



Jaarverslag 2023

Maatschappelijke en sociale impact van
Stichting Vrienden van het UMC Utrecht



UMC Utrecht
Wilhelmina Kinderziekenhuis

*Algemeen Nut
Beogende Instelling*

ANBI

HET UMC UTRECHT vindt dat ieder mens de beste zorg verdient, nu en in de toekomst.

VRIENDEN ondersteunt deze ambitie voor patiënten, groot en klein, zorgverleners en onderzoekers.

VRIENDEN financiert zoveel mogelijk (onderzoek) projecten, zodat we nieuwe behandelingen en innovaties mogelijk maken of het welzijn van de patiënt(jes) bevorderen.

DANKZIJ de geweldige hulp van donateurs, bedrijven, fondsen en maatschappelijke organisaties.

Voorwoord

Steeds meer patiënten weten dat ze via Vrienden aan onderzoeken in het UMC Utrecht kunnen geven. Ook steeds meer bedrijven voelen zich verbonden met het UMC Utrecht en het WKZ en steunen diverse projecten om het verblijf te veraangename of steunen een onderzoek. De relatie tussen Vrienden en de fondsen en stichtingen hebben we ook in 2023 wederom verstevigd. Dit alles heeft geresulteerd in een prachtig resultaat van ruim 7,7 miljoen euro. Daar zijn we al onze gevers enorm dankbaar voor!

In 2023 hebben wij met de steun van onze donateurs het kindertheater kunnen laten verbouwen zodat zowel de jongere als de oudere kinderen een plek hebben om zich te ontspannen. In het kindertheater vinden wekelijks diverse voorstellingen en activiteiten plaats. Van dierenbezoeken tot goochelshows, verhalenvertellers en sneltekenaars. Voor degenen die niet uit bed kunnen komen, worden de voorstellingen live uitgezonden, zodat zij vanuit hun ziekenhuisbed kunnen meegenieten.

In de zomer van 2023 hebben we geld opgehaald om IV-watches aan te kunnen schaffen. Baby's hebben vaak een infuus maar het is lastig te zien of het infuus goed zit. Daardoor kunnen er vloeistoffen onder de huid terecht komen in plaats van in een ader. Dat geeft baby's veel pijn en veroorzaakt soms zelfs nare wonden. Ook in de media is er veel aandacht geweest voor dit project. Daardoor hadden we heel snel het benodigde bedrag bij elkaar om deze IV-watches aan te schaffen.

In 2023 hebben veel bedrijven en fondsen bijgedragen om een robotarm aan te kunnen schaffen. Met deze robotarm kan menselijk weefsel worden geprint zoals een nieuwe knie of een linker- of rechterhartkamer. In dit jaarverslag kunt u daar meer over lezen. Op het moment van het schrijven van dit jaarverslag kunnen wij met trots zeggen dat er inmiddels zoveel donateurs hebben bijgedragen dat deze robotarm aangeschaft kan worden.

Dankzij de vader van een overleden patiënt, die meer dan vijftien jaar leefde met een hersentumor, kan UMC Utrecht starten met een onderzoek naar het existentieel en relationeel behandelen van neuro-oncologische patiënten. Zij hebben vaak een kortere tijd van leven en/of verlies van functioneren. Ook hier kunt u meer over lezen in ons jaarverslag.

Medio 2024 zal een nieuwe directeur bij Vrienden aan het roer staan. Ik heb met veel trots een bijdrage mogen leveren aan de prachtige projecten in het UMC Utrecht en het WKZ. Ik dank u voor het vertrouwen en de fijne samenwerking in de afgelopen vijf jaar.

Namens het team van Vrienden en het bestuur van Vrienden wensen we u veel leesplezier!



Pascale Broks

Directeur Vrienden UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis



Inhoud

1	Dit is Vrienden	6
2	Bestuursverslag	8
3	Hoe Vrienden werkt	18
4	Impactcase Hersenen: Meer mens, minder patiënt	20
5	Impactcase Kinderen: Follow-up onderzoek bij chronische aandoeningen	21
6	Impactcase Kanker: Vernietigen van kankercellen door geluidsgolven	22
7	Impactcase Regeneratieve medicijnen & stamcellen: 'bioprinten' door robotarm	23
8	Jaarrekening	25



1. Dit is Vrienden

Financiële bijdragers aan impact

- 45 Bedrijfsvrienden (10 in 2022)
 - Sparkles
 - FC Utrecht
- 54 Fondsen & Stichtingen
- 55 Acties van vrienden
 - Snorrenborrel USC
- 575 Vaste donateurs
- 4 Nalatenschappen
- 44 Periodieke schenkers
- 3 Fondsen op Naam
 - Teuny van Wijgerdenfonds
 - MING Fonds
 - Granulosafonds
- 5.864 verkochte Nijntjes

Vrienden van het UMC Utrecht & WKZ

- Het (financieel) ondersteunen van:
 - zorg-innoverende projecten en activiteiten
 - patiënten-services
 - projecten ten behoeve van onderwijs, opleiding en onderzoek
 - de behandeling en verpleging van zieke kinderen en jeugdigen door het Wilhelmina Kinderziekenhuis,
 - het werven van sponsorgelden,
 - het organiseren van symposia en conferenties,
 - het participeren in projecten waarvan de netto-opbrengsten ten goede komen aan de wetenschappelijke projecten in het UMC Utrecht

Impactmakers in UMC Utrecht

- **ONDERZOEK & INNOVATIES**
- 35 Hersenonderzoeken
 - o.a. hersentumoren, autisme en epilepsie
- 43 Kankeronderzoeken
 - o.a. borstkanker bij mannen
- 31 Heelkundige (I&I) onderzoeken
 - Robotarm
- 9 onderzoeken bij Hart & Longen
 - o.a. het vrouwenhart
- 54 onderzoeken bij Kinderen
 - o.a. aangeboren hartafwijkingen en schisis
- 11 projecten bij Vrouw & Baby
 - Slimme Couveuse Camera's
- **VERAANGENAMING VAN VERBLIJF & ACTIVITEITEN**
- 17 projecten in WKZ
 - Binnentuin WKZ
 - VR-brillen & Qwieck-up
 - Kindertheater
- 4 projecten in UMC Utrecht
 - Familiekamer Oncologie

7,7-miljoen

2. Bestuursverslag 2023

Algemene informatie

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht en WKZ, hierna te noemen Vrienden, is het fondsenwervende team van het UMC Utrecht. Vrienden is gevestigd in Utrecht en ingeschreven onder nummer 56083777 bij de Kamer van Koophandel in Utrecht. Vrienden is een stichting zonder winstoogmerk en heeft als algemeen nut beogende instelling de ANBI-status sinds 2012. In dit bestuursverslag worden de balans en de staat van baten en lasten van Vrienden toegelicht.

Onze visie

Het UMC Utrecht vindt dat ieder mens de beste zorg verdient, nu en in de toekomst. Vrienden steunt deze ambitie. Voor patiënten, groot en klein, zorgverleners en onderzoekers. We willen vanuit Vrienden zoveel mogelijk (onderzoek) projecten financieren. Zodat we nieuwe behandelingen en innovaties mogelijk maken of het welzijn van de patiënt(jes) bevorderen. Dat doen we dankzij de geweldige hulp van donateurs, bedrijven, fondsen en maatschappelijke organisaties.

