



Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

Jaarverslag 2022



UMC Utrecht
Wilhelmina Kinderziekenhuis
maakt geven geweldig

Algemeen Nut
Beogende Instelling
ANBI

Beste Vrienden van het UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis,

Het team van Vrienden UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ) is trots! We waarderen de inzet van onze donateurs die in actie komen en geld inzamelen voor onderzoek en het verblijf van patiënten veraangename. We zijn ook trots op onze trouwe grote en kleine donateurs, die het wetenschappelijk onderzoek jaar na jaar blijven steunen. En laten we niet vergeten hoe trots we zijn op onze artsen, die doorbraken bewerkstelligen met hun onderzoek. Als team voelen we ons bevoorrecht hieraan bij te dragen.

Steeds meer mensen ontdekken dat ze via Vrienden rechtstreeks kunnen doneren aan onderzoek of projecten die het verblijf in het UMC Utrecht en WKZ veraangename. Door het directe contact met arts-onderzoekers en de betrokkenheid bij het onderzoek kunnen wij echt het verschil maken.

In dit jaarverslag delen we graag de prachtige projecten die we samen met onze donateurs hebben gerealiseerd. Daarnaast willen we u inspireren met onze plannen voor 2023. Wellicht vindt u het interessant om hieraan bij te dragen?

Jaarlijks ondersteunen we meer dan 200 projecten, dus we hebben een selectie moeten maken voor dit jaarverslag. Een project dat veel indruk op mij heeft gemaakt, is het project van het 030 lab. In het WKZ worden veel kinderen behandeld met ernstige of chronische ziekten. Helaas ervaren zij op latere leeftijd diverse klachten, zoals een verhoogde kans op chronische vermoeidheid, puberteits- of vruchtbaarheidsproblemen, suikerziekte en soms hartfalen of een depressie. Als we deze klachten op tijd kunnen herkennen, kunnen we ze behandelen of voorkomen. In het 030 lab volgen we deze kinderen tot volwassenheid en verzamelen we data. We hebben ook een preventieloket opgezet om kinderen en hun verzorgers te helpen met hun vragen. We willen deze kinderen helpen hun plaats te vinden in de maatschappij. Helaas vergoedt de zorgverzekeraar dit (nog) niet. Dankzij diverse fondsen en stichtingen hebben we deze start kunnen realiseren.

Samen met onze ambassadeur Kim Kötter hebben we ons afgelopen jaar ingezet voor de aanschaf van Slimme Couveuse Camera's. Ik verwijs u graag naar de [video](#) die zij heeft opgenomen, waarin u meteen begrijpt waarom we binnen korte tijd het benodigde bedrag hebben ingezameld. De camera's geven ouders de mogelijkheid om 24/7 met hun (te vroeg geboren) kindje in contact te staan. Ook de rest van de familie kan de kleine bewonderen die nog vaak vele weken in het WKZ moet blijven totdat hun gezondheid dusdanig is om naar huis te gaan.

In 2022 hebben we een enorm bedrag opgehaald! Maar liefst € 6,3 miljoen hebben onze trouwe donateurs gedoneerd aan de prachtige projecten in het UMC Utrecht en WKZ. We zijn enorm trots op dit resultaat!

Tot slot delen we onze plannen voor 2023. Een van de campagnes zal gericht zijn op het ophalen van geld voor een robotarm die met een 3D bio-printer menselijk weefsel kan printen. Als we erin slagen om € 450.000 op te halen, kunnen onze collega's binnen 10 jaar met uw eigen botweefsel een nieuwe knie of heup printen. En nog spectaculairder, over 10 jaar verwachten we ook met uw eigen hartcellen een linker- of rechterhartkamer te kunnen printen! Een heel bijzonder project en onze rondleidingen over deze ontwikkelingen zijn dan ook druk bezocht.

Namens het team van Vrienden en het bestuur van Vrienden wensen we u veel leesplezier!



Pascale Broks

Directeur Vrienden
UMC Utrecht & Wilhelmina
Kinderziekenhuis



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Inhoudsopgave	5
1. Gerealiseerde projecten in vogelvlucht	6
2. Activiteiten van Vrienden om fondsen te werven	14
3. Financieel resultaat	20
4. Plannen 2023	21
5. Visie, missie, kernwaarden en doelstelling	23
6. Organisatie	24
7. Governance	25
8. Toekenningsbeleid	26
9. Beleggingsbeleid en -resultaten	27
10. Risicobeheersing	28
11. Maatschappelijke aspecten	28
12. Nevenfuncties Bestuur en Raad van Toezicht	29
13. Jaarrekening	31

1. Gerealiseerde projecten in vogelvlucht

Allereerst heel veel dank aan al onze donateurs! Door hun bijdragen heeft Vrienden ook in 2022 tal van onderzoeken en projecten kunnen steunen. Daarvan noemen we graag een aantal voorbeelden:



Oncologisch onderzoek een greep uit de onderzoeken in 2022

Micro RNA detectie in tepelvocht:

een nieuwe manier om borstkanker vroeg op te sporen

Dankzij de geweldige steun van de SK Foundation is dit onderzoek in september 2022 opgestart. Het doel vanuit dit onderzoek is te komen tot een gepersonaliseerde vorm van borstkanker screening. Het team onderzoekt een unieke en innovatieve manier om het ontstaan van borstkanker in het aller vroegste stadium te voorspellen, lang voordat deze met beeldvorming zichtbaar wordt. Daarbij wordt er gekeken naar de aanwezigheid van moleculaire signaalstoffen, zogenaamd microRNAs, in tepelvocht. Tepelvocht is met een borstkolf bij bijna alle vrouwen en mannen af te nemen en de procedure wordt zeer goed verdragen. In een eerdere pilot studie is reeds aangetoond dat de aanwezigheid van borstkanker met 92% betrouwbaarheid voorspeld kan worden. Het betreft hier een veelbelovende methode die nu verder ontwikkeld zal worden.

Borstkanker bij zwangere vrouwen

Borstkanker tijdens de zwangerschap is een andere soort ziekte dan borstkanker bij niet-zwangeren. Zwangere vrouwen hebben vaker een grotere tumor en een agressievere soort. Dit blijkt uit het promotieonderzoek van medisch oncoloog Britt Suelmann. Haar onderzoek laat zien dat borstkanker tijdens de zwangerschap een ziekte is met uiteenlopende kenmerken. Britt: *“Met deze gegevens kunnen we per vrouw met borstkanker in de zwangerschap een behandeling op maat maken, wat hopelijk leidt tot betere uitkomsten voor deze kwetsbare groep patiënten.”* Dankzij de substantiële en langdurige steun van een donateur aan Vrienden UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis kon dit promotieonderzoek plaatsvinden en is Britt Suelmann op 29 maart 2022 gepromoveerd aan de Faculteit Geneeskunde van de Utrecht University.

Prostaatanker

Prostaatanker is de meest voorkomende kanker bij mannen. Uitgezaaide kanker is moeilijk te genezen. De behandelingen zijn ingrijpend en hebben vervelende bijwerkingen. Recent onderzoek naar een nieuwe behandeling van prostaatanker levert veelbelovende resultaten op. De nieuwe behandeling combineert interne bestraling met de gerichte behandeling Lutetium-PSMA, waarbij stoffen worden ingespoten die zich specifiek aan de kankercellen binden en daar straling afgeven. De mannen van het Utrechts Studenten Corps (USC) lieten in november traditiegetrouw hun bovenlip behaard voor Movember. Door hun snor te laten staan haalden ze geld op voor onderzoek naar prostaat- en teelbalkanker. Tijdens de snorrenborrel in de sociëteit van de studentenvereniging namen Bart de Keizer en radioloog Frank Pameijer een cheque in ontvangst voor onderzoek naar prostaatanker.



Hersenen een greep uit de onderzoeken in 2022

ALS Tricals onderzoek

Het vinden van effectieve behandelingen voor mensen met ALS vergt internationale samenwerking om expertise te bundelen en patiënten te verenigen, omdat we alleen samen de oplossing kunnen vinden. Daarom hebben wij in Nederland het initiatief genomen om het "Treatment Research Initiative to Cure ALS" (TRICALS) op te zetten, een unieke internationale samenwerking die patiënten, toponderzoekers, de industrie en ALS stichtingen verenigt in 15 Europese landen. Door onze inspanningen, middelen en talenten te bundelen, zullen we sneller onze gezamenlijke ambitie realiseren: de ontwikkeling van nieuwe medicijnen voor ALS, PSMA en PLS en nieuwe behandelingen zo snel mogelijk bij de patiënten te krijgen.

Naast een genereuze bijdrage van een anonieme familiestichting, zetten particulieren zich ook in voor dit belangrijke onderzoek. In 2015 krijgt de beste vriend van onze actievoerder de diagnose ALS. Met eigen ogen ziet hij wat deze vreselijke ziekte met zijn vriend doet en hoe snel hij bergafwaarts gaat. Uit liefde voor zijn vriendschap besluit hij zich in 2022 te zetten om zoveel mogelijk geld in te zamelen en mensen te helpen die getroffen zijn door deze ziekte. Met diverse extreme sportprestaties haalt deze actievoerder maar liefst € 45.000,- op voor het ALS Tricals onderzoek.

Dwalen door verhalen

Bezoekers hebben in theater De Kom in Nieuwegein en in het UMC Utrecht door een interactief kunstwerk van ongeveer 16m2 en 2,5m hoog kunnen lopen. Tijdens het dwalen kwamen zij drie verhalen tegen die worden beleefd door beeld, geluid en tekst. De verhalen zijn afkomstig uit de Verhalenbank Psychologie en zijn alle drie persoonlijke ervaringen van mensen die in hun leven te maken hebben (gehad) met de psychiatrie. Een ex-patiënt, een naastbetrokkene en een zorgprofessional vertellen hun verhaal. Met het kunstwerk wordt meer openheid over psychische problemen gecreëerd. Voor psychiatrische patiënten en hun omgeving kunnen de verhalen een waardevolle toevoeging zijn in het herstelproces; ze bieden hoop, troost, inspiratie en kracht. Dankzij bijdragen van Stichting Voorzorg Utrecht, RDO Balije van Utrecht, Dr. C.J. Vaillantfonds, K.F. Hein Fonds en Socialrun is het prototype van Interaction Designer Maaïke-Eva Bout tot leven gekomen.



Interactief kunstwerk 'Dwalen door verhalen'



Hart en Longen

een greep uit de onderzoeken en giften in 2022

Heart to handle in actie voor het Vrouwenhart

Een enthousiaste groep studenten uit Delft heeft afgelopen zomer ruim 2.700 km gefietst; van Delft naar Dubrovnik. Daarmee hebben ze maar liefst € 56.466,- opgehaald! Dankzij deze fantastische opbrengst kan Hester den Ruijter, hoogleraar Cardiovasculaire Ziekten bij vrouwen, onderzoek doen naar signaalstofjes in het bloed om vroegtijdig slagaderverkalking bij vrouwen op te sporen.

Een bijzondere gift

Dankzij een gulle gift van een dankbare patiënt was er de mogelijkheid om de zorgmedewerkers van de divisie hart & longen een blijvend cadeau te geven. Na het plaatsen van een ideeënbus op de afdeling bleek dat er een grote behoefte was aan ontspanning na een drukke dienst of even 'powernappen' tijdens de nachtdienst. Door deze bijzondere gift zijn er maar liefst 3 massagestoelen geplaatst zodat de medewerkers van deze divisie na een moment van ontspanning zich weer opgeladen op hun belangrijke zorgtaken kunnen richten.



