-	-	-		-	247.128	247.128	256.500	199.721
Totaal bestedingen (incl. In-kind)	5.905.169	372.633	52.199		696.502	324.488	7.350.991	10.080.500	12.845.071
Inkopen (nijntje artikelen)			-52.199				-52.199	-30.000	-64.762
Totaal bestedingen (excl. In-kind en inkopen)	5.905.169	372.633	-		696.502	324.488	7.298.792	10.080.500	12.780.309
Kengetalen			2025 Werkelijk			2025 Begroot		2024 Werkelijk	Interne norm
Doelbestedingen in % van totale uitgaven			86,0%			88,5%		92,5%	85,0%
Wervingskosten			9,5%			8,9%		5,3%	10,0%
Beheer- en administratiekosten			4,4%			2,6%		2,2%	5,0%
Totaal			100,0%			100,0%		100,0%	100,0%
Wervingskosten in % van de geworven baten									
			11,4%			9,6%		5,5%	6,4%

Vanaf 2025 zijn de personeelskosten toegerekend aan de verschillende uitgavencategorieën op basis van de functi omschrijving en geschatte bestede tijd per werknemer. Tot en met 2024 werden alle personeelskosten toegerekend aan de post Wervingskosten. De vergelijkende cijfers over 2024 zijn aangepast aan de nieuwe verdeelsleutels per 1 januari 2025.

De percentages over 2024 komen eenmalig voordeliger uit door het doorgevoerde foutenherstel in de jaarrekening 2024.

Toelichting algemeen

Algemene informatie

Stichting UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation heeft ten doel:

- A. Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in de krachtens wetsduiding rechtspersoonlijkheid bezittende organisatie Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht), gevestigd te Utrecht;
- B. Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van;
zorg innoverende projecten en activiteiten (waaronder begrepen medische apparatuur ten behoeve van het ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek);
 - patiënten services (gericht op het welzijn en veraangename verblijf);
 - projecten ten behoeve van onderwijs, opleiding en onderzoek door en voor studenten casu quo assistenten/onderzoekers in opleiding;
 - de behandeling en verpleging van zieke kinderen en jeugdigen door het Wilhelmina Kinderziekenhuis, deel uitmakend van het UMC Utrecht en het ondersteunen van het verrichten van wetenschappelijk onderwijs en onderzoek op dit gebied;
- C. Het werven van sponsorgelden voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken alsmede het

doelmatig beheren van middelen ten behoeve van onderzoeksprojecten en dergelijke;

- D. Het organiseren van symposia en conferenties;
- E. Het participeren in projecten waarvan de netto-opbrengsten ten goede komen aan wetenschappelijke projecten in het UMC Utrecht, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het doen van beleggingen en investeringen. De stichting richt zich uitsluitend op projecten waarbij de financiering vanuit het reguliere budget van het UMC Utrecht ontbreekt of niet toereikend is.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025 dat is geëindigd op 31 december 2025.

Algemene waarderingsgrondslagen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van de bepaling van het saldo van baten en lasten zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJ 650 Fondswervende organisaties. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde, gebaseerd op historische kostprijzen en worden baten en lasten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Verliezen worden genomen wanneer deze voorzienbaar zijn, de opbrengsten worden verantwoord wanneer deze gerealiseerd zijn.

Grondslagen van waardering activa en passiva

Financiële vaste activa

De effecten worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de Staat van baten en lasten verantwoord worden.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laatste inkoopwaarde, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening verantwoord worden.

Vorderingen en overlopende activa

Onder deze post zijn vorderingen en overlopende activa opgenomen met een looptijd korter dan 1 jaar. Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Liquide middelen

Onder deze post zijn tegoeden bij bankinstellingen opgenomen. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Kortlopende schulden

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten en heeft medegedeeld aan de aanvrager waardoor er sprake is van een onvoorwaardelijke verplichting. De daadwerkelijke uitkering vindt plaats ten laste van de schuldenrekening.