Onze missie

Vrienden zorgt voor additionele gelden voor wetenschappelijk onderzoek, innovatieve projecten en voor projecten gericht op een meer comfortabel verblijf in het UMC Utrecht en WKZ. Vrienden draagt bij aan het verbeteren van de verbinding tussen artsen, onderzoekers en de patiënten en hun omgeving en aan de verbinding tussen artsen, onderzoekers en private financiers zoals bedrijven, particulieren en private fondsen en stichtingen. Daarnaast draagt Vrienden bij aan een goede reputatie van het UMC Utrecht en het WKZ.

Speerpunten van het UMC Utrecht

UMC Utrecht heeft de keuze gemaakt voor zes speerpunten: Brain, Cancer, Child Health, Circulatory Health, Infection & Immunity, Regenerative Medicine. Onderzoek en/ of innovaties gesteund via Vrienden sluiten aan bij (een van) deze speerpunten.

Kernwaarden

Vrienden herkent zich in de kerngedragswaarden van het UMC Utrecht:

We zijn betrokken en gedreven.

Vrienden voelt zich betrokken bij het ziekenhuis en de onderzoekslijnen. Wij zijn gedreven en ambitieus en willen van nieuwe plannen een succes maken.

We vernieuwen en zijn nooit uitgeleerd.

Vrienden werkt er continu aan om op een creatieve manier donaties te werven. Daarnaast streven we ernaar onze werkzaamheden efficiënter en effectiever uit te voeren waarbij we de kosten zo laag mogelijk houden.

We werken samen en nemen verantwoordelijkheid.

Voor een correcte (financiële) verantwoording van de projecten is een intensieve samenwerking met het UMC Utrecht noodzakelijk. Wij nemen verantwoordelijkheid voor een juiste besteding, transparantie en administratie. Wij nemen als team gezamenlijk de verantwoordelijkheid voor het realiseren van de bij Vrienden gestelde doelen.

Statutaire doelstelling van Vrienden

Het doel van de Stichting Vrienden is het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in het Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht) op het gebied van zorg innoverende projecten en activiteiten en daarnaast het veraangename van het welzijn van patiënten en hun verblijf.

Om bovenstaande doelstelling te kunnen realiseren werven wij donaties voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken. Daarnaast behoort het doelmatig beheer van middelen ten behoeve van (onderzoek)projecten tot onze opdracht.

Een greep uit de wetenschappelijke onderzoeken in 2023

In 2023 heeft Vrienden dankzij haar donateurs een bijdrage kunnen leveren aan de volgende bijzondere onderzoeken:

- ✓ Een robotarm waarmee binnen drie jaar een nieuwe knie kan worden geprint met lichaamseigen cellen.
- ✓ Het preventief onderzoeken van 3.400 kinderen per jaar die chronisch ziek zijn en hun helpen met een preventieloket.
- ✓ Een nieuwe techniek met focused ultrasound (FUS) waarmee kanker behandeld kan worden zonder chemo of bestraling.
- ✓ Onderzoek waarom bij een vrouwenhart met hartfalen andere medicijnen en behandeling nodig zijn.

Een greep uit de projecten in 2023 voor het veraangename van het verblijf

In 2023 heeft Vrienden dankzij haar donateurs de volgende prachtige dingen kunnen realiseren:

- ✓ Aanschaf van IV-watches om infusen bij ca. 3.000 baby's en ca. 1.500 jongeren per jaar beter te kunnen monitoren.
- ✓ Renovatie van het kindertheater waarin elke week 10 kinderen in het theater en zo'n 200 kinderen vanuit hun bed worden vermaakt.
- ✓ Slimme couveuse camera's zijn aangeschaft die 3.000 gezinnen helpen om contact te houden met hun baby tijdens het verblijf in het WKZ.
- ✓ VR-brillen zijn aangeschaft waar ca. 500 kinderen per jaar een operatie virtueel kunnen voorbereiden.
- ✓ Een aantal Qwieck-ups zijn aangeschaft waarmee kinderen worden vermaakt/ afgeleid tijdens onderzoeken.
- ✓ Een familiekamer bij oncologie zodat gezinnen dicht bij elkaar kunnen blijven in moeilijke tijden.



Toekenningsbeleid

Selectie van projecten

Evenals in voorgaande jaren ontvangt Vrienden veel meer aanvragen dan zij kan honoreren. De aanvragen worden getoetst aan het toekenningsbeleid en de bijbehorende criteria van wervingskansen, wetenschappelijke kwaliteit, maatschappelijke relevantie, impact, patiënten perspectief en passend bij de doelstellingen van Vrienden.

Bij een positieve uitkomst wordt de aanvraag opgenomen in de wervingsportefeuille en wordt er actief naar donaties gezocht. Indien een actie voor een specifiek doel meer opbrengt dan voor dat doel benodigd is, of als aan een gift de bestemming ontvalt, wordt de gever hieromtrent geïnformeerd. Vrienden hanteert het volgende toekenningsbeleid om aanvragen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en innovaties te honoreren: deze aanvragen worden getoetst op aansluiting bij de speerpunten. Afhankelijk van het ziektebeeld en onderwerp dat de aanvraag betreft wordt expertise op gewenst niveau uit het speerpunt of een vakgroep uit het UMC Utrecht betrokken.

Vrienden hanteert het volgende toekenningsbeleid om aanvragen voor het veraangename van het verblijf in UMC Utrecht of WKZ te honoreren: de aanvragen tot € 50.000, - worden beoordeeld door het team van Vrienden. Aanvragen boven dit bedrag worden beoordeeld door het bestuur. Bij toekenning wordt over de jaargrenzen heen gestreefd naar een optimale spreiding in UMC Utrecht en WKZ, gericht op verschillende doel- c.q. patiëntengroepen.

Monitoring van projecten

Vrienden besteedt veel tijd aan monitoring van door haar gesteunde projecten via periodieke rapportages van de onderzoekers, projectbezoeken en regelmatig overleg. Uit deze monitoring blijkt dat veel van de gesteunde projecten sterk bijdragen aan het bereiken van de doelstellingen van Vrienden. De resultaten van wat Vrienden in het voorgaande jaar heeft bereikt, worden gedurende het jaar toegelicht: op de website en in social media.

Governance

Vergoedingen en bezoldigingsbeleid

Zowel het bestuur, de raad van toezicht als de vrijwilligers van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Alle medewerkers van Vrienden zijn in dienst van het UMC Utrecht en vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra.

Juridische structuur

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht is een zelfstandig opererende stichting. Het UMC Utrecht is in 2001 gevormd uit een fusie van het Academisch Ziekenhuis Utrecht, het Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ) en de faculteit Geneeskunde van de Universiteit Utrecht. Alhoewel het WKZ-onderdeel is van het UMC Utrecht heeft de Stichting Vrienden UMC Utrecht & WKZ, WKZ apart in haar werknaam opgenomen om meer bekendheid te geven aan de doelstellingen.