Onderzoek bij kinderen

een greep uit de onderzoeken in 2022

030 Lab

De overleving van een ernstige of chronische ziekte op de kinderleeftijd neemt steeds meer toe. Dat is goed nieuws! Maar, jong volwassenen, die als kind een ernstige of chronische ziekte hebben gekregen, hebben een verhoogde kans op overgewicht, een kleine eindlengte, chronische vermoeidheid, puberteits- of vruchtbaarheidsproblemen, een slechte botkwaliteit, een verhoogd risico op cardiovasculaire ziekte, suikerziekte type 2, hoge bloeddruk, hartfalen of depressie. Veel van deze late effecten kunnen, indien deze vroeg herkend worden, behandeld of voorkomen worden en daarmee kan grote gezondheidswinst geboekt worden voor toekomstige generaties jong volwassenen die hun kinderziekte hebben overleefd.

Dankzij mooie donaties is er in 2022 een studie gestart om data te verzamelen van kinderen die in het WKZ behandeld worden. Met de resultaten van dit onderzoek zullen wij, ten eerste, de frequentie en de ernst van hormonale late gevolgen van ernstige of chronische ziekte op de kinderleeftijd identificeren. Ten tweede zal het analyseren van de risicofactoren de deur openen naar preventie. Vervolgens zullen wij met deze gegevens surveillance protocollen kunnen ontwerpen om hormonale afwijkingen eerder op te sporen met als doel de gevolgen van hormonale schade te voorkomen. Hiermee hopen wij niet alleen het herstel van ziekte en de lange termijn gezondheid te bevorderen, maar ook kwaliteit van leven en deelname aan school, sport of werk.

CVID

CVID (Common Variable Immunodeficiency Disorder) is een ernstige afweerziekte die voorkomt bij 1 op de 20.000 mensen. Zowel kinderen als volwassenen en zowel mannen als vrouwen kunnen deze ziekte krijgen. In Nederland zijn naar schatting circa 700 mensen met CVID. Het afweersysteem van mensen met CVID reageert niet goed op nieuwe virussen en bacteriën die hun lichaam binnenkomen en deze patiënten hebben last van terugkerende infecties. Daardoor zijn ze vaak ziek. Ze hebben bovendien 50 procent kans om een auto-immuunziekte te ontwikkelen. Bij auto-immuniteit valt het afweersysteem het eigen lichaam aan. Bij CVID-patiënten gebeurt dit op verschillende plekken in het lichaam, onder andere in de longen, de darmen, de gewrichten en het beenmerg.

Mede dankzij mooie donaties kan het onderzoeksteam starten met een onderzoek om de juiste doseringen en juiste doseerintervallen te bepalen van de medicijnen die nodig zijn om deze auto-immuniteit te behandelen. Om hiermee een betere ziekte controle te creëren voor deze ernstige vormen van afweerontregeling. Bovendien is deze aanpak, indien het werkt, ook bruikbaar bij de behandeling van andere auto-immuunziektes.

Ziekte van Hurler

De ziekte van Hurler (MPS1) is een zeldzame stofwisselingsziekte die naar schatting voorkomt bij één op de 144.000 levend geboren kinderen. In het WKZ worden alle kinderen met MPS1 uit Nederland behandeld. Dit zijn op dit moment zo'n 20 kinderen. Jaarlijks komt daar één kind bij. De standaardbehandeling voor deze kinderen bestaat uit een stamceltransplantatie. Zonder deze transplantatie komt het merendeel van de kinderen met MPS1 voor het 10e levensjaar te overlijden. Met transplantatie is de levensverwachting van de patiënten verlengd tot in de volwassen leeftijd. Na de transplantatie blijft de ontwikkeling van de wervelkolom, heupen en polsen echter invaliderend afwijkend. Voor de ontwikkelingsstoornissen in deze gewrichten zijn vaak grote operaties nodig. Mede dankzij een mooie bijdrage kon er in 2022 gestart worden met een onderzoek om deze operaties te voorkomen. Het uiteindelijke doel is om stamcellen lokaal te injecteren in afwijkende delen van het ontwikkelende skelet van deze patiënten en beoordelen of deze externe cellen vervolgens onderdeel gaan worden van het lichaamseigen weefsel en dus kunnen bijdragen aan het normaliseren van de skeletontwikkeling en het verminderen van de ziektelast bij MPS1 patiënten.





Verbetering verblijf en activiteiten voor kinderen in 2022

Veel donateurs dragen jaarlijks bij aan de activiteiten voor onze patiëntjes in het WKZ. We proberen de kinderen daar zoveel mogelijk gewoon 'kind' te laten zijn in plaats van patiënt. Dankzij onze donateurs zijn onder meer de volgende activiteiten en projecten gerealiseerd:

Verblijf en activiteiten in het WKZ: even vergeten ziek te zijn!

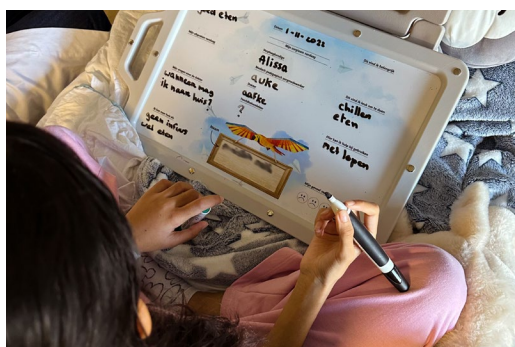
Wij doen er in het WKZ alles aan om de kinderen af en toe even te laten vergeten dat ze ziek zijn. Een kindvriendelijke omgeving en de wekelijkse (beweeg)activiteiten helpen daarbij. Ze dragen bij aan het herstel, de sociale ontwikkeling en het zelfvertrouwen van de kinderen. Deze activiteiten worden volledig gefinancierd dankzij donaties aan Vrienden UMC Utrecht & WKZ. Hiervoor is helaas vanuit de zorgbudgetten geen geld beschikbaar.

Speciale activiteiten voor de kinderen

We zijn heel dankbaar dat we na twee coronajaren weer wekelijks een activiteit in het kindertheater hebben kunnen organiseren. En bijna dagelijks een activiteit aan het bed. In het najaar is er een speciale WKZ dag georganiseerd bij de dressuurstal van onze ambassadeur Marlies van Baalen. En kwamen Sint en zijn roetveegpieten op de verjaardag van de Sint ook weer een bezoekje brengen aan het kinderziekenhuis. De kinderen die ontwaken op de uitslaapkamer op de OK kregen van de donateurs van Vrienden een drome(n)daris knuffel.

'Dit ben ik' borden

Dankzij giften naar aanleiding van een afscheidsdienst van een oud WKZ patiënt, is een langgekoesterde wens van het WKZ in vervulling gegaan. Met deze grote gift zijn 'dit ben ik' borden in gebruik genomen. Deze borden worden op de kinderafdelingen Schildpad, Papegaai en Panda gebruikt. Voor een kind kan het soms lastig zijn om te begrijpen wat er nou allemaal precies in het ziekenhuis gebeurt. Het 'dit ben ik' bord geeft de kinderen en hun ouders een hulpmiddel waarmee ze zelf meer regie in het zorgproces krijgen. Het kind kan op het bord zelf vragen schrijven en zijn of haar behoeftes schrijven of tekenen. Door de patiëntjes en ouders een actieve rol te geven, zal er meer persoonsgerichte communicatie en zorg op maat plaatsvinden. De borden helpen daarnaast inzichtelijk te maken welke artsen en verpleegkundigen die dag voor je zorgen en geven een overzicht van de dagplanning. Dat is heel fijn, want uit ervaringsonderzoeken onder patiënten en hun ouders kwam deze behoefte naar voren.



'Dit ben ik' borden in gebruik genomen!

WKZ Sportief

In 2022 hebben wij wederom het WKZ sportief programma kunnen ondersteunen. Hiermee biedt het WKZ sport- en beweegactiviteiten aan voor alle kinderen die in het ziekenhuis verblijven met als doel kinderen met een chronische ziekte of aandoening aan het sporten te krijgen of te houden. Met diverse programma's helpen wij kinderen om op een veilige en verantwoorde manier te bewegen en hierbij werken wij samen met verschillende sportaanbieders. Zo worden kinderen met het 'uit bed' programma in het ziekenhuis op een leuke en speelse manier uitgedaagd om te bewegen om ze zo snel mogelijk uit het ziekenhuisbed te krijgen. Het WKZ 'op weg' programma is bedoeld om kinderen met een chronische ziekte of aandoening te laten bouwen aan weerbaarheid en zelfvertrouwen door middel van sport.

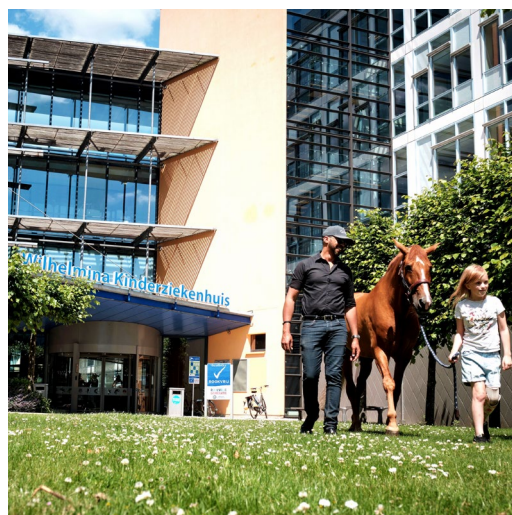
Aan het sportprogramma dat we samen met maatschappelijk partner FC Utrecht en Ubuntu Sport hebben opgezet, nemen steeds meer kinderen uit ons ziekenhuis deel. Door wekelijks in hun eigen tempo te sporten wordt de conditie van deze chronisch zieke kinderen verbeterd. Dit heeft een positief effect op hun fitheid, motoriek, zelfvertrouwen en sociaal leven.

Nijntje beweegdag in het WKZ

De maand oktober stond in het WKZ in het teken van diversiteit, een perfecte periode om de nijntje beweegdag te organiseren. Met een stickerkaart in de hand verzamelden de kinderen stickers bij de verschillende uitdagingen op het Nijntje plein. Dankzij de veelzijdige oefeningen waren de activiteiten voor alle doelgroepen geschikt. Ook Nijntje bezocht deze dag het ziekenhuis en ging bij alle afdelingen op bezoek. Wij hebben deze dag kunnen organiseren samen met de KNGU en onze partner Mercis.

Bezoek van een heel bijzonder paard!

In juni kwamen speciaal uit Frankrijk paard Peyo met zijn verzorger Hassan Bouchakour langs bij de kinderen in het WKZ. 'Dokter Peyo' staat bekend om zijn unieke gave om kanker en tumoren aan te voelen, maar ook om het opbouwen van een bijzondere band met patiënten. Dankzij Peyo vergeten patiënten even dat ze ziek zijn en draagt deze afleiding vervolgens weer bij aan hun herstel. 'Dokter Peyo' bezoekt al jaren verschillende ziekenhuizen in Frankrijk. In 2022 bracht het paard voor het eerst een bezoek aan een ziekenhuis buiten Frankrijk. Wat bijzonder dat dit bij het WKZ mocht gebeuren. Een bijzondere dag voor de kinderen!