Grondslagen van bepaling van het saldo van baten en lasten

Algemeen

De personeelskosten van de stichting (salarissen, sociale lasten, pensioenpremie en overige directe personeelskosten) worden op basis van de raming van de werkelijke tijdsbesteding per personeelslid en de overeengekomen taakverdeling toegerekend aan de doelbestedingen, wervingskosten en beheer & administratie. Huisvestings-, kantoor- en administratiekosten worden toegerekend aan Beheer & Administratie. Communicatiekosten worden toegerekend aan Wervingskosten.

Baten en lasten

Giften van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang

voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. In de waardering worden mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen.

Bijdragen van organisaties-zonder-winststreven worden verantwoord op het moment dat de overeenkomst met de betreffende organisatie is gesloten en wel voor het gehele toegezegde bedrag onder voorwaarde dat de totale dekking voor het onderhavige project geheel is gerealiseerd.

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten en er sprake is van een onvoorwaardelijke verplichting. De daadwerkelijke uitkering vindt plaats ten laste van de schuldenrekening.

De andere baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan het verslagjaar waarin de daarop betrekking hebbende activiteiten zijn verricht, respectievelijk de lasten zijn ontstaan.

De verkoop van de levering van producten (Nijntjes) in het kader van de fondsenwerving van de Stichting vindt geheel plaats ten behoeve van de Fondsenwervende activiteiten.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost en passiefpost.

Overige informatie

Statutaire vestigingsplaats
Utrecht
Rechtsvorm
Stichting

Statutaire vestigingsnaam
Stichting UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis Foundation.

KvK nummer
Inschrijvingsnummer
56083777

Toelichting balans

Activa	2025	2024
Financiële vaste activa	€	€
Effecten		
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Aandelen	1.080.613	1.052.959
Obligaties	1.489.579	1.373.825
Vermogensbeheerrekening	12.158	38.299
	2.582.350	2.465.083
<i>Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:</i>	<i>Aandelen 2025</i>	<i>Obligaties 2025</i>
Saldo 01-01-2025	1.052.959	1.373.825
Aankopen	308.642	599.896
Af: Verkopen	-67.422	-819.829
Koersresultaat	-213.566	335.687
Saldo per 31-12-2025	1.080.613	1.489.579
Overige financiële vaste activa		
Vorderingen toezeggingen projecten - langlopend	5.112.786	6.718.875
Vlottende activa	2025	2024
Voorraden		
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Voorraad Nijntjes	6.472	7.613
Vorderingen en overlopende activa	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Vorderingen toezeggingen projecten - kortlopend	3.723.457	5.122.230
Debiteuren	151.833	178.900
Debiteur UMC Utrecht	249	38.930
Te ontvangen dividendbelasting	2.802	2.142
Te ontvangen rente	36.706	44.906
Vooruitbetaalde kosten	11.774	12.654
Overige vorderingen	152.322	115.484
	4.079.143	5.515.246
<i>Toelichting: De overige vorderingen bestaan hoofdzakelijk uit legaten</i>		
Liquide middelen	2025	2024
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Banken en kas	3.331.640	3.325.907
Spaarrekening	5.369.363	5.295.249
	8.701.003	8.621.156

Passiva	Stand	Mutaties	Stand
Reserves en Fondsen	€	€	€
<i>De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:</i>	1-1-2025	2025	31-12-2025
Continuïteitsreserve	350.260	-137.260	213.000
Bestemmingsfonds WKZ -NICU/PICU	864.087	-	864.087
Bestemmingsfondsen overige geefdoelen	2.457.396	-645.605	1.811.791
Algemene reserve	272.235	-187.328	84.907
	3.943.978	-970.193	2.973.785

De continuïteitsreserve staat ter vrije beschikking van het bestuur. De reserve wordt gebruikt ter dekking van de operationele kosten en voor het opvangen van eventuele tegenvallers. De hoogte van de reserve wordt bepaald door 1,5 maal de jaarlijkse kosten te reserveren onder aftrek van de in-kind bijdrage van het UMC Utrecht.

Het bestemmingsfonds WKZ-NICU/PICU betreft ontvangen middelen ten behoeve van (wetenschappelijk) onderzoek ten behoeve van de kinderen intensive care UMCU.