Bestuur

Om een goede inbedding van de Stichting Vrienden in haar wervingsgebied én binnen het UMC Utrecht te waarborgen, zijn bestuursleden afkomstig uit zowel de zakelijke dienstverlening in de regio als het UMC Utrecht. Het bestuur draagt zorg voor 'meewind' voor het fondsenwervend team. Bestuurders moeten verbindend, ondernemend en energiek zijn en hebben toegang tot relevante (externe en interne) netwerken. De bestuursleden werden tot nu toe benoemd door de Raad van Toezicht. Bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij zijn onmiddellijk, maar ten hoogste tweemaal, herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode.

Eind 2023 bestaat de Raad van Toezicht uit Ben Verwaayen (*voorzitter*) en Jacques van Dijken (*vicevoorzitter*) en het bestuur van Vrienden uit Richard Kraan (*voorzitter*), Jan Willem Bouman (*secretaris*), Astrid Roskes (*penningmeester*) en Frédérique van Berkestijn (*lid*). De bestuurders worden als statutair bestuurder benoemd door de Raad van Toezicht.

Het bestuur beslist over vraagstukken die te maken hebben met de richting van de stichting, het adequaat functioneren van de stichting en projectbijdragen van ongeoormerkt geld worden ter goedkeuring voorgelegd.

Bestuursleden, termijn, hernoembaar/aftreden

Drs. R.M.J. Kraan RA, voorzitter, 2^e termijn, 30-06-2027
Mr. J.W. Bouman, secretaries, 1^e termijn, 02-12-2025
Drs. A. Roskes, penningmeester, 2^e termijn, 30-06-2026
MD MHA F. M.C. van Berkestijn, 1^e termijn, 01-04-2026

De strategische koers en het beleid worden door het bestuur van de Stichting Vrienden vastgesteld. Het bestuur houdt toezicht op de directie wat betreft de uitvoering hiervan. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). Het bestuur vergadert in principe zes keer per jaar.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid en handelen van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij Vrienden. De Raad van Toezicht staat het bestuur met raad ter zijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Toezicht zich naar het belang van Vrienden.

De Raad van Toezicht bestaat uit minimaal drie en maximaal vijf personen. De Raad van Toezicht benoemt haar eigen leden voor een periode van vier jaar. Leden van de Raad van Toezicht zijn ten hoogste tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode. De Raad van Toezicht vergadert in principe twee keer per jaar. Eén van drie leden van de Raad van Toezicht wordt benoemd door en is lid van de Raad van Bestuur van het UMC Utrecht.

Leden, termijn, hernoembaar/aftreden

Drs. B.J.M. Verwaayen, voorzitter, 2^e termijn, 31-12-2022
Mr. J.P. van Dijken, vicevoorzitter, 2^e termijn, 31-12-2022

In 2024 wijzigt de governance

Bij Bestuur en Raad van Toezicht Vrienden leeft al enige tijd de wens de governance te wijzigen. Om die reden is geen invulling gegeven aan opvolging van de huidige leden van de Raad van Toezicht. De heer van Lunteren is als lid Raad van Bestuur van het UMC Utrecht in 2022 als toehoorder aangeschoven bij de vergaderingen van Raad van Toezicht. In de vergadering van Raad van Toezicht en Bestuur d.d. 12-12-2022 is besloten tot het onderzoeken van het navolgende besturingsmodel waarbij de Raad van Toezicht komt te vervallen. Het Bestuur blijft bevoegd de Stichting te vertegenwoordigen. De Stichting krijgt een Bestuur van minimaal 5 en maximaal 8 leden. Benoeming van bestuursleden geschiedt door middel van coöptatie, de voorzitter van het Bestuur behoeft de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de Raad van Bestuur van het UMC Utrecht. De meerderheid van de bestuursleden, waaronder de voorzitter, werkt niet voor en/of heeft geen zakelijke en/of arbeidsrechtelijke band en/of commercieel belang bij het UMC Utrecht. Aanpassing van de statuten van de Stichting is noodzakelijk en deze moeten tevens worden aangepast aan de eisen die voortvloeien uit de Wet Bestuur en Toezicht rechtspersonen (WBTR).

Gedragscodes en richtlijnen

Bestuur en directie van Vrienden onderschrijven de gedragscode van Goede Doelen Nederland waarbij de normen die het CBF hiervoor hanteert in acht worden genomen. Deze normen betreffen missie, benodigde middelen, activiteiten, doelrealisatie, governance, integriteit, verantwoording en belanghebbenden. De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende richtlijn ‘RJ- 650 Fondsenwervende organisaties’. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers bij de organisatie van evenementen en andere activiteiten zijn regelmatig een aantal enthousiaste vrijwilligers actief. Hun inzet is van groot belang en de Stichting waardeert hun bijdrage dan ook zeer. Het betreft hier onbezoldigde activiteiten.

Reservebeleid

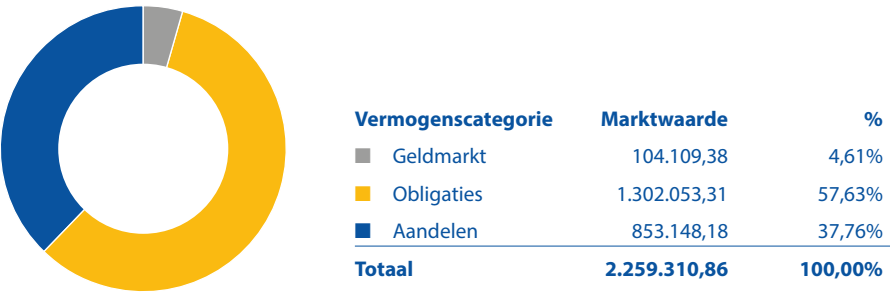
Het bestuur houdt een continuïteitreserve aan voor onverwachte tegenvallers tot maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten voor werving en beheer & administratie. Eventueel alsdan nog resterende overschotten worden toegevoegd aan een reserve doelstelling, welke middelen op de korte, dan wel middellange termijn aan de doelstelling worden besteed.

Beleggingsbeleid

Van Lanschot Vermogensbeheer is aangesteld als beheerder van de beleggingsportefeuille van Vrienden waarbij onderstaande uitgangspunten worden gehanteerd:

- Vermogen: aan beheerder is euro € 2.259.310, - in beheer gegeven (stand per 31.12.2023)
- De beleggingshorizon is 5 tot 10 jaar met een defensief beleggingsprofiel.
- De verwachte gemiddelde jaarrendementen hebben een bandbreedte van 4,5% en 7% bij de defensieve beleggingsprofielen met een vijfjaarshorizon.
- Rendement van 2023 is 9,07% en bedroeg € 187.742, -
- Het bestuur van Vrienden is bevoegd tot het aanbrengen van wijzigingen in het beleggingsprofiel en ziet toe op naleving van het beleggingsstatuut.
- De samenstelling van de aandelenportefeuille is grotendeel duurzaam. Hiermee volgt Vrienden de actuele strategie van het UMC Utrecht, “Connecting Worlds”, waarbinnen duurzaamheid een belangrijk accent is.