Spel- en observatiekamers

Het WKZ heeft vier spel- en observatiekamers waar kinderen psychologisch onderzocht en behandeld worden. Daarnaast vinden hier oudergesprekken plaats. Dit zijn belangrijke ruimtes die ontzettend veel in gebruik zijn. De kamers waren inmiddels al 20 jaar oud en konden wel wat vernieuwing gebruiken. Daarom ontwierp een student van de TU Delft een nieuwe therapeutische spelkamer die multifunctioneel gebruikt kan worden. De ruimtes zijn zo ontworpen dat ze zowel voor diagnostiek (prikkelarm) als voor de behandeling van kinderen (fijne sfeer) inzetbaar zijn. Zo kunnen de panelen van de wanden draaien, waardoor er een ruimte wordt gecreëerd die rust uitstraalt of juist zorgt voor afleiding en uitdaging. Een belangrijk onderdeel van de nieuwe inrichting zijn de speciale wolkenplafonds, waarmee daglicht gecreëerd kan worden aanpast aan een bepaalde situatie. Bijvoorbeeld fel licht voor een goede concentratie en sfeervol licht tijdens spelmomenten, EMDR behandelingen en tijdens gesprekken. Het aanpassen van het licht en daarmee de sfeer van de ruimte heeft een positief effect op het gevoel, gedrag en prestaties van de kinderen. De kamers worden inmiddels met veel plezier gebruikt door de zorgverleners en kinderen.

Pijn- en stressvermindering bij kinderen in het ziekenhuis

Eind vorig jaar is dankzij de actie van RTL Project Glimlach ruim twee miljoen euro opgehaald voor de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje. Een deel van dit geld werd in het WKZ gebruikt om pijn en angst te verminderen bij zieke kinderen. Zo zijn er nieuwe VR-brillen en Qwiek-ups aangeschaft om kinderen afleiding te bieden tijdens hun verblijf in het ziekenhuis. Ook werkt het WKZ mee aan onderzoek naar pijnsensoren bij de allerjongste baby's en zijn we gestart met het project Pain Out Infant, waarbij kinderen zelf kunnen aangeven wat ze voelen en wat hun pijnmedicatie met hen doet. Als laatste werken we aan een prachtige app die ouders en kinderen helpt bij het maken van keuzes en die het makkelijker maakt om wensen en behoeftes te communiceren.

Ouderkamers op de Neonatale Intensive Care Units (NICU)

Dankzij de inzet van onze ambassadeur Kim Kötter hebben de drie ouderkamers op de NICU van het WKZ een heuse metamorfose ondergaan. De verouderde kamers waren - op zijn zachtst gezegd - ongezellig en niet warm voor ouders tijdens de moeilijkste momenten. Terwijl dit dan juist iets kan verzachten. Samen met relaties en volgers van Kim zijn de kamers in 2022 volledig opgeknapt: nieuw behangen met speciaal ontworpen behang, fris geveerd en prachtige nieuwe meubels pronken in de kamers. Ook zijn er fijne, nieuwe slaapbanken waar ouders kunnen overnachten, zodat ze dicht bij hun zieke kind kunnen blijven. Resultaat: super sfeervolle ruimtes. En extra mooi: alle meubels en materialen zijn verzorgd door sponsors!



Nieuw schoolplein voor Fritz Redlschool

De Fritz Redlschool is een school voor speciaal onderwijs, nauw verbonden aan het UMC Utrecht. De leerlingen van deze school zijn in hun thuis- en schoolsituatie vastgelopen en worden behandeld op de afdeling psychiatrie van het UMC Utrecht of Altrecht GGZ. Daarvoor was het schoolplein niet de aantrekkelijke en dynamische speelplek die deze kinderen zo hard nodig hebben. Gelukkig is daar verandering in gebracht!

Het schoolplein is volledig op de schop gegaan en omgetoverd tot een multifunctionele, openbare en toegankelijke speelplek. Met veel plezier wordt er nu gespeeld, therapie gevolgd en worden er activiteiten met de kinderen gedaan.

Dankzij steun van De Lichtboei, Jantje Beton, Fonds Kind & Handicap, Stichting Voorzorg Utrecht en het Initiatievenfonds van Gemeente Utrecht en het WKZ Sportief programma van Vrienden UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis is het nieuwe schoolplein aangelegd.

Aan het sportprogramma dat we samen met maatschappelijk partner FC Utrecht en Ubuntu Sport hebben opgezet, nemen steeds meer kinderen uit ons ziekenhuis deel. Door wekelijks in hun eigen tempo te sporten wordt de conditie van deze chronisch zieke kinderen verbeterd. Dit heeft een positief effect op hun fitheid, motoriek, zelfvertrouwen en sociaal leven.



Veraangenaming, verblijf en activiteiten UMC Utrecht in 2022

Ook zijn er verschillende verbeteringen voor onze patiënten in het UMC Utrecht gerealiseerd:

Digitale tijdschriften app voor alle patiënten, patiëntjes en bezoekers

Dankzij Vrienden UMC Utrecht & WKZ kan iedereen in het UMC Utrecht en WKZ via de eigen telefoon of tablet gratis gebruik maken van de Wait app! Met deze app krijgen patiënten en bezoekers toegang tot meer dan 65 tijdschriften en (luister)boeken. Deze app, die voor de nodige ontspanning en afleiding zorgt, wordt als zeer positief ervaren.

‘Actie tientje voor een kerstvriendje’

Tijdens de dagen voor de kerst deelden we samen met de voedingsassistenten kerstvriendjes uit aan alle patiënten in het UMC Utrecht en WKZ. Iedereen kreeg een lieve kerstkaart en een unieke nijntje sleutelhanger. Zo steken we mensen die tijdens de feestdagen in het ziekenhuis liggen, een hart onder de riem. Veel mensen en bedrijven doneerden een ‘tientje voor een kerstvriendje’ om deze actie mogelijk te maken.

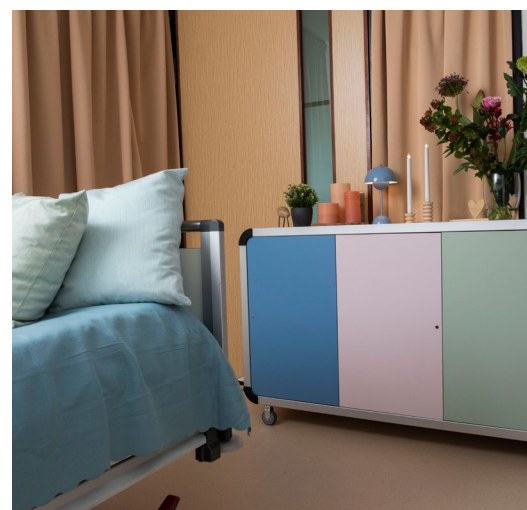
En, de kerstverlichting in de beide ziekenhuizen, gefinancierd door de Vrienden, was dit jaar mooier dan ooit tevoren! De reacties van patiënten en bezoekers waren enorm positief!

Familiekamers cardiologie

De familiekamers op de afdeling Cardiologie van het UMC Utrecht zijn getransformeerd. Deze kamers bieden familieleden een rust- en overnachtingsplek, evenals ruimte voor gesprekken tussen arts en patiënt. Ze spelen een belangrijke rol bij het samenbrengen van familie en naasten tijdens moeilijke omstandigheden op de afdeling. De oude kamers waren kaal, onpersoonlijk en intensief gebruikt, maar we hopen dat de renovatie een fijne plek biedt waar zowel familieleden als patiënten optimaal worden geholpen.

Mobiele huiskamer

Een mobiele huiskamer was al lange tijd onze grote wens voor patiënten in het UMC Utrecht. Voor hen die ongeneeslijk ziek zijn en niet meer verplaatst kunnen of willen worden is dit een fijne oplossing om het klinische gevoel van de ziekenhuiskamer even te vergeten. Onze wens is in vervulling gegaan, want de mobiele huiskamer is in 2022 in gebruik genomen!



2. Activiteiten van Vrienden om fondsen te werven

Het team van Vrienden is elke dag proactief bezig om fondsen te werven voor de projecten die artsen en zorgmedewerkers in het WKZ en UMC Utrecht graag willen gaan opzetten. Dit kan op het gebied van onderzoek zijn maar ook voor het veraangenamen van het verblijf van de patiënten. Op de volgende pagina's leest u wat wij onder andere gedaan hebben om dit te kunnen realiseren:

Campagne 2022: Slimme Couveuse Camera's

We hebben het hele jaar geld geworven voor de slimme couveuse camera's. Jaarlijks komen er zo'n 600 baby's die te vroeg, ziek of veel te klein geboren worden terecht op de Neonatale Intensive Care van het Wilhelmina Kinderziekenhuis. Deze baby's hebben 24 uur per dag zeer intensieve zorg nodig. Als kersverse ouder wil je dan iedere seconde bij je pasgeboren kindje zijn. Helaas is dit niet altijd mogelijk. Daarom willen wij in iedere couveuse een slimme camera plaatsen.

Hiermee kunnen ouders, als ze zich even terugtrekken in de ouderlounge of naar huis gaan, via hun smartphone volgen hoe het met hun kindje gaat. Ook familie, opa's en oma's, vrienden, broertjes en zusjes kunnen meekijken. De inzet van de camera's is ook een vooruitgang voor het zorgpersoneel. Zij kunnen deze camera medisch inzetten, bijvoorbeeld om te zien of een kindje pijn heeft of wakker is. Slaap is namelijk heel belangrijk voor de hersenontwikkeling van premature kindjes. Zo hoeven ze de prematuren niet vaker te storen dan nodig is.

Deze campagne is zeer succesvol geweest. Vele relaties, fondsen, bedrijven maar ook collega's en onze eigen ambassadeurs Kim Kötter en Marlies van Baalen hebben hieraan bijgedragen. We hebben een bedrag van bijna 4 ton opgehaald. Dit betekent dat we 26 camera's kunnen aanschaffen voor tenminste 3 jaar inclusief het onderhoud ervan. We zijn iedereen die hieraan heeft bijgedragen enorm dankbaar.

De inzet van onze Ambassadeurs

We zijn vanuit Vrienden veel dank verschuldigd aan onze ambassadeurs. Kim Kötter heeft zich met hart en ziel ingezet om donaties binnen te halen voor onze campagne slimme couveuse camera's. Zij heeft een zeer indrukwekkend filmpje gemaakt op de Neonatale Intensive Care waarin het belang van de slimme couveuse camera's naar voren komt. Kim heeft ook een mooie bijdrage geleverd aan de Wereld Prematuren Dag op 17 november. Ze was aanwezig op de markt die we hebben georganiseerd en ze heeft alle ouders die op dat moment een kindje op de NICU hadden liggen een goodiebag. Een praatje en een luisterend oor doen soms wonderen.

Marlies van Baalen heeft op 3 september een familiedag georganiseerd op haar prachtige complex. Ruim 85 personen (patiëntjes en hun ouders/familie) konden niet wachten om hier naartoe te gaan. De kinderen konden genieten van diverse paarden en hun amazones die les kregen van Marlies. Verder kon er worden geknuffeld en geborsteld. Het was een geweldige dag waar iedereen met veel plezier op terug kijkt. In 2023 zijn de patiëntjes van het WKZ weer van harte welkom. Marlies heeft met dit initiatief ook geld opgehaald om te besteden aan diverse dierenprojecten binnen het ziekenhuis.

Digitalisering en online zichtbaarheid

In september zijn we overgestapt naar LaPosta voor het verzenden van onze online mailings. De belangrijkste reden voor deze overstap is dat Mailchimp zijn dataservers buiten Europa heeft, wat niet wenselijk is voor ons. Bij LaPosta maken we gebruik van het corporate account, wat resulteert in kostenbesparingen voor Vrienden.

We hebben Digicollect en InMemoriam gelanceerd als uitbreiding van ons actieplatform, waardoor we meer mogelijkheden bieden om geld in te zamelen. Komend jaar zullen we deze uitbreiding promoten via diverse kanalen.