De bestemmingsfondsen overige geefdoelen worden gevormd uit van donateurs ontvangen geormerkte donaties voor diverse geefdoelen.

De bestemmingsreserve algemeen wordt gevormd uit positieve exploitatiesaldo en uit algemene giften zonder specifieke bestemming en zal worden benut voor bestedingen aan de doelstelling.

Bestemming saldo

Het voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten is in bovenstaande opstelling verwerkt.

Kort- / langlopende schulden	2025	2024
De specificatie is als volgt:	€	€
Langlopende schulden		
Projectverplichtingen - langlopend	9.905.970	12.614.178
Kortlopende schulden		
Projectverplichtingen - kortlopend	7.311.995	6.532.445
Afdracht BTW	1.533	-
Vooruit ontvangen voor projecten	154.272	-
Crediteuren	4.087	5.703
Crediteur UMC Utrecht	-	-
Verplichtingen UMC Utrecht	70.335	162.349
Overlopende passiva	59.777	69.320
Totaal kortlopende schulden	7.601.999	6.769.817
Toelichting	2025	2024
De specificatie van de projectverplichtingen is als volgt:	€	€
Wetenschappelijk medisch onderzoek (WMO)		
Projecten Hersenen WMO	5.671.793	
Projecten Heelkundige Specialismen WMO	1.791.666	
Projecten Hart & Longen WMO	154.700	
Projecten Beeld & Oncologie WMO	5.321.131	
Projecten Kinderen WMO	2.968.313	
Projecten Vitale Functies WMO	15.643	
Projecten DIGD WMO	192.050	
Projecten Vrouw & Baby WMO	375.033	
Totaal onderzoeksprojecten WMO		16.490.329
Welzijn & veraangenaming		
UMC projecten	63.084	
WKZ projecten	664.552	
Algemene projecten	-	
Totaal welzijn & veraangenaming		727.636
Totaal lang- en kortlopende projectverplichtingen		17.217.965
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen		
Voorwaardelijke verplichtingen per balansdatum		

Per balansdatum zijn voorwaardelijke projectverplichtingen aangegaan met het UMC Utrecht voor projectfinanciering. Deze verplichtingen zijn afhankelijk gesteld van de ontvangst van fondsenwerving van derden.

Toelichting staat van baten en lasten

Baten	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
De specificatie van geworven baten is als volgt:	€	€	€
Baten van particulieren	816.163	1.900.000	2.508.151
Baten van bedrijven	317.110	500.000	429.121
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	780.450	791.000	648.975
Baten van andere organisaties zonder winststreven	4.176.575	6.100.000	8.845.713
Totaal geworven baten	6.090.298	9.291.000	12.431.960
De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreft ook de in-kind-bijdrage van het UMC Utrecht.			
De specificatie van de baten particulieren is als volgt:	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Donaties en giften	816.163	1.750.000	2.436.077
Nalatenschappen	-	150.000	72.074
Totaal baten particulieren	816.163	1.900.000	2.508.151
De specificatie van baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten is als volgt:	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Netto-omzet verkopen Nijntjes	97.531	60.000	121.858
Overige opbrengsten	225	0	90
Af: Kostprijs van de Nijntjes	52.199	30.000	64.762
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten.	45.557	30.000	57.186

Toelichting

De geworven baten zijn in 2025 gedaald t.o.v. 2024 met 49,0%. In 2025 dient de in-kind bijdrage voor € 780.450 met name als dekking voor de personele kosten (2024: € 648.975).