Vermogensverdeling



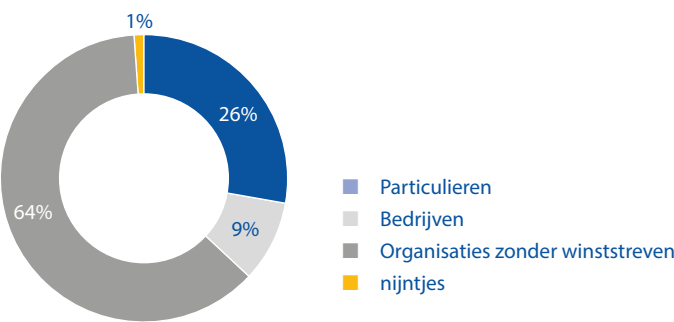
Analyse van de financiële resultaten

Opbrengsten donaties 2023

Het jaar 2023 is geëindigd met een opbrengst van € 7,7 miljoen, waar we trots op zijn en zeer dankbaar voor zijn! Het is daarmee bijna €1 miljoen hoger dan in 2022. De organisaties zonder winststreven hebben een constante bijdrage van € 4,9 miljoen (zowel in 2022 als in 2023), waarbij duidelijk is dat we de fundatie van onze goede, waardevolle relaties hebben behouden en verstevigd.

We zijn gegroeid van 10 bedrijfsvrienden in 2022 naar 45 (!) bedrijfsvrienden in 2023, wat te zien is in de stijging van €30.000 bij de baten. De absolute stijging van de totale baten is toe te schrijven aan de baten van de particulierenmarkt (van €1 miljoen in 2022 naar €2 miljoen in 2023). Dit heeft een aantal oorzaken. Dit komt ten eerste doordat onze patiënten uit het UMC Utrecht & WKZ ons nog beter weten te vinden, doordat artsen fondsenwervende ondersteuning hebben gekregen. Daarnaast is onze zichtbaarheid als Vrienden toegenomen (zowel intern als extern), waardoor ook de toename van zowel eenmalige als vaste donateurs is gestegen. Als laatste hebben wij de eer gehad om bij meerdere nalatenschappen in de documenten genoemd te worden.

Baten 2023: 7,7 miljoen





Bestedingen in 2023

De directe besteding aan doelstellingen wetenschappelijk medisch onderzoek & innovaties en welzijn & veraangenamingsprojecten (uitbetaald aan de verschillende divisies in het UMC Utrecht) is € 7,1 miljoen ten opzichte van €5,3 miljoen in 2022. Dit is een stijging van bijna € 2 miljoen! Doordat de baten meerdere jaren zijn gestegen (in zowel 2021, 2022 en 2023) leidt dit ook tot hogere projecttoekenningen, waar de aanvragers (zowel arts-onderzoekers als zorgprofessionals die welzijn & veraangenamingsprojecten aanvragen) erg blij mee zijn! Zij kunnen nog meer impact maken in het ziekenhuis met hun baanbrekende onderzoeken of het gezelliger maken van de familiekamer bij oncologie, zodat ook de familie van patiënten hun rust kunnen vinden.

Bestedingen aan doelstellingen:	2023	2022
Wetenschappelijk medisch onderzoek & innovaties	€ 6.324.070	€ 4.872.427
Welzijn & veraangenamings-projecten	€ 805.636	€ 403.156
Totaal	€ 7.129.706	€ 5.275.583

Risicobeheer

Het bestuur van Stichting Vrienden heeft zich uitgebreid gebogen over de risico's die bij Vrienden spelen en is zeer bewust van de volgende risico's:

Inkomsten uit beleggingen

Er is gekozen voor een defensief beleggingsbeleid, maar het beleggingsresultaat blijft afhankelijk van de marktomstandigheden. Het beleggingsresultaat van Vrienden en ook bij de (grotere) vermogensfondsen is over 2023 is gelukkig weer positief, na het negatieve resultaat over 2022. Echter, er is altijd een risico dat vermogensfondsen (veelal familiefondsen) die aan Vrienden schenken niet zeker weten of er voldoende rendement zal zijn om hun donaties aan Vrienden te continueren. Een aantal fondsen hebben inmiddels een concreet voorbehoud gemaakt. Dit vormt een doorlopend risico voor het kunnen voortzetten van door dit fonds ondersteund onderzoek.

Nieuwe regelgeving: aftopping belastingaftrek bij schenking >250K

Vrienden kent een aantal grote donateurs die jaarlijks grote bedragen aan meerdere goede doelen schenken. De vraag is in hoeverre de nieuwe regelgeving, waarbij aftopping van aftrekbaarheid bij 250K, bekeken op de natuurlijke persoon, tot een terughoudend effect zal leiden. Of dat door grote gevers keuzes gemaakt gaan worden tussen goede doelen.

Een financieel zwaardere tijd maakt donateurs voorzichtiger

Sinds medio 2022 hebben een aantal vaste donateurs laten weten hun bijdrage aan Vrienden te reduceren of te stoppen omdat ze het zelf financieel zwaar hebben. Alhoewel dit aantal relatief beperkt is, vormt dit ook een risico voor 2024.

Maatschappelijke impact

Sociale aspecten

Vrienden ziet zichzelf als spil in het verbinden van de samenleving met medisch wetenschappelijke onderzoeken, innovatieve zorgprojecten en het veraangenamen van het verblijf van (jonge) patiënten.

Economische aspecten

Op transparante en duidelijke wijze geeft de Stichting Vrienden inzicht in haar handelen en is zij zich zeer bewust van de verantwoordelijkheid voor gelden die schenkers geven aan bepaalde projecten. Daarnaast zorgt Vrienden er mede voor dat de donaties effectief en efficiënt worden besteed. Onderliggende kostenopgaven bij aanvragen worden kritisch beoordeeld, voortgangs- en eindrapportages worden kritisch gemonitord. Om de financiële aspecten bij Vrienden meer aandacht te geven is in februari 2023 een controller aangetrokken.

Milieuaspecten en duurzaamheid

Het duurzaamheidsbeleid van het UMC Utrecht heeft als doel:

- Milieu- en gezondheidsschade zoveel mogelijk te beperken.
- Bij te dragen aan een gezondheid bevorderende omgeving voor patiënten en medewerkers.
- Bij te dragen aan toekomstbestendige zorg.

Stichting Vrienden hanteert deze uitgangspunten in haar beleid. Dit is onder andere terug te zien in het beleggingsbeleid. Daarnaast worden de duurzaamheidsaspecten meegenomen in de realisatie van welzijnsprojecten en keuzes en uitvoering van onderzoek en innovaties.

SDG-campagne (Sustainable Development Goals)

Een groot aantal bedrijven is vanaf 2024 verplicht te rapporteren over hun ESG-beleid (Environmental, Social & Governance). Veel bedrijven zijn op zoek naar de juiste invulling daarvan en zoeken partners. Hierbij komt de samenwerking tussen onze bedrijfsvrienden en Vrienden tot stand. De SDG's zijn bouwstenen die bedrijven en organisaties helpen de wereld beter te maken. Want die **voortgang** is essentieel.