Het influencerplatform Join hebben wij afgelopen jaar ingezet voor een succesvolle campagne over Sikkkelcelziekte en voor onze kerstvriendjesactie. Dankzij de betrokkenheid van influencers hebben we een breed publiek kunnen bereiken en bewustzijn kunnen creëren over het belang ervan.

Ook waren er weer veel mensen online actief op onze websites en social media kanalen. Deze groeiende online aanwezigheid zorgt ervoor dat steeds meer mensen de weg vinden naar Vrienden UMC Utrecht & WKZ. We zijn blij dat al onze inspanningen vruchten afwerpen en we meer mensen kunnen bereiken en ondersteunen.



Campagne voor Slimme Couveuse Camera's

Werving samen met divisies

In september 2022 zijn twee nieuwe relatiemanagers gestart, waardoor de mogelijkheid ontstond om met de divisies Kinderen, Hart & Longen en Hersenen de werving in samenwerking invulling te geven. Veel patiënten zijn dankbaar voor de zorg die ze hebben ontvangen en willen soms iets terug doen voor hun behandelend arts of bijdragen aan een betere behandeling van de ziekte. Vaak is niet bekend dat men direct via Vrienden kan doneren. Artsen worden door zowel Vrienden als door een extern bureau getraind om patiënten of familie op integere wijze te vertellen over hun onderzoek. Vrienden neemt het gesprek over zodra een patiënt geïnteresseerd is om financieel bij te dragen. Zo blijven de medische- en financiële relatie gescheiden. Vrienden beoogt dat elke patiënt op de hoogte is van het bestaan van Vrienden en de mogelijkheid om een donatie te kunnen doen.

Samenwerking met bedrijven

Ook in 2022 heeft Vrienden weer veel bedrijven aan zich weten te binden. Dit betreft zowel bedrijven die jaarlijks een mooi financiële bijdrage aan ons schenken als bedrijven die voor ons in actie komen en voor een concreet project geld en/of goederen in natura doneren. Meerdere malen werd een netwerkbijeenkomst georganiseerd waar artsen indrukwekkende presentaties over hun werk gaven aan een geboeid publiek. Naar aanleiding van een presentatie over de verbouw van het kindertheater hebben een groot aantal bedrijven spontaan sponsoring in natura toegezegd. Tijdens de laatste netwerkbijeenkomst rondom het campagnethema Slimme Couveuse Camera werd na afloop direct een aantal spontane grote donaties gedaan voor de aanschaf van deze camera's.

Met behulp van onze trouwe samenwerkingspartners FC Utrecht, Mercis, Just Dutch, Knmvd, ITdonations, van der Valk, Pampers, IT4kids hebben we weer mooie dingen in 2022 gedaan. Zo was Vrienden onder andere het goede doel van het galadiner van FC Utrecht, waar geld werd ingezameld voor cardiologisch onderzoek.

Informatiebijeenkomsten met donateurs

In 2022 hebben we een aantal bijeenkomsten voor onze patiënten en donateurs georganiseerd die als zeer waardevol werden ervaren. Dit heeft tot meerdere langjarige donaties geleid.

Verkoop Nijntjes : de nieuwe Nina

Sinds juli verkoopt Vrienden ook een Nina knuffel. Nina is het beste vriendinnetje van Nijntje. Ze is exclusief voor het WKZ gemaakt. Met deze prachtige knuffel halen wij geld op voor onderzoek naar sikkelcelziekte bij kinderen. Deze bloedziekte is de meest voorkomende erfelijke aandoening ter wereld. Met de verkoop van iedere verkochte Nina brengen wij individuele sporttrainingsprogramma's voor kinderen met sikkelcelziekte een stap dichterbij.

Een greep uit acties en evenementen

Badeendjes race

In mei zorgden 3.000 badeendjes voor één groot kleurenfestijn op het water. In het Máximapark in Vleuten gingen de badeendjes met elkaar de strijd aan voor het winnen van mooie prijzen. Met dit spetterende evenement zijn twee goede doelen gesteund: een snoezelkar voor Villa Expertcare en een Qwiek.up voor het WKZ. Veel dank aan Mixed Lions Club Utrecht Novum en iedereen die een lot heeft gekocht!

Rotary Classic Car Rally

Begin juni toerde een grote groep old timers van Vliegbasis Soesterberg naar vliegveld Teuge tijdens de Rotary Bussum Classic Car Rally. Zoals ieder jaar wordt de opbrengst van de Rotary Classic Car Rally geschonken aan een goed doel dat bijdraagt aan het welzijn van (zieke) kinderen. In 2022 ging de opbrengst van € 25.000,- naar het WKZ voor een onderzoek naar gentherapie tegen blindheid als gevolg van de stofwisselingsziekte Hurler.

Fietsen voor Fenna

Met slechts 172 dagen oud is Fenna in 2021 overleden aan een verdraaiing in haar dunne darm. Om meer onderzoek naar deze afwijking te realiseren heeft de familie van Fenna geld opgehaald met het beklimmen van de Mont Ventoux. Maar liefst € 10.607,27 gaat naar de NECTAR studie.

Hamburgers bakken voor het WKZ

Zaterdag 8 oktober heeft Marktslagerij 'De Groene Horizon' ontzettend veel hamburgers gebakken. Dit deden zij om te vieren dat ze 50 jaar bestaan én omdat hun zoontje twee jaar geleden succesvol geopereerd is in het WKZ. Alle klanten kregen een gratis hamburger en de opbrengst van alle hamburgers die daarnaast nog besteld werden ging naar het WKZ. Deze opbrengst is bekend en maar liefst € 3.059,-!

Kerstmannen op motors

Ruim 50 kerstmannen en kerstvrouwen trotseerden de kou en kwamen op hun motor langs bij het WKZ. Wat een vrolijke verrassing! Samen met hun broertjes, zusjes en ouders verzamelden de kinderen zich in de hal en tuin van het ziekenhuis. Het was koud, maar wat werd er genoten. En de kerstmannen trakteerden op oliebolletjes voor iedereen. De kerstmannen en kerstvrouwen maken onderdeel uit van de Maxima's helden Kerstrit, een club motorrijders die jaarlijks meerdere ludieke acties organiseert om geld op te halen voor de zieke kinderen. Zo dragen zij met hun acties bij aan verblijf & activiteiten in het ziekenhuis.

Kiwanis Golfdag

Op dinsdag 19 april vond de 20e editie van de Kiwanis golfdag plaats. Om het vierde lustrum extra glans te geven reisden de ruim 70 deelnemers naar De Wasserburg Anholt in Duitsland, op slechts een uur rijden van Barneveld. De ligging van deze golfbaan in het oude park van het gelijknamige slot is ronduit sprookjesachtig. Door de schitterende weersomstandigheden en uitstekende baancatering waren de omstandigheden ideaal.

Tijdens het afsluitende diner werden de winnaars van de golfdag bekendgemaakt en kon er dankzij alle deelnemers, sponsors en baancaterers een cheque van € 10.350,- worden overhandigd aan het WKZ. Dit bedrag is bestemd als bijdrage voor de ouderlounge/ slimme couveuse camera's op de nieuwe Intensive Care van het Wilhelmina Kinderziekenhuis.

Kerstcadeau van collega's uit het UMC Utrecht en WKZ bestemd voor Vrienden

Collega's en vrijwilligers van het UMC Utrecht en WKZ kunnen er voor kiezen om hun eindejaarsgeschenk te doneren aan een van de geselecteerde projecten die vanuit Vrienden worden gefinancierd. Eind 2022 is er een enorm bedrag van ruim € 11.000,- gedoneerd! Een deel daarvan is besteed aan 'Verblijf & activiteiten in het UMC Utrecht' en het andere deel is gegaan naar 'de ouderlounge in het WKZ'.

Samenwerking binnen de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

In het voorjaar van 2021 is Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje (Stichting KvO) opgericht. Vrienden UMC Utrecht & WKZ maakt hier onderdeel van uit. Stichting KvO is een actiematige samenwerking tussen de fondsenwervende stichtingen van zeven toonaangevende kinderziekenhuizen met een koninklijke naam. Voor bijzondere, gemeenschappelijke projecten komen zij samen in actie. Omdat zij gezamenlijk, naast hun bestaande activiteiten, nóg meer kunnen bereiken voor diegenen waar het allemaal om draait: ernstig zieke kinderen die specialistische en intensieve zorg nodig hebben. Nicolette van Dam is ambassadeur van deze stichting.

In januari 2022 stond nog een stukje in het teken van "project Glimlach" waar, in samenwerking met RTL en postcodeloterij ruim € 2,1 miljoen aan werd gedoneerd. Voor het WKZ was € 342.000 beschikbaar voor de beoogde projecten om pijn en angstreductie te realiseren. In 2022 heeft Stichting KvO zich bezig gehouden met mogelijke initiatieven voor een landelijke campagne in 2023, bij voorkeur in april, rond koningsdag. Een herhaling van het grote succes van "project Glimlach" bleek zo snel erna niet haalbaar.

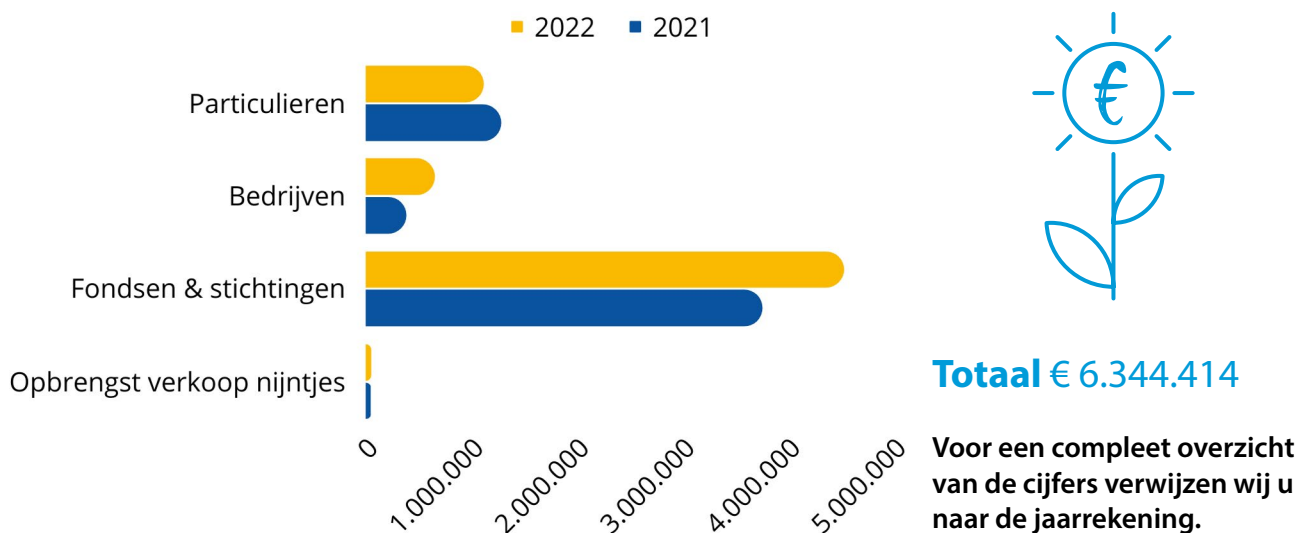


In actie voor het UMC Utrecht & WKZ!

3. Financieel resultaat

Opbrengsten donaties 2022

Het jaar 2022 is geëindigd met een opbrengst van ruim 6,3 miljoen waar we trots op- en dankbaar voor zijn. Het is daarmee 0,9 miljoen hoger dan in 2021 (5,4 miljoen). Deze stijging van baten is vooral zichtbaar bij de baten van verbonden organisaties zonder winststreven, zoals fondsen en stichtingen.