Lasten	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
De specificatie besteed aan doelstellingen is als volgt:	€	€	€
Wetenschappelijk medisch onderzoek en innovaties	5.867.334	8.000.000	10.515.828
Welzijn en veraangenaming	372.633	900.000	1.046.729
Overig	-	-	223.728
Personeelskosten medewerkers in loondienst UMC	37.835	40.000	33.047
Totaal besteed aan doelstellingen	6.277.802	8.940.000	11.819.332
De specificatie besteed aan wervingskosten is als volgt:	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Materiële kosten	83.992	91.000	50.504
Personeelskosten medewerkers in loondienst UMC	586.818	640.000	593.608
Overige personeelskosten	9.376	13.000	14.002
Medewerkers niet in loondienst	16.316	30.000	23.611
Totaal wervingskosten	696.502	774.000	681.725
<i>Toelichting</i> In 2025 bedroegen de wervingskosten 11,4% van de verantwoorde opbrengsten, in 2024 was dit percentage 5,5%.			
De specificatie kosten beheer en administratie is als volgt:	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Personeelskosten medewerkers in loondienst UMC	77.360	80.000	79.531
Accountantskosten	59.040	27.500	34.399
Administratieve dienstverlening	30.395	30.000	29.040
Advieskosten	114.515	95.000	79.557
ICT kosten	24.289	40.000	38.859
Kosten beleggingen	9.013	12.000	8.587
Kantoorkosten	9.876	52.000	9.279
Totaal kosten beheer en administratie	324.488	336.500	279.252
<i>Toelichting</i> Bij de stichting waren in 2025 geen personeelsleden in dienst (2024: 0).			
De specificatie financiële baten en lasten is als volgt:	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Resultaat effecten:			
Dividend	4.397	12.000	14.281
Ongerealiseerd koersresultaat	-16.390	0	198.962
Gerealiseerd koersresultaat	138.645	0	2.772
Totaal resultaat effecten	126.652	12.000	216.015
Rente liquide middelen en vorderingen	66.092	150.000	81.473
Totaal financiële baten en lasten	192.744	162.000	297.488

Overige informatie

De leden van de Raad van Toezicht en bestuursleden hebben in 2025 evenals in 2024 geen beloning of onkostenvergoeding ontvangen. Het personeel werkzaam voor fondsenwerving, is in dienst van het UMC Utrecht.

Bezoldiging directie

De beloning van mevrouw Huisman vindt plaats op basis van de Regeling beloning directeuren van goede-doelenorganisaties, zoals opgesteld door de branchevereniging Goede Doelen Nederland. In deze normering wordt er rekening gehouden met de zwaarte van de functie en de complexiteit en omvang van de organisatie. Voor het jaar 2025 zijn aan de directeur 345 punten toegekend in het kader van de zogenoemde BSD-score, hetgeen overeenkomt met een inschaling in functiegroep F van voornoemde beloningsregeling.

Het jaarinkomen (brutoloon en vakantiegeld) blijft binnen het maximum van € 115.922 volgens functiegroep F van de GDN-beloningsregeling. Voor het gehele jaar 2025 is het jaarinkomen (inclusief werkgeversdeel pensioen) als volgt gespecificeerd:

J.P. Huisman, directeur	
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	36
Parttimepercentage	100%
Periode	1/1-31/12-2025
Bezoldiging (euro)	
Jaarinkomen	
Bruto loonsalaris	97.617
Vakantiegeld	7.809
Eindejaarsuitkering	8.102
Variabel inkomen	0
	113.528
Belastbare vergoedingen	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	17.389
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2025	130.917

Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt en vastgesteld op 29 juni 2026.

Utrecht, 29 juni 2026

Bestuur
w.g. Drs. R.M.J. Kraan RA (voorzitter)
w.g. Dr. E. van 't Riet (penningmeester)
w.g. Prof. dr. L.J. Bont
w.g. H.H. Kaemingk MSc

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die hier vermeld zouden moeten worden.

Dank aan iedereen die heeft bijgedragen!

Met jullie steun kunnen we belangrijk onderzoek mogelijk maken en zorgen voor extra's die het verblijf in het UMC Utrecht en het WKZ fijner maken.



UMC Utrecht
Wilhelmina Kinderziekenhuis
Foundation

*Algemeen Nut
Beogende Instelling*

ANBI

Bezoekadres

Heidelberglaan 100
3584 CX Utrecht

Postadres

Huispost G01.5.19,
Postbus 85500, 3508 GA Utrecht

KvK 56083777

IBAN NL51 RABO 0123 6425 15
Tel 088 75 610 10

Web umcutrechtwkz.foundation

Mail foundation@umcutrecht.nl

Social [utrechtwkzfoundation](https://www.utrechtwkzfoundation.nl)