UMC Utrecht staat voor een **voortgang**. Van de zorg, door het verbeteren van de gezondheid van mensen en het creëren van de zorg voor morgen. Wij – als Vrienden – zetten specifiek in op SDG 3 (gezondheid), SDG 5 (Genderongelijkheid), SDG 9 (innovatie), SDG 10 (ongelijkheid tegengaan) en SDG 17 (partnerschap). Want goede zorg moet voor iedereen toegankelijk zijn.

Door in het bedrijfsbeleid aan te haken bij een van onze onderzoeken (bijv. Vrouwenhart of het 3D printen van menselijk weefsel met een robotarm) omarmen de bedrijven een of meer van deze SDG's. Samen met ons helpen de bedrijfsvrienden om de impact van de SDG's te versnellen.

Plannen 2024

Vrienden gaat in 2024 het contact met haar huidige donateurs verstevigen en nieuwe donateurs werven mede middels een campagne die ook vanuit UMC Utrecht zal worden ondersteund. Vrienden zal per medio 2024 organisatorisch door de marketing & communicatie-afdeling van UMC Utrecht worden aangestuurd maar blijft financieel en strategisch onafhankelijk en legt daarvoor verantwoording af aan het bestuur van Vrienden. Hiermee beoogt UMC Utrecht een versnelling te kunnen realiseren in de doelstellingen van Vrienden. Medio 2024 maakt de huidige directeur Pascale Broks plaats voor een nieuwe directeur die deze nieuwe koers zal oppakken en verder zal uitbouwen.



De plannen voor 2024 leiden tot de volgende begroting in hoofdlijnen voor 2024:

x € 1.000	Begroet 2024	Werkelijk 2023
Baten	€ 7.920	€ 7.697
Lasten		
doelbestedingen	€ 7.000	€ 7.593
wervingskosten	€ 809	€ 712
Beheer & administratie	€ 97	€ 99
Totaal lasten	€ 7.906	€ 8.404
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 14	€ -707
Financiële baten en lasten	€ 100	€ 254
Saldo van baten en lasten	€ 114	€ -453



Team Vrienden
Pascale Broks, directeur
Karin Pesman - Hoos, secretaris-controller
Mathilda Cremer, relatiemanager
Sanne de Beus, relatiemanager
Linda Molenaar, relatiemanager
Tessa Colijn - van der Kar, relatiemanager
Marieke Nederhorst, manager acties en evenementen
Suzan Hosmar, coördinator acties en evenementen
Amber Valk-van Raalten, online marketeer
Bianca van Dijk, officemanager
Pauline Schaap, medewerker projectadministratie



3. Hoe Vrienden werkt

Het team van Vrienden is elke dag proactief bezig om fondsen te werven voor de projecten die artsen en zorgmedewerkers in het WKZ en UMC Utrecht graag willen gaan opzetten. Dit kan op het gebied van onderzoek zijn maar ook voor het veraangename van het verblijf van de patiënten. Hieronder leest u wat wij onder andere gedaan hebben om dit te kunnen realiseren:



4. Impactcase Hersenen: meer mens, minder patiënt

De toekomstvisie van de Patiënten Federatie Nederland luidt:

‘Meer mens, minder patiënt’. Dat is te lezen als een oproep om te werken vanuit een breder concept van gezondheid, waar het accent meer ligt op *leven* met ziekte (en eventueel het naderende einde) dan afwezigheid van ziekte *per se*.

De praktijk van de moderne geneeskunde gaat immers steeds meer over chronische aandoeningen die niet te genezen zijn. Patiënten blijken zingeving vanzelfsprekend als een dimensie van gezondheid beschouwen, terwijl artsen dat niet doen.

Bij UMC Utrecht vindt er een onderzoek plaats waarbij antwoord wordt gezocht op de volgende vragen:

- **Wat is de huidige praktijk van behandelen in de neuro-oncologie in de context van zingeving?**
- **Is er een onderscheidend perspectief hierin voor professionals, patiënten en hun familie?**
- **Is het mogelijk om op basis hiervan te komen tot een beschrijving van best practice, in de oncologie maar ook daarbuiten, die opschaalbaar is en onderwijsbaar ten behoeve van brede inzet in de zorg?**

De mentale impact wordt onderzocht als je vooruitzichten zo drastisch veranderen. We willen onze patiënten zo goed mogelijk ondersteunen om hun leven weer op te pakken.



5. Impactcase Kinderen: follow-up onderzoek bij chronische aandoeningen

De huidige zorg voor kinderen en jongeren in Nederland is nog niet voorbereid op lange termijn complicaties van noodzakelijke ingrepen die op jonge leeftijd zijn gedaan. Het WKZ wil inzicht krijgen in lange termijn gevolgen van allerlei chronische aandoeningen.

- **Ca. 1 miljoen mensen in Nederland hebben een zeldzame aandoening**
- **Er zijn zo'n 5.000 - 8.000 aandoeningen**
- **Ongeveer 80% van de gevallen is van een genetische oorsprong**

Om bovengenoemde ambitie te realiseren is een brede groep kinderartsen in het WKZ begonnen met het opstarten van de 030-onderzoekspoli. Het biedt de mogelijkheid om onderzoek te doen naar ziekte-overstijgende gevolgen van chronische aandoeningen, zoals (beperkingen) op het gebied van participatie in sport en spel, onderwijs en scholing, voeding, slaap en vermoeidheid.

De artsen willen daarbij data verzamelen en een preventieloket bieden aan kinderen en ouders, waarbij advies en support gegeven wordt om aansluiting te krijgen in de maatschappij.

Healthy Youth richt zich met onderzoek op alle jeugd en heeft als doel

- 1) **gezondheid en welzijn,**
- 2) **opleiding en scholing en**
- 3) **inclusie en participatie te versterken en verbeteren.**

Daarmee investeren we in kinderen en jeugd om hen de meest optimale ontwikkeling te geven.



6. Impactcase Kanker: Vernietigen van kankercellen met geluidsgolven

Een aantal resultaten:

- Bij veelvoorkomende vormen van kanker zoals borstkanker en darmkanker werkt immunotherapie voor de meeste patiënten helaas nog niet;
- In 2022 kregen 12.321 mensen de diagnose darmkanker en 15.596 mensen de diagnose borstkanker;
- Daarvan overlijdt bij borstkanker 20% binnen 10 jaar en bij darmkanker 40% binnen 10 jaar.