Herkomst van de donaties

Het totaal aan schenkingen over 2022 was € 6.344.414,- en in 2021 was dit € 5.462.791,-. De donaties zijn afkomstig van:

	2022	2022 begroot	2021
Particulieren	€ 1.115.368	€ 2.000.000	€ 1.280.142
Bedrijven	€ 651.876	€ 200.000	€ 383.463
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven (fondsen & stichtingen)	€ 4.528.956	€ 4.500.000	€ 3.755.858
Opbrengst verkoop Nijntjes	€ 48.214	€ 40.000	€ 43.328
Totale opbrengst	€ 6.344.414	€ 6.740.000	€ 5.462.791

Analyse realisatie versus begroting

Particulieren en bedrijven zijn 'gewisseld' qua verwachting van de begroting. Bedrijven heeft 3x zoveel opgehaald als begroot en particulieren heeft juist de helft minder geschonken dan begroot. Het verschil tussen de begrote particuliere baten en de werkelijke particuliere baten zit deels in het feit dat particulieren via hun familiestichting hebben geschonken in plaats vanuit hun privévermogen.

Verder is te zien dat de focus van Vrienden in 2022 bij bedrijven lag wat resulteerde in een verdubbeling van donatiegelden van bedrijven t.o.v. 2021. Bij particulieren is het een mooi constant bedrag van boven het miljoen gebleven.

Bestedingen in 2022

De besteding aan doelstellingen (uitbetaald in 2022) is € 5,3 miljoen en daarmee € 0,3 miljoen hoger dan in 2021. Deze stijging wordt veroorzaakt door een stijging van de baten, leidend tot meer projecttoekenningen.

De bestedingen zijn onder andere terecht gekomen bij:

	2022	2021
Wetenschappelijk medisch onderzoek	€ 4.769.010	€ 4.675.577
Innovaties	€ 103.417	€ 56
Welzijn & veraangenaming	€ 403.156	€ 438.914

4. Plannen 2023

Sinds 2019 is de opbrengst van Vrienden bijna verdubbeld van € 3,5 miljoen naar € 6,2 miljoen in 2022. In 2023 zien wij de mogelijkheid om dit naar € 7 miljoen te verhogen. Hoe wij dit denken te gaan doen leest u hieronder:

Focus en proactieve benadering

We gaan veel meer proactief onze doelgroepen benaderen en op zoek naar nieuwe relaties. Daarnaast gaan we met onze bestaande relaties bespreken of zij meer willen financieren. Met de nieuwe nalatenschapsbrochure gaan we de markt op zowel bij de patiënten in het huis als in de regio. Iedereen die wil nalaten moet weten dat ze rechtstreeks aan het onderzoek in hun academisch ziekenhuis in de regio kan geven.

Interesse van vermogende families

Daarnaast gaat Vrienden zich nog meer richten op substantiële bijdragen van vermogende families. Hiervoor is Vrienden bezig om nieuwe schenkingsmodellen op te zetten die aansluiten bij hun behoeftes. Een voorbeeld daarvan is de oprichting van een Donation Investment Fund. Hierbij schenken donateurs meerdere jaren aan een onderzoek of medische innovatie waarna in de fase van valorisatie de mogelijkheid wordt geboden te participeren. We beogen uiterlijk Q3 2023 met deze werkwijze te starten.

Nalatenschappen

Steeds meer mensen willen impact maken met hun nalatenschap door deze rechtstreeks aan Vrienden te schenken ten behoeve van het UMC Utrecht of WKZ. Niet iedereen weet dat deze mogelijkheid bestaat en dat men bij leven al contact kan hebben met de (behandelende) arts over de besteding van de nalatenschap. Vrienden ontvangt steeds vaker een nalatenschap van patiënten die het UMC Utrecht of WKZ een warm hart toedragen en zeer tevreden zijn over de zorg die zij hebben ervaren. Zij willen een bijdrage leveren aan verbetering van de gezondheidszorg in de toekomst. Een prachtig gebaar. In 2023 zullen we nog meer aandacht besteden aan de impactvolle manier om rechtstreeks aan Vrienden na te nalaten. In het ziekenhuis hangen verschillende posters met mooie voorbeelden. Op social media zal er met regelmaat aandacht worden besteed aan dit onderwerp en ook bij de artsen blijven we dit onder de aandacht brengen.

Fondsen en stichtingen

Sinds de oprichting van Vrienden hebben wij een goede samenwerking en relatie opgebouwd met de grotere private vermogensfondsen en –stichtingen in en ook soms buiten Nederland. Vrienden is de contactpersoon voor zowel de onderzoeken in het UMC Utrecht als WKZ. Zo hebben zij een vertrouwd aanspreekpunt. In 2023 zullen wij meer fondsen en stichtingen gaan benaderen. Dit kan doordat wij een breed pallet aan onderzoeken kunnen aanbieden uit de 6 speerpunten van het UMC Utrecht. Vrienden besteedt aandacht aan een goede financiële en inhoudelijke terugkoppeling en verzorgt presentaties en rondleidingen.

Het direct in contact brengen van potentiële gevers met de arts en het onderzoek biedt een grote meerwaarde aan deze fondsen en stichtingen. Zo kunnen zij in werkelijkheid zien wat er met hun geld gerealiseerd wordt.

Samenwerking met bedrijven uitbreiden

2023 staat in het teken van het vergroten van onze achterban en focussen wij ons op een flinke toename van het aantal bedrijfsvrienden en bedrijven die voor ons in actie willen komen. In 2023 wil Vrienden er minimaal 20 nieuwe bedrijfsvrienden welkom heten die de projecten in het UMC Utrecht of WKZ willen steunen. We gaan de bedrijven vragen om voor onze patiënten of onderzoek in actie te komen en willen daarmee langdurige samenwerkingen opbouwen. We bezoeken zelf meerdere netwerkbijeenkomsten in de provincie om de naamsbekendheid van Vrienden te vergroten.

Wij gaan ook dit jaar weer een aantal succesvolle netwerkbijeenkomsten organiseren waarbij we inhoudelijk interessante thema's combineren met een fondsenwervende avond die ook uitnodigt tot spontane donaties. Wij zien nog mooie kansen met betrekking tot het uitbreiden van de zakelijke markt en we verwachten aan het eind van het jaar zeker een toename in de opbrengsten vanuit deze markt.

Campagne 2023, acties en evenementen

Elk jaar zet Vrienden één project in het zonnetje waarvoor speciale aandacht wordt gevraagd. Dit jaar een heel bijzonder project, namelijk een robotarm die menselijk weefsel kan printen. Hieronder leest u er meer over.

Robotarm voor 3D bio printer

Vrienden UMC Utrecht & WKZ zoekt in 2023 sponsors voor de aanschaf van een robotarm voor een 3D bio printer. Deze printer wordt gebruikt door het Regenerative Medicine Center van UMC Utrecht gevestigd in het Hubrecht gebouw. Prof. Dr. Jos Malda, hoogleraar biofabrication in translational regenerative medicine, wil met behulp van deze robotarm binnen tien jaar gewrichten printen van botweefsel van de patiënt zelf. Zijn collega Prof. Dr. Joost Sluijter, hoogleraar experimentele cardiologie, wil binnen tien jaar van hartweefsel een linker- of rechterkamer kunnen printen. Door gebruik te maken van het hartweefsel van de patiënt zelf, wordt afstoting voorkomen. Daarnaast lost dit het tekort aan donorharten op.

Het 3D printen van levend weefsel is zeer complex. Organen zijn opgebouwd uit verschillende soorten cellen met elk hun eigen functie. Kleine stukjes orgaan en bot maken is op dit moment al mogelijk. Om echter gehele gewrichten en organen te kunnen printen en om de juiste cellen op de juiste plek te krijgen, is de robotarm nodig. Met de robotarm kan driedimensionaal geprint worden en kunnen verschillende printtechnieken door elkaar gebruikt worden. De onderzoekers van het Regenerative Medicine Center worden wereldwijd gezien als voorlopers in dit vakgebied en willen nu de volgende stap in 3D bio printing maken. Binnen drie jaar verwachten ze, met behulp van de nieuwe robotarm, het huidige biologische knie-implantaat te kunnen opschalen van 6 mm² naar enkele centimeters waarbij bot en kraakbeen gecombineerd worden. Tegelijkertijd wordt een patiëntspecifiek en goed werkend hart-implantaat gemaakt waarbij de eerste testen binnen drie jaar worden uitgevoerd. Voor de aanschaf en in gebruik name van de robotarm is € 450.000,- nodig.

5. Visie, missie, kernwaarden en doelstelling

De visie van Vrienden

Het UMC Utrecht vindt dat ieder mens de beste zorg verdient, nu en in de toekomst. Vrienden steunt deze ambitie. Voor patiënten, groot en klein, zorgverleners en onderzoekers. We willen vanuit Vrienden zoveel mogelijk (onderzoek) projecten financieren. Zodat we nieuwe behandelingen en innovaties mogelijk maken of het welzijn van de patiënt(jes) bevorderen. Dat doen we dankzij de geweldige hulp van donateurs, bedrijven, fondsen en maatschappelijke organisaties.

Onze missie

Vrienden zorgt voor additionele gelden voor wetenschappelijk onderzoek, innovatieve projecten en voor projecten gericht op een meer comfortabel verblijf in het UMC Utrecht en WKZ. Vrienden draagt bij aan het verbeteren van de verbinding tussen artsen, onderzoekers en de patiënten en hun omgeving en aan de verbinding tussen artsen, onderzoekers en private financiers zoals bedrijven, particulieren en private fondsen en stichtingen. Daarnaast draagt Vrienden bij aan een goede reputatie van het UMC Utrecht en het WKZ.

Speerpunten van het UMC Utrecht

UMC Utrecht heeft de keuze gemaakt voor zes speerpunten: Brain, Cancer, Child Health, Circulatory Health, Infection & Immunity, Regenerative Medicine.

Onderzoek of innovaties gesteund via Vrienden sluiten aan bij (een van) deze speerpunten.

Kernwaarden

Vrienden herkent zich in de kerngedragswaarden van het UMC Utrecht:

- *We zijn betrokken en gedreven;*
Vrienden voelt zich betrokken bij het ziekenhuis en de onderzoekslijnen. Wij zijn gedreven en ambitieus en willen van nieuwe plannen een succes maken.
- *We vernieuwen en zijn nooit uitgeleerd;*
Vrienden werkt er continu aan om op een creatieve manier donaties te werven. Daarnaast streven we ernaar onze werkzaamheden efficiënter en effectiever uit te voeren waarbij we de kosten zo laag mogelijk houden.
- *We werken samen en nemen verantwoordelijkheid;*
Voor een correcte (financiële)verantwoording van de projecten is een intensieve samenwerking met het UMC Utrecht noodzakelijk. Wij nemen verantwoordelijkheid voor een juiste besteding, transparantie en administratie.
Wij nemen als team gezamenlijk de verantwoordelijkheid voor het realiseren van de bij Vrienden gestelde doelen.

Statutaire doelstelling Stichting Vrienden

Het doel van de Stichting Vrienden is het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in het Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht) op het gebied van zorg innoverende projecten en activiteiten en daarnaast het veraangename van het welzijn van patiënten en hun verblijf.

Om bovenstaande doelstelling te kunnen realiseren werven wij donaties voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken. Daarnaast behoort het doelmatig beheren van middelen ten behoeve van (onderzoek)projecten tot onze opdracht.