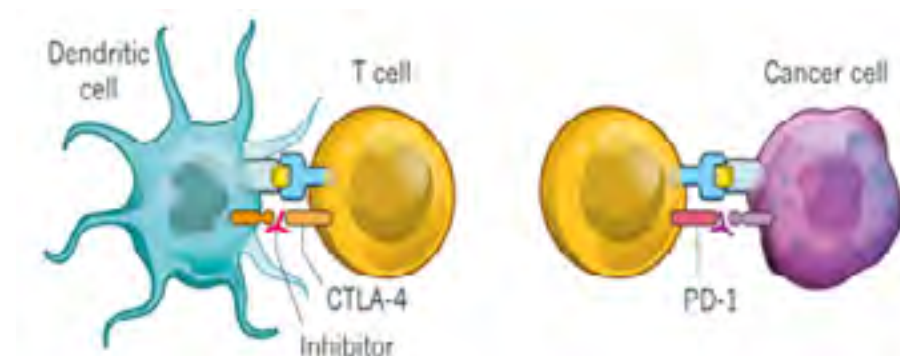
Ieder mens heeft een afweersysteem dat schadelijke cellen in het lichaam opruimt. Bij het ontstaan van kanker weten de kwaadaardige cellen te ontsnappen aan het afweersysteem, bijvoorbeeld door het afweersysteem te blokkeren.

Histotripsie is een nieuwe behandelmethodes met hoge intensiteit gefocuseerd ultrageluid (HIFU) waarbij met ultrageluid een klein deel van een tumor mechanisch wordt gefractioneerd. Bij deze behandeling ligt de patiënt onder een MRI-scanner, waardoor er heel precies gericht kan worden waar de geluidsgolven samen komen.

‘Vroeger dachten we dat genezing bij uitgezaaide kanker niet mogelijk is. Nu beginnen we voorzichtig te denken dat dat soms wel kan.’

Karijn Suijkerbuijk
hoogleraar Immunotherapie

Histotripsie heeft hierdoor de potentie om een immuunreactie op te wekken zodat het lichaam de cellen herkent als kwaadaardig en zelf gaat opruimen. Ook kankercellen die niet worden behandeld met het ultrageluid worden herkend door het lichaam.



“Bij veelvoorkomende vormen van kanker zoals borstkanker en darmkanker werkt immunotherapie voor de meeste patiënt en helaas nog niet. We denken dat we voor die patiënten immunotherapie moeten combineren met andere behandelingen, zoals histotripsie.”

Er wordt gestart met een onderzoek met patiënten waarbij er voor het eerst immuuntherapie gecombineerd gaat worden met histotripsie.

7. Impactcase Regeneratieve medicijnen & stamcellen: ‘bioprinten’ met een robotarm

UMC Utrecht is wereldwijd koploper op het gebied van regeneratieve geneeskunde en biofabricatie in het bijzonder. Het doel hiervan is om weefsels en organen te printen van cellen uit het lichaam van de patiënt zelf, oftewel ‘bioprinten’.

Zo zijn we inmiddels in staat om weefsel op kleine schaal na te maken. Deze robotarm zorgt ervoor dat printers onder grotere hoeken materiaal kunnen plaatsen en dat geprinte weefsels snel en nauwkeurig van de ene naar de andere printer verplaatst worden.

Hiermee komen betere en grotere prints van levend weefsel met meerdere typen cellen écht binnen handbereik. De inzet van deze innovatieve techniek willen we toepassen voor mensen met hartfalen, artrose en nierfalen.

De kracht van de robotarm

In Nederland leven zo’n 1,5 miljoen mensen met een chronische hart- of vaatziekte. Jaarlijks worden in Nederland bij 5.000 patiënten met een hartafwijking (veelal kinderen) nieuwe hartkleppen aangebracht. Deze worden door het lichaam herkend als niet-eigen en kunnen worden afgestoten. Door gebruik te maken van het weefsel van de patiënt zelf, wordt afstoting voorkomen. Een ander voordeel is dat als deze technologie bij kinderen wordt toegepast, het biologische implantaat meegroeit en niet vervangen hoeft te worden tijdens of na de groei van het kind. De wens is om met behulp van de robotarm een patiënt specifiek en goed werkend hart-implantaat te maken.

Zorginnovaties als een robotarm worden niet vergoed vanuit het zorgbudget. Wij zijn hiervoor afhankelijk van donaties van particulieren, bedrijven en fondsen en stichtingen. **Dankzij donateurs van Vrienden is het in 2023 mogelijk geworden deze robotarm aan te schaffen!**





Jaarrekening 2023

2.1 Balans per 31 december 2023

(na bestemming van het saldo van baten en lasten)

Activa	31-12-2023	31-12-2022
Vaste activa		
Financiële vaste activa	€ 2.250.193	€ 2.061.499
Vlottende activa		
Vorraden	€ 30.468	€ 20.305
Vorderingen en overlopende activa	€ 933.441	€ 873.843
Liquide middelen	€ 6.114.069	€ 6.059.000
Totaal activa	€ 9.328.171	€ 9.014.647

Passiva	31-12-2023	31-12-2022
Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	€ 1.165.898	€ 774.317
Bestemmingsfonds	€ 864.087	€ 1.089.087
Bestemmingsreserve	€ 758.313	€ 1.378.181
Langlopende schulden	€ 1.640.414	€ 1.698.000
Kortlopende schulden	€ 4.899.459	€ 4.075.062
Totaal passiva	€ 9.328.171	€ 9.014.647

2.2 Staat van baten en lasten 2023

Baten	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
Baten van particulieren	€ 1.998.779	€ 1.500.000	€ 1.115.368
Baten van bedrijven	€ 680.923	€ 500.000	€ 651.876
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	€ 4.942.214	€ 5.375.000	€ 4.922.675
Totaal geworven baten	€ 7.621.916	€ 7.375.000	€ 6.689.919
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 75.504	€ 40.000	€ 48.214
Som van de baten	€ 7.697.420	€ 7.415.000	€ 6.738.133

Lasten	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
Besteed aan doelstellingen			
Wetenschappelijk medisch onderzoek en innovaties	€ 6.324.070	€ 7.000.000	€ 4.872.427
- Welzijn en veraangenaming	€ 805.636	€ 0	€ 403.156
- Overig	€ 462.849	€ 0	€ 26.587
Saldo besteed aan doelstellingen	€ 7.592.555	€ 7.000.000	€ 5.302.170
Wervingskosten	€ 712.377	€ 693.000	€ 709.775
Kosten beheer en administratie	€ 99.402	€ 123.000	€ 73.921
Som van de lasten	€ 8.404.334	€ 7.816.000	€ 6.085.866
Saldo voor financiële baten en lasten	€-706.914	€-401.000	€ 652.267
Saldo financiële baten en lasten	€ 253.627	€ 0	€-350.361
Saldo van baten en lasten	€-453.287	€-401.000	€ 301.906
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	€ 391.581	€-401.000	€-544.821
- Bestemmingsfonds	€-225.000	€ 0	€ 0
- Bestemmingsreserve	€-619.868	€ 0	€ 846.727
Totaal	€-453.287	€-401.000	€ 301.906

2.3 Toelichting bestedingen

Besteed aan doelstellingen					Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2023	Begroot 2023	Totaal werkelijk 2022
					Overig	Kostprijs verkoppen			
	Wetenschappe- lijk medisch onderzoek en innovaties	Welzijn en veraangenaming			€ 462.849		€ 7.592.555	€ 7.000.000	€ 5.302.170
Verstrekte (project) subsidies en projectbijdragen	€ 6.324.070	€ 805.636							
In-kind bijdrage personeel									€ 373.919
Inkopen (nijntje artikelen)						€ 408.713	€ 408.713	€ 375.000	€ 39.483
Communicatiekosten (eigen fondswerving)						€ 28.979	€ 28.979	€ 57.000	€ 56.659
Personeelskosten (PNIL)						€ 43.448	€ 43.448	€ 40.000	€ 279.197
Kantoor- en algemene kosten (inclusief notaris/ accountant)						€ 260.216	€ 260.216	€ 278.000	€ 73.921
							€ 99.402	€ 123.000	
Totaal bestedingen (incl. in-kind)	€ 6.324.070	€ 805.636			€ 462.849	€ 712.377	€ 8.433.313	€ 7.873.000	€ 6.125.349
Inkopen (nijntje artikelen)								€ -57.000	€ -39.483
Totaal bestedingen (excl. in-kind)	€ 6.324.070	€ 805.636			€ 462.849	€ 712.377	€ 8.404.334	€ 7.816.000	€ 6.085.866

2.4 Toelichting algemeen

Algemene informatie

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht heeft ten doel:

- A. Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in de krachtens wetsduiding rechtspersoonlijkheid bezittende organisatie Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht), gevestigd te Utrecht;
- B. Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van;
 - zorg innoverende projecten en activiteiten (waaronder begrepen medische apparatuur ten behoeve van het ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek);
 - patiënten services (gericht op het welzijn en veraangenen verblijf);
 - projecten ten behoeve van onderwijs, opleiding en onderzoek door en voor studenten casu quo assistenten/onderzoekers in opleiding;
 - de behandeling en verpleging van zieke kinderen en jeugdigen door het Wilhelmina Kinderziekenhuis, deel uitmakend van het UMC Utrecht en het ondersteunen van het verrichten van wetenschappelijk onderwijs en onderzoek op dit gebied;
- C. Het werven van sponsorgelden voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken alsmede het doelmatig beheren van middelen ten behoeve van onderzoeksprojecten en dergelijke;
- D. Het organiseren van symposia en conferenties;
- E. Het participeren in projecten waarvan de netto-opbrengsten ten goede komen aan wetenschappelijke projecten in het UMC Utrecht, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het doen van beleggingen en investeringen. De stichting richt zich uitsluitend op projecten waarbij de financiering vanuit het reguliere budget van het UMC Utrecht ontbreekt of niet toereikend is.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2023 dat is geëindigd op 31 december 2023.

Algemene waarderingsgrondslagen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJ 650 Fondswervende organisaties. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde, gebaseerd op historische kostprijzen en worden baten en lasten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Verliezen worden genomen wanneer deze voorzienbaar zijn, de opbrengsten worden verantwoord wanneer deze gerealiseerd zijn.

Wijziging in de presentatie

- In de jaarrekening 2023 heeft een wijziging in de presentatie van de ‘in-kind-bijdragen’ en de besteding daarvan plaatsgevonden.
- In de jaarrekening 2022 werden deze baten en de besteding daarvan gesaldeerd gepresenteerd onder de post Bijdragen als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten.
- Met ingang van 2023 worden de bestedingen verantwoord onder de betreffende lasten. In 2023 hebben deze betrekking op wervingskosten en zijn deze kosten afzonderlijk vermeld in de toelichting op de post Wervingskosten.
- In 2022 hadden deze bestedingen betrekking op wervingskosten en kosten voor het voeren van de financiële administratie. In de jaarrekening 2023 zijn deze kosten 2022 onder de posten Wervingskosten en Beheer en administratie gepresenteerd.
- Door deze presentatiewijziging veranderde het percentage voor de wervingskosten in procenten van de baten over 2022 van 5,3% in de jaarrekening 2022 naar 10,6% in de jaarrekening 2023.
- Het saldo van baten en lasten over 2022 en de reserves en fondsen per 31 december 2022 bleven door deze presentatiewijziging onveranderd.

Grondslagen van waardering acitva en passiva

Financiële vaste activa

De effecten worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de Staat van baten en lasten verantwoord worden.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laatste inkoopwaarde, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening verantwoord worden.

Vorderingen en overlopende activa

Onder deze post zijn vorderingen en overlopende passiva opgenomen met een looptijd korter dan 1 jaar. Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Liquide middelen

Onder deze post zijn tegoeden bij bankinstellingen opgenomen. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Kortlopende schulden

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten en heeft megededeeld aan de aanvrager waardoor er sprake is van een onvoorwaardelijke verplichting. De daadwerkelijke uitkering vindt plaats ten laste van de schuldenrekening.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

Baten en lasten

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. In de waardering worden mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen. Bij het vaststellen van de omvang wordt voorzichtigheid betracht.

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten en er sprake is van een onvoorwaardelijke verplichting. De daadwerkelijke uitkering vindt plaats ten laste van de schuldenrekening.

De andere baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan het verslagjaar waarin de daarop betrekking hebbende activiteiten zijn verricht, respectievelijk de lasten zijn ontstaan.
De verkoop van de levering van producten (Nijntjes) in het kader van de fondsenwerving van de Stichting vind geheel plaats ten behoeve van de Fondsenwervende activiteiten en kan niet als separate dienstverlening gezien worden. In dit kader is de Stichting geen ondernemer voor de omzetbelasting. Vooruitlopend op een bevestiging van de belastingdienst van dit standpunt, is dit als zodanig verwerkt in de jaarrekening 2023.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost en passiefpost.

Overige informatie

Statutaire vestigingsplaats	Rechtsvorm	Statutaire vestigingsnaam	KvK nummer
Utrecht	Stichting	Stichting Vrienden van het UMC Utrecht	Inschrijvingsnummer 56083777

2.5 Toelichting balans

ACTIVA		
Financiële vaste activa		
Effecten	2023	2022
Aandelen	€ 853.148	€ 728.779
Obligaties	€ 1.397.045	€ 1.332.720
	€ 2.250.193	€ 2.061.499
Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:	Aandelen 2023	Obligaties 2023
Saldo 01-01-2023	€ 728.779	€ 1.332.720
Aankopen	€ 21.422	€ 55.041
Af: Verkopen	€ 0	€ -71.932
Koersresultaat	€ 102.947	€ 81.216
Saldo per 31-12-2023	€ 853.148	€ 1.397.045
Vlottende activa	2023	2022
Voorraad Nijntjes	€ 30.468	€ 20.305
Debiteuren	€ 200.114	€ 438.732
Te ontvangen dividendbelasting	€ 3.101	€ 1.511
Te ontvangen rente	€ 34.052	€ 604
Vooruitbetaalde kosten	€ 26.691	€ 6.815
Overige vorderingen	€ 669.483	€ 426.181
	€ 933.441	€ 873.843
Toelichting: De overige vorderingen bestaan hoofdzakelijk uit legaten		
Liquide middelen	2023	2022
Banken	€ 880.083	€ 843.482
Spaarrekening	€ 5.224.867	€ 5.206.226
Vermogensbeheerrekening	€ 9.119	€ 9.292
	€ 6.114.069	€ 6.059.000

PASSIVA			
Reserves en Fondsen	Stand	Mutaties	Stand
De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:	01-01-2023	2023	31-12-2023
Continuïteitsreserve	€ 774.317	€ 391.581	€ 1.165.898
Bestemmingsfonds	€ 1.089.087	€-225.000	€ 864.087
Bestemmingsreserve	€ 1.378.181	€ -619.868	€ 758.313
	€ 3.241.585	€ -453.287	€ 2.788.298

Toelichting

De mutaties 2023 hebben betrekking op de bestemming van het saldo van baten en lasten. De contiuiteitsreserve staat ter vrije beschikking van het bestuur. De reserve wordt gebruikt ter dekking van de operationele kosten en voor het opvangen van eventuele tegenvallers. Het bestemmingsfonds betreft ontvangen middelen ten behoeve van (wetenschappelijk) onderzoek ten behoeve van de kinderen intensive care UMCU.