6. Organisatie

Bestuurlijke samenstelling en gegevens per 31 december 2022:

Bestuur

- Drs. R.M.J. (Richard) Kraan RA, voorzitter, partner PwC Belastingadviseurs NV
- Mr. J.W. Bouman (Jan Willem), secretaris, voormalig partner CMS advocaten, notarissen, belasting adviseurs
- Drs. A. (Astrid) Roskes, penningmeester, divisie manager divisie Hersenen UMC Utrecht
- Mw. F.M.C. (Frédérique) van Berkestijn MD MHA, kinderarts-kinderneuroloog, medisch afdelingshoofd divisie Kinderen, UMC Utrecht

Raad van Toezicht

- Drs. B.J.M. (Ben) Verwaayen, voorzitter; General Partner Keen Venture Partners
- Mr. J.P. (Jacques) van Dijken, vicevoorzitter; Statutair directeur Stichting Pensioenfonds Medisch Specialisten

Team Vrienden UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis

- P. (Pascale) Broks MBA, directeur
- M.J. (Marjan) Mol, directeur bedrijfsvoering
- M.B. (Mathilda) Cremer, relatiemanager fondsen
- S.F. (Sanne) de Beus, relatiemanager Kinderen
- M. (Marieke) Nederhorst, manager acties en evenementen
- T. (Tessa) Colijn-van der Kar, relatiemanager Hersenen
- L. (Linda) Molenaar, relatiemanager Hart & Longen
- S.M. (Suzan) Hosmar, coördinator acties en evenementen
- A. (Amber) Valk-van Raalten, online fondsenwerver/ communicatieadviseur
- J. (José) Guldenmond, office manager
- P. (Pauline) Schaap, medewerker projectadministratie

Financiële administratie UMC Utrecht

- L. (Lucas) Boven, administratief medewerker boekhouding

Gegevens van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

Vestigingsplaats	Rechtsvorm
Utrecht	Stichting
Statutaire naam	ANBI Status
Stichting Vrienden van het UMC Utrecht	Sinds 2012 beschikt Stichting Vrienden van het UMC Utrecht over de ANBI status
Kamer van Koophandel Utrecht	Accountant
Inschrijvingsnummer 56083777	HLB Blömer Accountants en Adviseurs B.V.
Internet	Social media
www.vriendenumcutrecht-wkz.nl www.actievoorumcutrecht-wkz.nl	Instagram, Facebook, LinkedIn @vriendenumcuwkz.nl

7. Governance

Vergoedingen en bezoldigingsbeleid

Zowel het bestuur, de raad van toezicht als de vrijwilligers van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Alle medewerkers van Vrienden zijn in dienst van het UMC Utrecht en vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra.

Juridische structuur

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht is een zelfstandig opererende stichting. Het UMC Utrecht is in 2001 gevormd uit een fusie van het Academisch Ziekenhuis Utrecht, het Wilhelmina Kinderziekenhuis (WKZ) en de faculteit Geneeskunde van de Universiteit Utrecht.

Alhoewel het WKZ onderdeel is van het UMC Utrecht heeft de Stichting Vrienden UMC Utrecht & WKZ, WKZ apart in haar werknaam opgenomen om meer bekendheid te geven aan de doelstellingen.

Bestuur

Om een goede inbedding van de Stichting Vrienden in haar wervingsgebied én binnen het UMC Utrecht te waarborgen, zijn bestuursleden afkomstig uit zowel de zakelijke dienstverlening in de regio als het UMC Utrecht. Het bestuur draagt zorg voor 'mee-wind' voor het fondsenwervend team. Bestuurders moeten verbindend, ondernemend en energiek zijn en hebben toegang tot relevante (externe en interne) netwerken. De bestuursleden werden tot nu toe benoemd door de Raad van Toezicht waarbij rekening gehouden is met de hun aandachtsgebieden:

- Voorzitter: is primair aanspreekpunt voor Raad van Toezicht Vrienden en Raad van Bestuur UMC Utrecht en heeft bestuurlijke ervaring;
- Penningmeester: draagt zorg voor ordentelijke financiële verslaglegging en heeft idealiter kennis van vermogensfondsen;
- Secretaris: coördinatie van bestuurlijke zaken;
- Lid: brede kennis van medische-, zorg- en researchprocessen

Bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij zijn onmiddellijk, maar ten hoogste tweemaal, herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode.

Bestuursleden per 31 december 2022	Termijn	Datum aftreden / herbenoeming
Drs. R.M.J. Kraan RA, voorzitter	1e	30-06-2023
Mr. J.W. Bouman, secretaris	1e	02-12-2025
Drs. A. Roskes, penningmeester	2e	30-06-2026
Mw. F. M.C. van Berkestijn	1e	01-04-2026

De strategische koers en het beleid worden door het bestuur van de Stichting Vrienden vastgesteld. Het bestuur houdt toezicht op de directie wat betreft de uitvoering hiervan. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI). Het bestuur vergadert in principe zes keer per jaar.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid en handelen van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij Vrienden. De Raad van Toezicht staat het bestuur met raad ter zijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Toezicht zich naar het belang van Vrienden. De Raad van Toezicht bestaat uit minimaal drie en maximaal vijf personen. De Raad van Toezicht benoemt haar eigen leden voor een periode van vier jaar. Leden van de Raad van Toezicht zijn ten hoogste

tweemaal herbenoembaar voor een nieuwe zittingsperiode. De Raad van Toezicht vergadert in principe twee keer per jaar. Eén van drie leden van de Raad van Toezicht wordt benoemd door en is lid van de Raad van Bestuur van het UMC Utrecht.

Leden RvT per 31 december 2022	Termijn	Datum aftreden
Drs. B.J.M. Verwaayen, voorzitter	2e	31-12-2022
Mr. J.P. van Dijken, vicevoorzitter	2e	31-12-2022

In 2023 wijzigt de governance

Bij Bestuur en Raad van Toezicht Vrienden leeft al enige tijd de wens de governance te wijzigen. Om die reden is geen invulling gegeven aan opvolging van de huidige leden van de Raad van Toezicht. De heer van Lunteren is als lid Raad van Bestuur van het UMC Utrecht in 2022 als toehoorder aangeschoven bij de vergaderingen van Raad van Toezicht. In de vergadering van Raad van Toezicht en Bestuur d.d. 12-12-2022 is besloten tot het onderzoeken van het navolgende besturingsmodel waarbij de Raad van Toezicht komt te vervallen. Het Bestuur blijft bevoegd de Stichting te vertegenwoordigen. De Stichting krijgt een Bestuur van minimaal 5 en maximaal 8 leden. Benoeming van bestuursleden geschiedt door middel van coöptatie, de voorzitter van het Bestuur behoeft de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de Raad van Bestuur van het UMC Utrecht. De meerderheid van de bestuursleden, waaronder de voorzitter, werkt niet voor en/of heeft geen zakelijke en/of arbeidsrechtelijke band en/of commercieel belang bij het UMC Utrecht. Aanpassing van de statuten van de Stichting is noodzakelijk en deze moeten tevens worden aangepast aan de eisen die voortvloeien uit de Wet Bestuur en Toezicht rechtspersonen(WBTR).

Gedragcodes en richtlijnen

Bestuur en directie van Vrienden onderschrijven de gedragscode van Goede Doelen Nederland waarbij de normen die het CBF hiervoor hanteert in acht worden genomen. Deze normen betreffen missie, benodigde middelen, activiteiten, doelrealisatie, governance, integriteit, verantwoording en belanghebbenden.

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende richtlijn 'RJ- 650 Fondsenwervende organisaties'. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers bij de organisatie van evenementen en andere activiteiten zijn regelmatig een aantal enthousiaste vrijwilligers actief. Hun inzet is van groot belang en de Stichting waardeert hun bijdrage dan ook zeer. Het betreft hier onbezoldigde activiteiten.

8. Toekenningsbeleid

Vrienden hanteert het volgende toekenningsbeleid om aanvragen te honoreren:

Aanvragen wetenschappelijke onderzoeksprojecten en innovaties

Aanvragen voor wetenschappelijk onderzoek worden getoetst op aansluiting bij de speerpunten. Afhankelijk van het ziektebeeld en onderwerp dat de aanvraag betreft wordt expertise op gewenst niveau uit het speerpunt of een vakgroep uit het UMC Utrecht betrokken.

Voor de campagne voor 2023 is in mei 2022 UMC-breed een uitvraag aan alle divisies en speerpunten gedaan, waarop 26 voorstellen zijn ingediend. Deze voorstellen zijn in eerste ronde bij Vrienden getoetst op een aantal criteria. Drie voorstellen zijn vervolgens in de tweede ronde beoordeeld door een lid RvB, het hoofd Researchoffice, hoofd Strategie & Beleid en het hoofd MarCom om tot een voorstel te komen.

Aanvragen voor het veraangename van het verblijf

Aanvragen op dit gebied worden tot € 50.000,- beoordeeld door het team van de Vrienden. Aanvragen boven dit bedrag worden beoordeeld door het bestuur. Bij toekenning wordt over de jaargrenzen heen gestreefd naar een optimale spreiding in UMC Utrecht en WKZ, gericht op verschillende doel- c.q. patiëntengroepen.

Procedure van afhandeling van aanvragen

De aanvraag wordt getoetst op volledigheid;

- De aanvraag wordt getoetst op een aantal criteria zoals: wervingskansen, wetenschappelijke kwaliteit, maatschappelijke relevantie, impact, patiënten perspectief en passend bij doelstellingen van Vrienden.
- Bij een positieve uitkomst wordt de aanvraag opgenomen in de wervingsportefeuille en wordt er actief naar donaties gezocht.
- Indien een actie voor een specifiek doel meer opbrengt dan voor dat doel benodigd is, of als aan een gift de bestemming ontvalt, wordt de gever hieromtrent geïnformeerd.

Monitoring van projecten

Via Vrienden gefinancierde projecten worden gemonitord aan de hand van tussentijdse rapportages. 90% van de financiering van projecten wordt in halfjaarlijkse termijnen aan de aanvrager uitbetaald. De laatste 10% wordt na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording uitgekeerd.

9. Beleggingsbeleid en -resultaten

Van Lanschot Vermogensbeheer is aangesteld als beheerder van de beleggingsportefeuille van Vrienden waarbij onderstaande uitgangspunten worden gehanteerd:

- Vermogen: aan beheerder is euro € 2.070.790,- in beheer gegeven (stand per 31.12.2022)
- Beleggingshorizon: 5 tot 10 jaar
- Beleggingsprofiel: defensief
- Rendementsdoelstelling & cashflow: gemiddeld 4% per jaar gemeten over een langere termijn. Dit rendement dient jaarlijks volledig te worden uitgekeerd.

In 2022 meer sustainable

Tot en met 2021 was het uitgangspunt voor de portefeuille 'tabaksvrij'. De samenstelling van de aandelen portefeuille is in 2022 gewijzigd in grotendeel duurzaam. Hiermee volgt Vrienden de actuele strategie van het UMC Utrecht, "Connecting Worlds", waarbinnen duurzaamheid een belangrijk accent krijgt.

Vermogensverdeling: (waarde per 31-12-22)

	Marktwaaarde (€)	In %	Minimum	Maximum
Geldmarkt	122.193,65	5,90 %	0%	20%
Obligaties	1.219.818,19	58,91%	45%	75%
- <i>Investment grade</i>	1.125.645,46	54,36%	45%	70%
- <i>High Yield</i>	43.074,86	2,08%	0%	10%
- <i>Opkomende landen</i>	51.097,87	2,47%	0%	10%
Aandelen	728.799,07	35,19%	25%	55%

Het bestuur van Vrienden is bevoegd tot het aanbrengen van wijzigingen in het beleggingsprofiel en ziet toe op naleving van het beleggingsstatuut. De koersontwikkeling over 2022 was negatief. Het resultaat op beleggingen over 2022 bedroeg negatief € 342.602,84.

10. Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting Vrienden heeft zich in november 2022 uitgebreid gebogen over de risico's die bij Vrienden spelen en is zeer bewust van de volgende risico's:

Inkomsten uit beleggingen ook in 2023 negatief

Er is gekozen voor een defensief beleggingsbeleid, maar het beleggingsresultaat blijft afhankelijk van de marktomstandigheden. Het beleggingsresultaat over 2022 is negatief. Niet alleen bij Vrienden, maar ook bij de (grotere) vermogensfondsen. Dit vormt voor 2023 een risico. Allereerst direct als een negatief effect op de inkomsten van Vrienden. Maar ook vermogensfondsen (veelal familiefondsen) die aan Vrienden schenken, geven aan niet zeker te weten of er in 2023 voldoende rendement zal zijn om hun donaties aan Vrienden te continueren. Een aantal fondsen hebben inmiddels een concreet voorbehoud gemaakt. Dit vormt een groot risico voor het kunnen voortzetten van door dit fonds ondersteund onderzoek.

Nieuwe regelgeving: aftopping belastingaftrek bij schenking >250K

Vrienden kent een aantal grote donateurs die jaarlijks grote bedragen aan meerdere goede doelen schenken. De vraag is in hoeverre de nieuwe regelgeving, waarbij aftopping van aftrekbaarheid bij 250K, bekeken op de natuurlijke persoon, tot een terughoudend effect zal leiden. Of dat door grote gevers keuzes gemaakt gaan worden tussen goede doelen.

Een financieel zwaardere tijd maakt donateurs voorzichtiger

Sinds medio 2022 hebben een aantal vaste donateurs laten weten hun bijdrage aan Vrienden te reduceren of te stoppen omdat ze het zelf financieel zwaar hebben. Alhoewel dit aantal relatief beperkt is, vormt dit een risico voor 2023.

11. Maatschappelijke aspecten

Sociale aspecten

Vrienden ziet zichzelf als spil in het verbinden van de samenleving met medisch wetenschappelijke onderzoeken, innovatieve zorgprojecten en het veraangename van het verblijf van (jonge) patiënten.

Economische aspecten

Op transparante en duidelijke wijze geeft de Stichting Vrienden inzicht in haar handelen en is zij zich zeer bewust van de verantwoordelijkheid voor gelden die schenkers geven aan bepaalde projecten. Daarnaast zorgt Vrienden er mede voor dat de donaties effectief en efficiënt worden besteed. Onderliggende kostenopgaven bij aanvragen worden kritisch beoordeeld, voortgangs- en eindrapportages worden kritisch gemonitord. Om de financiële aspecten bij Vrienden meer aandacht te geven is in februari 2023 een controller aangetrokken.

Milieu aspecten, duurzaamheid

Het duurzaamheidsbeleid van het UMC Utrecht heeft als doel:

- Milieu- en gezondheidsschade zoveel mogelijk te beperken.
- Bij te dragen aan een gezondheid bevorderende omgeving voor patiënten en medewerkers.
- Bij te dragen aan toekomstbestendige zorg.
- Stichting Vrienden hanteert deze uitgangspunten in haar beleid. Dit is onder andere terug te zien in het beleggingsbeleid. Daarnaast worden de duurzaamheidsaspecten meegenomen in de realisatie van welzijnsprojecten en keuzes en uitvoering van onderzoek en innovaties.

12. Nevenfuncties Bestuur en Raad van Toezicht

De nevenfuncties van de leden van de Raad van Bestuur

Drs. R.M.J. (Richard) Kraan RA, voorzitter

Partner, PWC Belastingadviseurs NV, 1987 / heden
Lid Utrecht Development Board
Voorzitter Stichting Kantorenpark Rijnsweerd
Lid adviesraad Ondernemersfonds Utrecht
Bestuurslid Stichting Continuïteit FC Utrecht
Voorzitter Stichting La Vuelta Holanda

Mr. J.W. (Jan Willem) Bouman, secretaris

Voormalig partner CMS Nederland advocaten, notarissen, belastingadviseurs
Secretaris Stichting Kantorenpark Rijnsweerd
Penningmeester Koninklijke Watersport-Vereeniging "Loosdrecht"

Drs. A. (Astrid) Roskes, penningmeester

Divisiemanager divisie Hersenen, UMC Utrecht
Penningmeester Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

Mw.F.M.C.(Frédérique) van Berkestijn, algemeen bestuurslid

Medisch afdelingshoofd divisie Kinderen, UMC Utrecht

De nevenfuncties van de leden van de Raad van Toezicht:

Drs. B.J.M. (Ben) Verwaayen, voorzitter

General Partner Keen Venture Partners/heden
Non exec director Akamai 2013/heden
Non exec director Ofcom 2016/ heden
Non exec Chairman Renewi sinds 2020
Advisor World 50

Mr. J.P. (Jacques) van Dijken, vice-voorzitter

Statutair directeur, Stichting Pensioenfonds Medisch Specialisten, 04-2021 / heden
International Board of Directors, Amref Health Africa, 03-2017 tot 06-2022
Member Audit, Risk & Compliance Committee and Finance & Investment Committee, Amref Health Africa, 2013 tot 06-2022



13. Jaarrekening

13.1	Balans per 31 december	32
13.2	Staat van baten en lasten	33
13.3	Toelichting bestedingen	34
13.4	Toelichting algemeen	35
13.5	Toelichting balans	37
13.6	Toelichting staat van baten en lasten	39
13.7	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	41
	Controleverklaring	42

13.1 Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)

Activa	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa		
Financiële vaste activa	€ 2.061.499	€ 2.387.396
Vlottende activa		
Voorraden	€ 20.305	€ 23.733
Vorderingen en overlopende activa	€ 873.843	€ 832.718
Liquide middelen	€ 6.059.000	€ 5.827.796
Totaal activa	€ 9.014.647	€ 9.071.643

Passiva	31-12-2022	31-12-2021
Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	€ 774.317	€ 1.319.137
Bestemmingsfonds	€ 1.089.087	€ 1.089.087
Bestemmingsreserve	€ 1.378.181	€ 531.455
Kortlopende schulden	€ 5.773.062	€ 6.131.964
Totaal passiva	€ 9.014.647	€ 9.071.643

13.2 Staat van baten en lasten

Baten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Baten van particulieren	€ 1.115.368	€ 2.000.000	€ 1.280.142
Baten van bedrijven	€ 651.876	€ 200.000	€ 383.463
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	€ 4.528.956	€ 4.500.000	€ 3.755.858
Totaal geworven baten	€ 6.296.200	€ 6.700.000	€ 5.419.463
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 48.214	€ 40.000	€ 43.328
Som van de baten	€ 6.344.414	€ 6.740.000	€ 5.462.791

Lasten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Besteed aan doelstellingen			
Wetenschappelijk medisch onderzoek	€ 4.769.010	€ 6.740.000	€ 4.675.577
Innovaties	€ 103.417	€ 0	€ 56
Welzijn en veraangenaming	€ 403.156	€ 0	€ 438.914
Overig	€ 26.587	€ 0	€ -113.576
Wervingskosten	€ 335.856	€ 260.000	€ 267.858
Kosten beheer en administratie	€ 54.121	€ 63.000	€ 63.397
Som van de lasten	€ 5.692.147	€ 7.063.000	€ 5.332.226
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 652.267	€ -323.000	€ 130.565
Saldo financiële baten en lasten	€ -350.361	€ 375.000	€ 243.780
Saldo van baten en lasten	€ 301.906	€ 52.000	€ 374.345
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	€ -544.821	€ 52.000	€ -157.110
- Bestemmingsfonds	€ 0	€ 0	€ 0
- Bestemmingsreserve	€ 846.727	€ 0	€ 531.455
Totaal	€ 301.906	€ 52.000	€ 374.345

Toelichting:

- In de begroting van de bestedingen is de in kind bijdrage buiten beschouwing gelaten.
- Wordt ook niet in de baten meegenomen.
- Nu is er aansluiting met 2.3

13.3 Toelichting bestedingen

Besteed aan doelstellingen							Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2022	Begroot 2022	Totaal werkelijk 2021
	Wetenschap- pelijk medisch onderzoek	Innovaties	Welzijn en ver- aangenaming	Overig	Kostprijs verkopen	Wervings- kosten				
Verstrekte (project) subsidies en projectbijdragen	€ 4.769.010,00	€ 103.417,00	€ 403.156,00	€ 26.587,00				€ 5.302.170,00	€ 6.740.000,00	€ 5.000.971,00
In-kind bijdrage										
Inkopen (nijntje artikelen)					€ 39.483,00	€ 393.719,00		€ 393.719,00	€ 375.000,00	€ 376.694,00
Communicatie- kosten (eigen fondswerving)						€ 56.659,00		€ 56.659,00	€ 27.000,00	€ 42.134,00
Personeelskosten (PNIL)						€ 279.197,00		€ 279.197,00	€ 60.000,00	€ 41.686,00
Kantoor- en algemene kosten (inclusief notaris/ accountant)							€ 54.121,00	€ 54.121,00	€ 200.000,00	€ 226.172,00
Totaal bestedin- gen (incl. in-kind)	€ 4.769.010,00	€ 103.417,00	€ 403.156,00	€ 26.587,00	€ 39.483,00	€ 729.575,00	€ 54.121,00	€ 6.125.349,00	€ 7.465.000,00	€ 5.751.054,00
In-kind bijdrage								€ (393.719,00)	€ (375.000,00)	€ (376.694,00)
Inkopen (nijntje artikelen)					€ (39.483,00)			€ (39.483,00)	€ (27.000,00)	€ (42.134,00)
Totaal bestedin- gen (excl. in-kind en inkopen)	€ 4.769.010,00	€ 103.417,00	€ 403.156,00	€ 26.587,00	€ -	€ 335.856,00	€ 54.121,00	€ 5.692.147,00	€ 7.063.000,00	€ 5.332.226,00

13.4 Toelichting algemeen

Algemene informatie

Stichting Vrienden van het UMC Utrecht heeft ten doel:

- A. Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van medisch wetenschappelijk onderzoek in de krachtens wetsduiding rechtspersoonlijkheid bezittende organisatie Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht), gevestigd te Utrecht;
- B. Het (financieel) ondersteunen en bevorderen van;
 - zorg innoverende projecten en activiteiten (waaronder begrepen medische apparatuur ten behoeve van het ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek);
 - patiënten services (gericht op het welzijn en veraangename verblijf);
 - projecten ten behoeve van onderwijs, opleiding en onderzoek door en voor studenten casu quo assistenten/onderzoekers in opleiding;
 - de behandeling en verpleging van zieke kinderen en jeugdigen door het Wilhelmina Kinderziekenhuis, deel uitmakend van het UMC Utrecht en het ondersteunen van het verrichten van wetenschappelijk onderwijs en onderzoek op dit gebied;
- C. Het werven van sponsorgelden voor zaken die voor het UMC Utrecht als extra comptabel zijn aan te merken alsmede het doelmatig beheren van middelen ten behoeve van onderzoeksprojecten en dergelijke;
- D. Het organiseren van symposia en conferenties;
- E. Het participeren in projecten waarvan de netto-opbrengsten ten goede komen aan wetenschappelijke projecten in het UMC Utrecht, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het doen van beleggingen en investeringen. De stichting richt zich uitsluitend op projecten waarbij de financiering vanuit het reguliere budget van het UMC Utrecht ontbreekt of niet toereikend is.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022 dat is geëindigd op 31 december 2022.