Bestemming saldo

Het voorstel tot bestemming van het resultaat is reeds in bovenstaande opstelling verwerkt.

Kort- / langlopende schulden	2023	2022
Projectverplichtingen - langlopend	€ 1.640.414	€ 1.698.000
Projectverplichtingen - kortlopend	€ 4.307.126	€ 3.852.839
Crediteuren	€ 27.758	€ 8.245
Crediteur UMC Utrecht	€ 27.043	€ 0
Overlopende passiva	€ 537.532	€ 213.978
Totaal kortlopende schulden	€ 4.899.459	€ 4.075.062
<i>De specificatie van de projectverplichtingen is als volgt:</i>		
Wetenschappelijk medisch onderzoek (WMO)		
Projecten hersenen WMO	€ 1.969.010	
Projecten Infectie & Immunziekten WMO	€ 582.175	
Projecten hart & vaatziekten WMO	€ 27.970	
Projecten kankeronderzoek WMO	€ 1.137.442	
Projecten vitale functies	€ 8.568	
Projecten onderzoek bij kinderen WMO	€ 1.074.785	
Totaal onderzoeksprojecten WMO	€ 4.799.950	
Welzijn & veraangenaming		
UMC projecten	€ 19.437	
WKZ projecten	€ 709.243	
Algemene projecten	€ 418.910	
Totaal welzijn & veraangenaming	€ 1.147.590	
Totaal lang- en kortlopende projectverplichtingen	€ 5.947.540	

Voorwaardelijke verplichtingen per balansdatum

Per balansdatum zijn voorwaardelijke projectverplichtingen aangegaan met het UMC Utrecht voor projectfinanciering. Deze verplichtingen zijn afhankelijk gesteld van de ontvangst van fondsenwerving van derden.

2.6 Toelichting staat van baten en lasten

BATEN	2023	2022
Geworven baten		
Baten van particulieren	€ 1.998.779	€ 1.115.368
Baten van bedrijven	€ 680.923	€ 651.876
Baten van verbonden organisaties zonder winst-streven	€ 4.942.214	€ 4.922.675
Totaal geworven baten	€ 7.621.916	€ 6.689.919
De specificatie van de baten particulieren is als volgt:		
Nalatenschappen	€ 627.500	€ 563.600
Donaties en giften	€ 1.371.279	€ 551.768
	€ 1.998.779	€ 1.115.368
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		
Netto-omzet verkopen Nijntjes	€ 73.700	€ 87.697
Overige opbrengsten	€ 30.783	-
Af: Kostprijs van de Nijntjes	€ 28.979	€ 39.483
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 75.504	€ 48.214

Overige informatie

De geworven baten zijn in 2023 gestegen t.o.v. 2022 met 13,9 %.

In 2023 bestaat de in-kind bijdrage voor € 408.713 aan personele kosten (€ 373.919 in 2022) en € 0 aan kosten voor het voeren van de financiële administratie (€ 19.800 in 2022).

LASTEN	2023	2022
Besteed aan doelstellingen		
Wetenschappelijk medisch onderzoek en innova-ties	6.324.070	4.872.427
Welzijn en veraangenaming	805.636	403.156
Overig *	462.849	26.587
Totaal besteed aan doelstellingen	7.592.555	5.302.170

ad *)Toelichting

Onder overige lasten vallen o.a. mutaties aan bestemmingsreserve en -fonds

Wervingskosten		
Materiële kosten	€ 43.448	€ 56.659
Inkind bijdrage UMC Utrecht personeelskosten	€ 408.713	€ 373.919
Medewerkers niet in loondienst	€ 260.216	€ 279.197
Totaal wervingskosten	€ 712.377	€ 709.775

Toelichting

In 2023 bedroegen de wervingskosten 9,3% van de verantwoorde opbrengsten, in 2022 was dit per-centage 10,6%.

Kosten beheer en administratie		
Accountants- en advieskosten	€ 21.566	€ 17.810
Administratieve dienstverlening	€ 27.044	€ 19.800
ICT kosten	€ 33.589	€ 21.176
Kosten beleggingen	€ 7.406	€ 8.527
Kantoorkosten	€ 9.797	€ 6.608
Totaal kosten beheer en administratie	€ 99.402	€ 73.921

Toelichting

Bij de stichting waren in 2023 geen personeelsleden in dienst (2022: 0).

Financiële baten en lasten		
Resultaat effecten:		
Dividend	€ 10.597	€ 10.075
Ongerealiseerd koersresultaat	€ 184.163	€-64.215
Gerealiseerd koersresultaat	€ 2.745	€-278.391
Totaal resultaat effecten	€ 197.505	€-332.531
Rente liquide middelen en vorderingen	€ 56.122	€-17.830
Totaal financiële baten en lasten	€ 253.627	€-350.361

Overige informatie

De leden van de Raad van Toezicht en bestuursleden ontvangen geen beloning of onkostenvergoeding. Al het personeel, werkzaam voor fondsenwerving, is in dienst van het UMC Utrecht.

2.7 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Vaststelling en goedkeuring door het Bestuur en Raad van Toezicht van het jaarverslag 2023 van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht.

De jaarrekening is opgemaakt: Utrecht, 26 juni 2024.

Bestuur	Raad van Toezicht
w.g. R.M.J. Kraan Voorzitter	w.g. Drs. B.J.M. Verwaaijen
w.g. J.W. Bouman Secretaris	w.g. Mr. J.P. van Dijken
w.g. Drs. A. Roskes Penningmeester	
w.g. F.M.C. van Berkenstijn Bestuurslid	

Controleverklaring

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

De jaarrekening bestaat uit

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

ONDERNEMEND, NET ALS U

HLB Blömer Krijtwel 1, 3432 ZT Nieuwegein, Postbus 9, 3430 AA Nieuwegein

T +31 (0)30 605 85 11 E info@hnb-blömer.nl www.hnb-blömer.nl

KvK 30 128 316 BTW NL 8044 21 559 B01 IBAN NL56 INGB 0678 8675 77

HLB Blömer is a member of HLB International, the global advisory and accounting network.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 26 juni 2024

HLB Blömer accountants en adviseurs B.V.

drs. J.N. Witteveen RA

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

Postbus 85500

3508 GA Utrecht

088 - 756 1010

vrienden@umcutrecht.nl