Algemene waarderingsgrondslagen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJ 650 Fondswervende organisaties. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde, gebaseerd op historische kostprijzen en worden baten en lasten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Verliezen worden genomen wanneer deze voorzienbaar zijn, de opbrengsten worden verantwoord wanneer deze gerealiseerd zijn.

Grondslagen van waardering activa en passiva

Financiële vaste activa

De effecten worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening verantwoord worden.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laatste inkoopwaarde, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening verantwoord worden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten en er sprake is van een onvoorwaardelijke verplichting. De daadwerkelijke uitkering vindt plaats ten laste van de schuldenrekening.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

Baten en lasten

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. In de waardering worden mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen. Bij het vaststellen van de omvang wordt voorzichtigheid betracht.

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten en er sprake is van een onvoorwaardelijke verplichting. De daadwerkelijke uitkering vindt plaats ten laste van de schuldenrekening. De andere baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan het verslagjaar waarin de daarop betrekking hebbende activiteiten zijn verricht, respectievelijk de lasten zijn ontstaan.

De verkoop van de levering van producten (Nijntjes) in het kader van de fondsenwerving van de Stichting vindt geheel plaats ten behoeve van de Fondsenwervende activiteiten en kan niet als separate dienstverlening gezien worden. In dit kader is de Stichting geen ondernemer voor de omzetbelasting. Vooruitlopend op een bevestiging van de belastingdienst van dit standpunt, is dit als zodanig verwerkt in de jaarrekening 2022.

Rente baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost en passiefpost.

Overige informatie

Statutaire vestigingsplaats	Rechtsvorm	Statutaire vestigingsnaam	KvK nummer
Utrecht	Stichting	Stichting Vrienden van het UMC Utrecht	Inschrijvingsnummer 56083777

13.5 Toelichting balans

ACTIVA	2022	2021
Financiële vaste activa		
Effecten		
Aandelen	€ 728.779,00	€ 1.090.127,00
Obligaties	€ 1.332.720,00	€ 1.297.269,00
	€ 2.061.499,00	€ 2.387.396,00
<i>Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:</i>	<i>Aandelen</i>	<i>Obligaties</i>
Saldo 01-01-2022	€ 1.090.127,00	€ 1.297.269,00
Aankopen	€ 261.816,00	€ 812.093,00
Af: Verkopen	€ (353.145,00)	€ (768.269,00)
Koersresultaat	€ (270.019,00)	€ (8.373,00)
Saldo per 31-12-2022	€ 728.779,00	€ 1.332.720,00
Vlottende activa		
Voorraad Nijntjes	€ 20.305,00	€ 23.733,00
Vorderingen en overlopende activa	€ 2.022,00	€ 2.021,00
Debiteuren	€ 438.732,00	€ 74.415,00
Te ontvangen dividendbelasting	€ 1.511,00	€ 1.152,00
Te ontvangen rente	€ 604,00	€ -
Vooruitbetaalde kosten	€ 6.815,00	€ 5.722,00
Overige vorderingen	€ 426.181,00	€ 751.429,00
	€ 873.843,00	€ 832.718,00
<i>Toelichting: de overige vorderingen bestaan hoofdzakelijk uit legaten</i>		
Liquide middelen	€ 2.022,00	€ 2.021,00
Banken	€ 843.482,00	€ 2.586.140,00
Spaarrekening	€ 5.206.226,00	€ 3.215.406,00
Vermogensbeheerrekening	€ 9.292,00	€ 26.250,00
	€ 6.059.000,00	€ 5.827.796,00

PASSIVA			
Reserves en Fondsen	Stand	Resultaat	Stand
De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:	01-01-2022	2022	€ 44.926,00
Continuïteitsreserve	€ 1.319.137,00	€ (544.820,00)	€ 774.317,00
Bestemmingsfonds	€ 1.089.087,00		€ 1.089.087,00
Bestemmingsreserve	€ 531.455,00	€ 846.726,00	€ 1.378.181,00
	€ 2.939.679,00	€ 301.906,00	€ 3.241.585,00

Toelichting

De continuïteitsreserve staat ter vrije beschikking van het bestuur. De reserve wordt gebruikt ter dekking van de operationele kosten en voor het opvangen van eventuele tegenvallers. Het bestemmingsfonds betreft ontvangen middelen ten behoeve van (wetenschappelijk) onderzoek ten behoeve van de kinderen intensive care UMC Utrecht.

Bestemming saldo

Het voorstel tot bestemming van het resultaat is reeds in bovenstaande opstelling verwerkt.

Kort- / langlopende schulden	2022	2021
Projectverplichtingen - langlopend	€ 1.698.000,00	€ 2.066.751,00
Projectverplichtingen - kortlopend	€ 3.852.839,00	€ 3.864.522,00
Crediteuren	€ 8.245,00	€ 51.981,00
Crediteur UMC Utrecht	€ -	€ 120.183,00
Overlopende passiva	€ 213.978,00	€ 28.527,00
	€ 5.773.062,00	€ 6.131.964,00
<i>De specificatie van de projectverplichtingen is als volgt:</i>		
Wetenschappelijk medisch onderzoek (WMO)		
Projecten hersenen WMO	€ 2.080.767,00	
Projecten Infectie & Immuunziekten WMO	€ 257.235,00	
Projecten hart & vaatziekten WMO	€ 94.991,00	
Projecten kankeronderzoek WMO	€ 1.395.942,00	
Projecten stamcelonderzoek	€ 2.770,00	
Projecten onderzoek bij kinderen WMO	€ 791.129,00	
Totaal onderzoeksprojecten WMO	€ 4.622.834,00	
Innovatie		
Projecten hersenen innovatie	€ 40.826,00	
Projecten Infectie- en Immuunziekten innovatie	€ -	
Projecten kankeronderzoek innovatie	€ 85.616,00	
Totaal innovatie projecten	€ 126.442,00	
Welzijn & veraangenaming		
UMC projecten	€ 114.819,00	
WKZ projecten	€ 679.723,00	
Algemene projecten	€ 632,00	
Totaal welzijn & veraangenaming	€ 795.174,00	
Doorlopende projecten divisies	€ 6.389,00	
Totaal project verplichtingen	€ 5.550.839,00	

Voorwaardelijke verplichtingen per balansdatum

Per balansdatum zijn voorwaardelijke projectverplichtingen aangegaan met het UMC Utrecht voor projectfinanciering. Deze verplichtingen zijn afhankelijk gesteld van de ontvangst van fondsenwerving van derden.

13.6 Toelichting staat van baten en lasten

BATEN	2022	2021
Geworven baten		
Baten van particulieren	€ 1.115.368,00	€ 1.280.142,00
Baten van bedrijven	€ 651.876,00	€ 383.463,00
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	€ 4.528.956,00	€ 3.755.858,00
Totaal geworven baten	€ 6.296.200,00	€ 5.419.463,00
De specificatie van de baten particulieren is als volgt:		
Nalatenschappen	€ 563.600,00	€ 389.574,00
Donaties en giften	€ 551.768,00	€ 890.568,00
Overigen	€ -	€ -
	€ 1.115.368,00	€ 1.280.142,00
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten:		
Netto-omzet verkopen	€ 87.697,00	€ 85.462,00
Af: Kostprijs van de omzet	€ 39.483,00	€ 42.134,00
Bruto resultaat	€ 48.214,00	€ 43.328,00
In-kind bijdrage	€ 393.719,00	€ 376.694,00
Af: Kosten in-kind bijdrage	€ 393.719,00	€ 376.694,00
	€ -	€ -
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 48.214,00	€ 43.328,00

Toelichting

- De geworven baten zijn in 2022 gestegen t.o.v. 2021 met 16,17%.
- In 2022 bestaat de in-kind bijdrage voor € 373.919 aan personele kosten (€ 360.000 in 2021), € 19.800 aan kosten voor het voeren van de financiële administratie (€ 14.300 in 2021) en € 0 aan kantoorkosten (€ 2.394 in 2021).

LASTEN	2022		2021
Besteed aan doelstellingen			
Wetenschappelijk medisch onderzoek	€ 4.769.010,00	€ 2.638.753,00	€ 4.675.577,00
Innovaties	€ 103.417,00	€ 176.023,00	€ 56,00
Welzijn en veraangenaming	€ 403.156,00	€ 192.148,00	€ 438.914,00
Overig	€ 26.587,00	€ 127.206,00	€ (113.576,00)
Totaal besteed aan doelstellingen	€ 5.302.170,00		€ 5.000.971,00
Wervingskosten			
Materiële kosten	€ 56.659,00		€ 41.686,00
Medewerkers niet in loondienst	€ 279.197,00		€ 226.172,00
Totaal wervingskosten	€ 335.856,00		€ 267.858,00
Toelichting: In 2022 bedroegen de wervingskosten 5,3% van de verantwoorde opbrengsten, in 2021 was dit percentage 4,9%.			
Kosten beheer en administratie			
Accountants- en advieskosten	€ 17.810,00		€ 16.256,00
ICT kosten	€ 21.176,00		€ 31.148,00
Kosten beleggingen	€ 8.527,00		€ 10.111,00
Kantoorkosten	€ 6.608,00		€ 5.882,00
Totaal kosten beheer en administratie	€ 54.121,00		€ 63.397,00
Toelichting: Bij de stichting waren in 2022 geen personeelsleden in dienst (2021: 0).			
Financiële baten en lasten			
Resultaat effecten:			
Dividend	€ 10.075,00		€ 7.683,00
Ongerealiseerd koersresultaat	€ (64.215,00)		€ 241.499,00
Gerealiseerd koersresultaat	€ (278.391,00)		€ 21.188,00
Totaal resultaat effecten	€ (332.531,00)		€ 270.370,00
Rente liquide middelen en vorderingen	€ (17.830,00)		€ (26.590,00)
Totaal financiële baten en lasten	€ (350.361,00)		€ 243.780,00

Overige informatie

- De leden van de Raad van Toezicht en bestuursleden ontvangen geen beloning of onkostenvergoeding.
- Al het personeel, werkzaam voor fondsenwerving, is in dienst van het UMC Utrecht.

13.7 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Vaststelling en goedkeuring door het Bestuur en Raad van Toezicht van het jaarverslag 2022 van de Stichting Vrienden van het UMC Utrecht.

De jaarrekening is opgemaakt: 22 juni 2022, Utrecht

Bestuur	Raad van Toezicht
w.g. R.M.J. Kraan Voorzitter	w.g. Drs. B.J.M. Verwaaijen
w.g. J.W. Bouman Secretaris	w.g. Mr. J.P. van Dijken
w.g. Drs. A. Roskes Penningmeester	
w.g. F.M.C. van Berkenstijn Bestuurslid	

Controleverklaring

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties".

De jaarrekening bestaat uit

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden van het UMC Utrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

ONDERNEMEND, NET ALS U

HLB Blömer Krijtwâl 1, 3432 ZT Nieuwegein, Postbus 5, 3430 AA Nieuwegein

T +31 (0)30 605 85 11 E info@hlb-blomer.nl www.hlb-blomer.nl

KvK 30 128 316 BTW NL 8044 21 559 B01 IBAN NL56 INGB 0678 8675 77

HLB Blömer is a member of HLB International, the global advisory and accounting network.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 26 juni 2023

HLB Blömer accountants en adviseurs B.V.

P.W.J. van Dalen - van Balen MSc RA



Stichting Vrienden van het UMC Utrecht

Postbus 85500
3508 GA Utrecht

088 - 756 1010
vrienden@umcutrecht.nl